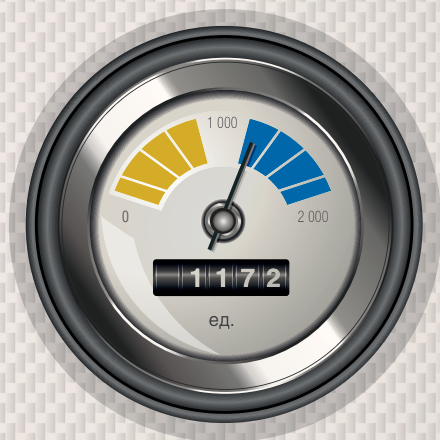


ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ОАО «МРСК Северо-Запада»

2014

КОЛИЧЕСТВО ПС (>35 кВ)



ПЛОЩАДЬ РЕГИОНА
ОБСЛУЖИВАНИЯ



ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛИНИЙ
ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ



ПОДКЛЮЧЕНО МОЩНОСТИ
ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ
ПРИСОЕДИНЕНИЮ



ОБЩАЯ ВЕЛИЧИНА
ВЫРУЧКИ



РЕАГИРОВАНИЕ
В ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ:
КОЛИЧЕСТВО И МОЩНОСТЬ РИСЭ



Дополнительная информация
о деятельности Компании
представлена в онлайн-версии
Годового отчета
ОАО «МРСК Северо-Запада».

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|--|-----|
| Ключевые показатели | 002 |
| Ключевые события года | 004 |
| Обращение Председателя Совета директоров | 006 |
| Обращение Генерального директора Компании | 008 |
| Портрет Компании | 010 |
| Стратегический отчет | 012 |
| Корпоративное управление | 040 |
| Корпоративная ответственность | 078 |
| Финансовые результаты и инвестиции | 094 |
| Приложения | 115 |
| Глоссарий | 121 |
| Анкета-запрос обратной связи у читателя отчета | 124 |



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

| Характеристика активов | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015П ¹ |
|---|---------|---------|-----------|-----------|-----------|--------------------|
| Протяженность воздушных линий по цепям, км | 166 642 | 167 216 | 167 946 | 167 327 | 167 723 | 167 877 |
| Протяженность кабельных линий электропередачи, км | 7 945 | 7 924 | 7 999 | 8 115 | 8 100 | 8 127 |
| Количество ПС (>35 кВ), ед. | 1 143 | 1 144 | 1 149 | 1 149 | 1 172 | 1 173 |
| Мощность ПС, МВА | 17 877 | 18 003 | 18 163 | 18 345 | 19 030 | 19 032 |
| Общий объем электрических сетей, у.е. | 681 524 | 990 840 | 1 021 926 | 1 081 247 | 1 099 672 | 1 101 376 |

| Основные производственные показатели | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015П ¹ |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------|
| Отпуск в сеть, млн кВт·ч | 43 735 | 42 991 | 43 239 | 40 687 | 39 715 | 39 025 |
| Объем отпуска из сети потребителям и ТСО, млн кВт·ч | 40 752 | 40 244 | 40 468 | 38 118 | 37 168 | 36 532 |
| Потери, % | 6,82 | 6,39 | 6,41 | 6,31 | 6,41 | 6,39 |
| Подключено мощности по технологическому присоединению, МВт | 158 | 238 | 340 | 339 | 464 | 507 |
| Объем реализации электроэнергии, млн кВт·ч, в том числе | | | | | | |
| население | 0 | 0 | 0 | 4 963 | 4 519 | 528 |
| прочие потребители | 0 | 0 | 0 | 931 | 1 212 | 98 |
| | 0 | 0 | 0 | 4 032 | 3 307 | 430 |

| Основные финансовые показатели | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015П ¹ |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------|
| Выручка всего, млн руб., в том числе: | | | | | | |
| от передачи электроэнергии | 26 669 | 30 849 | 31 169 | 42 050 | 44 262 | 39 448 |
| от технологического присоединения | 25 346 | 29 486 | 29 276 | 29 650 | 31 343 | 36 687 |
| от реализации электрической энергии | 668 | 884 | 1 412 | 955 | 882 | 703 |
| прочая | 0 | 0 | 0 | 10 799 | 11 017 | 1 028 |
| Себестоимость, млн руб. | 655 | 479 | 481 | 646 | 1 020 | 1 030 |
| ЕБИТДА ² , млн руб. | 25 145 | 27 781 | 28 129 | 38 293 | 40 030 | 35 911 |
| ЕБИТДА ² , млн руб. | 2 641 | 3 956 | 3 901 | 5 267 | 4 584 | 7 107 ³ |
| Рентабельность по ЕБИТДА, % | 10 | 13 | 13 | 13 | 10 | 18 |
| Отношение чистого долга к ЕБИТДА | 1,76 | 1,57 | 2,56 | 3,03 | 3,81 | 2,11 |
| Валовая прибыль, млн руб. | 1 524 | 3 067 | 3 040 | 3 757 | 4 232 | 3 536 |

| Основные финансовые показатели | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015П ¹ |
|--|--------|------------------|--------|------------------|--------|--------------------|
| Прибыль до налогообложения, млн руб. | -348 | 960 | 422 | 733 | -529 | 859 |
| Чистая прибыль, млн руб. | -807 | 408 ⁴ | 62 | 300 ⁵ | -620 | 568 |
| Рентабельность по чистой прибыли, % | -3,0 | 1,3 | 0,2 | 0,7 | -1,4 | 1,44 |
| Операционный денежный поток, млн руб. | 3 865 | 4 479 | 2 896 | 585 | 6 630 | 5 485 |
| Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком, % | -3,70 | 0,96 | -0,98 | 0,22 | -3,77 | 1,30 |
| Стоимость чистых активов, млн руб. | 26 737 | 27 144 | 27 442 | 27 695 | 26 995 | 29 329 |
| Капитализация на конец периода, млн руб. | 21 609 | 7 477 | 6 116 | 2 712 | 2 433 | |

| Основные показатели инвестиционной программы ⁶ | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015П ¹ |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|--------------------|
| Объем капитальных вложений, млн руб. без НДС | 2 705,8 | 5 170,3 | 6 791,8 | 6 334,6 | 5 180,5 | 4 107 |
| Финансирование капитальных вложений, млн руб. с НДС | 3 271,2 | 5 705,5 | 8 157,1 | 6 634,2 | 5 191,0 | 4 764 |
| Ввод основных фондов, млн руб. | 2 574,2 | 4 753,9 | 6 277,0 | 6 208,9 | 4 974,9 | 4 371 |

| Основные показатели в области устойчивого развития ⁷ | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015П ¹ |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------|
| Численность персонала, чел. | 15 066 | 15 140 | 15 152 | 15 884 | 15 370 | 15 097 |
| Коэффициент частоты общего травматизма | 0,96 | 1,086 | 0,94 | 1,0 | 0,54 | 0 |

¹ Согласно утвержденному Компанией бизнес-плану на 2015 г.

² Показатель рассчитан исходя из действующей методики КПЭ Генерального директора и высших менеджеров.

³ Показатель рассчитан с учетом процентов к получению согласно Положению о кредитной политике.

⁴ В 2012 г. были внесены ретроспективные корректировки с целью исправления бухгалтерской отчетности по признанию отложенного налогового обязательства в отношении резерва под сомнительную задолженность, повлекшие увеличение баланса отложенных налоговых обязательств с соответствующим влиянием на финансовый результат 2011 г., который составил с учетом проведенных изменений 411 млн руб.

⁵ В 2014 г. были внесены ретроспективные корректировки с целью уточнения представления в бухгалтерской отчетности налоговых разниц в отношении оценочных обязательств на выплату отпускных, годового вознаграждения, по судебным делам с соответствующим влиянием на финансовый результат 2013 г., который составил с учетом проведенных изменений 275 млн руб.

⁶ Показатели инвестиционной программы приведены в соответствии с инвестиционной программой ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2015–2020 гг., одобренной Советом директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 29 апреля 2015 г.

⁷ Дополнительные показатели в области устойчивого развития приведены в разделе «Корпоративная ответственность».



КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

2014

1

ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ВВЕЛО ОНЛАЙН-СЕРВИС ПРИЕМА ЗАЯВОК НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Заявку на технологическое присоединение потребители могут подать на сайте Компании без визита в Центр обслуживания клиентов.

2

ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ОБЕСПЕЧИЛО НАДЕЖНОЕ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЕ ОЛИМПИЙСКИХ И ПАРАЛИМПИЙСКИХ ИГР В СОЧИ

Более 8 месяцев 170 сотрудников несли трудовую вахту в Лазаревском районе Сочи.

3

АЛЕКСАНДР ЛЕТЯГИН ИЗБРАН ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

Совет директоров избрал Александра Летягина Генеральным директором 28 июля 2014 г.

6

ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ПРИНЯЛО РЕШЕНИЕ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ

На эти цели Компания направила 76,6 млн руб., что почти в пять раз больше, чем годом ранее.

5

ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ЗАПУСТИЛО В РЕСПУБЛИКЕ КОМИ ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ ПРИЕМА ЗАЯВОК НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ПО ТЕЛЕФОНУ

Новый сервис в 2015 г. будет внедрен во всех филиалах Компании.

4

РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО «ЭКСПЕРТ РА» (RAEX) ПРИСВОИЛО ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» НАИВЫСШИЙ УРОВЕНЬ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ

Рейтинг Компании зафиксирован на уровне A++.gq.

7

ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» В 2014 Г. ВВЕЛО ОКОЛО 390 МВА МОЩНОСТИ И БОЛЕЕ 1,6 ТЫС. КМ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ

Несмотря на нулевой рост тарифов Компания обеспечила стабильное развитие региональной экономики.

8

ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» – ЛИДЕР РЕЙТИНГА «КОРПОРАТИВНАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ – 2014»

Компания вошла в группу лидеров прозрачной зоны, заняв третье место среди компаний электросетевого комплекса и 21 место среди более чем 700 компаний России.

9

ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» И АДМИНИСТРАЦИИ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ ЗАКЛЮЧИЛИ СОГЛАШЕНИЕ О СОВМЕСТНОЙ ПОДДЕРЖКЕ ПРЕДПРИЯТИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Предприятия пищевой промышленности, сельского хозяйства и агропромышленного комплекса получили приоритетные условия технологического присоединения к электросетям.

События после отчетной даты

1

В ЯНВАРЕ 2015 Г. ВО ВСЕХ РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» СОЗДАНЫ КОМИССИИ ПО МОНИТОРИНГУ ПЛАТЕЖНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

В состав комиссий вошли представители органов государственной власти, правоохранительных органов и бизнеса.

2

31 ЯНВАРЯ 2015 Г. ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ЗАВЕРШИЛО ИСПОЛНЕНИЕ ФУНКЦИЙ ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В МУРМАНСКОЙ И НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТЯХ

В статусе гарантирующего поставщика Компания не допустила задолженности на оптовом рынке электроэнергии.

Награды за деятельность, связанную с корпоративной ответственностью

**ПЕРВОЕ МЕСТО В XI ОТКРЫТОМ КОНКУРСЕ ГОДОВЫХ ОТЧЕТОВ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ, ОРГАНИЗОВАННОМ ДЕПАРТАМЕНТОМ ПО ФИНАНСОВОМУ И ФОНДОВОМУ РЫНКУ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ**

Главный отчетный документ одержал победу в номинации «Лучший уровень раскрытия информации в годовом отчете».

**ФИЛИАЛ «АРХЭНЕРГО» УДОСТОЕН РЕГИОНАЛЬНОЙ ОБЩЕСТВЕННОЙ НАГРАДЫ «ДОСТОЯНИЕ СЕВЕРА»**

Филиал «Архэнерго» удостоен диплома конкурса на присуждение региональной общественной награды «Достояние Севера» в номинации «Предприятие производственной сферы».

**СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДИПЛОМ НА КОНКУРСЕ «СЕРЕБРЯНЫЕ НИТИ – 2014»**

ОАО «МРСК Северо-Запада» получило специальный диплом в номинации «Новые методики для корпоративных коммуникаций» за разработку методической концепции подготовки информационных сообщений пресс-службой электросетевой компании.

**ДИПЛОМ КОНКУРСА КОММУНИКАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ КОМПАНИЙ ТЭК «КОНТЭКСТ»**

Диплом профессионального конкурса коммуникационных проектов компаний ТЭК «КонтЭКст» за социальный проект по электробезопасности получил филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго».

**ПОЧЕТНЫЙ ДИПЛОМ И ЗОЛОТАЯ МЕДАЛЬ НА КОНКУРСЕ «100 ЛУЧШИХ ОРГАНИЗАЦИЙ РОССИИ. ЭКОЛОГИЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

Конкурс проходил в рамках VIII Всероссийской конференции «Экология и производство. Перспективы развития экономических механизмов охраны окружающей среды».



Светлана Жолнерчик

Председатель Совета директоров
ОАО «МРСК Северо-Запада»

Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

Минувший 2014 г. был юбилейным для Общества – 10 лет со дня основания ОАО «МРСК Северо-Запада». Компания прошла большой путь: сформирован профессиональный коллектив, обновляются производственные активы, обеспечивается надежность электроснабжения потребителей.

Все эти годы Совет директоров Компании не только осуществляет общее стратегическое руководство, но и вдумчиво разбирается в текущих проблемах, помогает правильно распределять ресурсы Общества и достигать поставленные акционерами цели максимально эффективно.

Состав Совета директоров Компании меняется, но каждый состав – это сообщество профессионалов. Члены Совета директоров действуют разумно, добросовестно, с полной ответственностью, соблюдая баланс интересов Компании и всех ее акционеров, принимают продуманные и взвешенные решения. Только в отчетном году проведено 28 заседаний Совета директоров, рассмотрено более 250 вопросов.

Какие бы вопросы ни рассматривал Совет директоров (от планирования работы Компании до утверждения политики по различным направлениям деятельности), все решения принимаются им только с одной целью – сделать так, чтобы ОАО «МРСК Северо-Запада» было стабильной, прибыльной, привлекательной компанией как для квалифицированного персонала, так и для инвесторов.

Комплекс программных документов, который мы приняли в 2014 г., разрабатывался именно с этой целью, среди них – Политика внутреннего аудита, Политика внутреннего контроля, Политика управления рисками. Приняты также Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества до 2019 г., План-график мероприятий по развитию системы управления производственными активами на 2014–2015 гг., Дорожная карта реализации стратегии Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций до 2016 г.

Проблемы Компании, которые не удалось решить в отчетном году в полной мере, лежат, прежде всего, во внешней плоскости – это несовершенство регулирования отрасли, экономические трудности наших партнеров и потребителей. Совет директоров в рамках своей компетенции утверждал график мероприятий по снижению задолженности перед Компанией, контролировал его реализацию. Стабилизация уровня задолженности – один из результатов проделанной работы.

Мотивация менеджмента Компании для решения поставленных акционерами задач – еще одно направление работы Совета директоров. На заседаниях были утверждены целевые значения годовых ключевых показателей эффективности Генерального директора и высших менеджеров Общества, рассматривались ежеквартальные отчеты об итогах выполнения показателей.

Совет директоров Компании продемонстрировал умение оперативно реагировать на возникающие внешние вызовы, с пониманием относиться к проблемам Компании. И хотя не все поставленные акционерами задачи на 2014 г. выполнены в полном объеме, тем не менее заложена основа для достижения в новом году стабильных результатов.

Благодарю Совет директоров 2014 г. за эффективную работу и желаю новому составу Совета директоров поддержания темпа и качества работы ОАО «МРСК Северо-Запада».

С уважением,
Председатель Совета директоров
ОАО «МРСК Северо-Запада»
Светлана Жолнерчик



Александр Летагин

Генеральный директор
ОАО «МРСК Северо-Запада»

Обращение Генерального директора Компании

Уважаемые акционеры!

В 2014 г. ОАО «МРСК Северо-Запада» отметило 10-летие со дня образования. Юбилейный год стал знаковым в жизни Компании, полным как новых побед и свершений, так и новых вызовов, несмотря на которые Компания, как и прежде, обеспечила стабильное развитие электросетевой инфраструктуры регионов и надежное электроснабжение потребителей.

Успешное выполнение ремонтной программы позволило более чем вдвое сократить перерывы в электроснабжении потребителей и на 21 % снизить общее число технологических нарушений. Недоотпуск электроэнергии от технологических нарушений снизился на 17 %, то есть почти на 1 млн кВт·ч, что сопоставимо с месячным энергопотреблением муниципального района с населением более 10 тыс. чел. Несмотря на ограничения роста тарифа для естественных монополий, слаженная работа с органами власти регионов присутствия позволила сформировать и исполнить сбалансированную инвестиционную программу, нацеленную на плановое развитие региональной инфраструктуры.

Капитальные вложения в минувшем году составили 5,2 млрд руб. Компания ввела 389,2 МВА трансформаторной мощности и 1,6 тыс. км линий электропередачи. Это на 20 и 42 % соответственно больше плановых показателей, что связано в том числе с выполнением работ по технологическому присоединению потребителей.

Наиболее крупные инвестиционные проекты были реализованы в Архангельской, Вологодской и Мурманской областях, в республиках Коми и Карелия. Реконструкция и техперевооружение действующих энергообъектов и строительство новых позволило повысить надежность и качество электроснабжения, снизить энергодефицит центров питания.

В 2014 г. ОАО «МРСК Северо-Запада» завершило исполнение функций гарантирующего поставщика электроэнергии в Новгородской области, передав этот статус ООО «Гарантэнергосервис». В феврале 2015 г. функции гарантирующего поставщика по Мурманской области переданы АО «АтомЭнергоСбыт».

В общей сложности за полтора года исполнения функций гарантирующего поставщика в двух регионах Северо-Западного федерального округа мы смогли обеспечить бесперебойное электроснабжение и прозрачность расчетов со всеми контрагентами, повысили доступность услуг для клиентов, не допустили ни одного случая задолженности на оптовом рынке электроэнергии. В 2014 г. выручка Компании по российским стандартам отчетности выросла на 2,2 млрд руб. и составила 44,2 млрд руб. Основная причина увеличения показателя – рост выручки от передачи электроэнергии на 1,6 млрд руб. Это превышает показатели бизнес-плана на 373 млн руб. и составляет 106 % от уровня прошлого года.

Увеличение выручки за услуги по передаче обеспечено благодаря комплексу мероприятий, в том числе формированию справедливых тарифно-балансовых решений в 2014 г., которые провел менеджмент Компании совместно с органами государственной власти субъектов Российской Федерации и Федеральной

службой по тарифам. ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2014 г. успешно справилось с задачей сокращения операционных расходов. При целевом значении на 2014 г. в размере 5 % Компания достигла показателя 13,1 %.

В 2014 г. ОАО «МРСК Северо-Запада» завершило формирование полного комплекса сервисов для потребителей в рамках исполнения Дорожной карты по повышению доступности энергетической инфраструктуры. В дополнение к действующим интернет-услугам в Компании запущен пилотный проект по технологическому присоединению потребителей по телефону в Республике Коми. С 1 апреля 2015 г. он тиражирован во всех регионах присутствия и позволяет минимизировать действия заявителя по получению услуг Компании.

Являясь одной из крупнейших инфраструктурных компаний Северо-Западного федерального округа, мы реализуем масштабные социально-экономические проекты, направленные на поддержание ключевых отраслей народного хозяйства. В 2014 г. ОАО «МРСК Северо-Запада» обеспечило приоритетный доступ к электросетевой инфраструктуре предприятий агропромышленного комплекса и пищевой промышленности во всех регионах присутствия. Более 170 сотрудников Компании были задействованы в подготовке и обслуживании энергообъектов Олимпийских и Паралимпийских игр в Сочи. Их труд отмечен высокими государственными наградами.

Неизменной остается приверженность ОАО «МРСК Северо-Запада» высоким стандартам корпоративного управления. В 2014 г. рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило рейтинг качества управления компании ОАО «МРСК Северо-Запада» на уровне А+ +.gr (наивысший уровень качества управления). Вместе с тем Компания работает в условиях постоянного роста дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии. Просроченный долг потребителей перед ОАО «МРСК Северо-Запада» составляет более 10 млрд руб., что в пять раз превышает объем годовой ремонтной программы. Наиболее крупными дебиторами по-прежнему остаются сбытовые компании – гарантирующие поставщики электроэнергии.

С января 2015 г. в регионах присутствия ОАО «МРСК Северо-Запада» по инициативе главы ОАО «Россети » Олега Бударгина работают специальные комиссии по мониторингу расчетов за услуги энергетиков. Разработан комплекс внутренних мероприятий по взысканию задолженности. В результате претензионно-исковой работы ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2014 г. вернуло 6,4 млрд руб. задолженности потребителей, сформировавшейся за предыдущие периоды.

Нашими приоритетами в работе с потребителями, партнерами, акционерами, потенциальными инвесторами и другими стейкхолдерами являются профессионализм и ответственность. Уверен, что, придерживаясь заявленных принципов и в дальнейшем, мы сможем обеспечить успешное и устойчивое развитие ОАО «МРСК Северо-Запада» в долгосрочной перспективе.

С уважением,
Генеральный директор
ОАО «МРСК Северо-Запада»
Александр Летагин



ПОРТРЕТ КОМПАНИИ



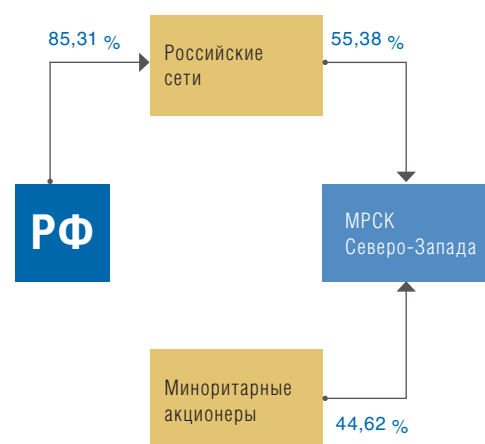
9,5786
млрд руб.

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ
ОАО «МРСК СЕВЕРО-
ЗАПАДА»

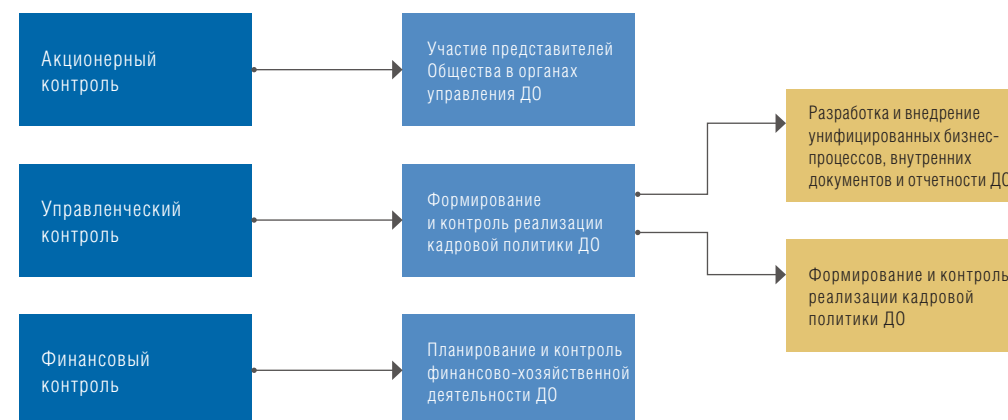
Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» учреждено по решению единственного учредителя ОАО РАО «ЕЭС России» (распоряжение ОАО РАО «ЕЭС России» от 9 декабря 2004 г. № 153р) и зарегистрировано 23 декабря 2004 г. Уставный капитал Общества на момент учреждения составлял 10 млн руб. и был разделен на 100 млн обыкновенных акций.

Уставный капитал Общества составляет 9,5786 млрд руб., 55,38 % акций ОАО «МРСК Северо-Запада» принадлежит ОАО «Россети».

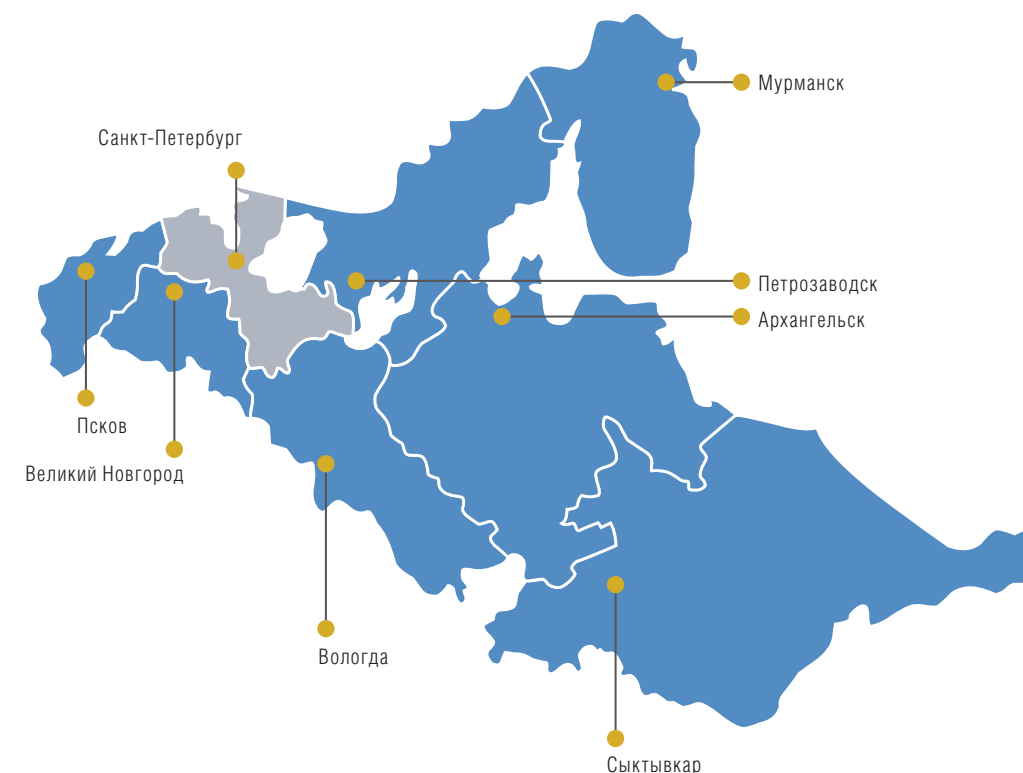
Структура собственности Компании



Формы корпоративного управления ДО

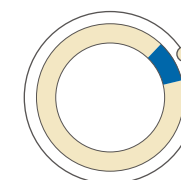


Территория деятельности



ПЛОЩАДЬ РЕГИОНА ОБСЛУЖИВАНИЯ
ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

1 585 900
км²

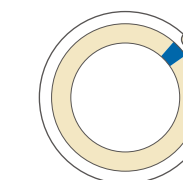


9,2 %

Доля территории России

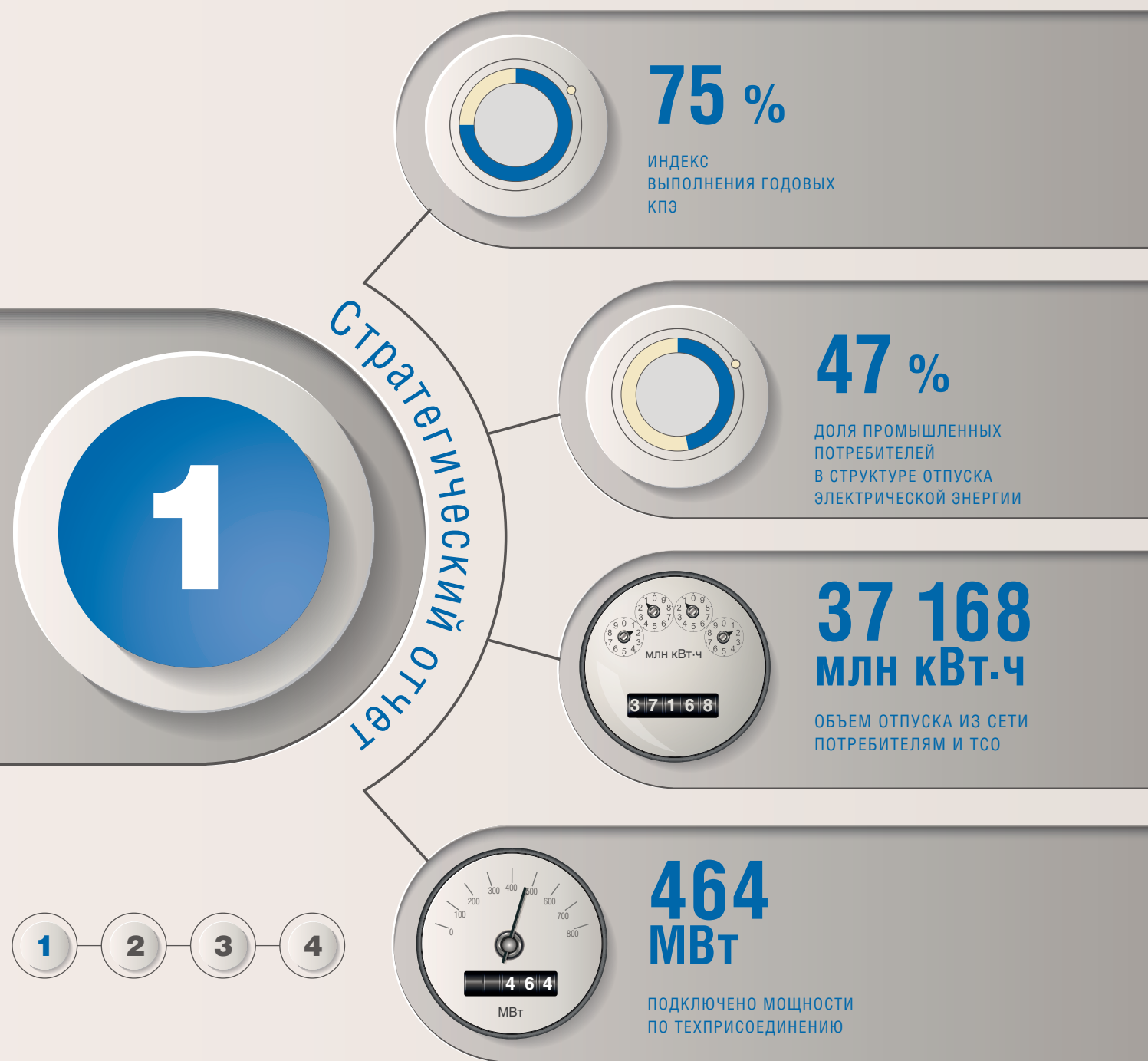
НАСЕЛЕНИЕ РЕГИОНА ОБСЛУЖИВАНИЯ
ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»

5 907,8
тыс. чел.

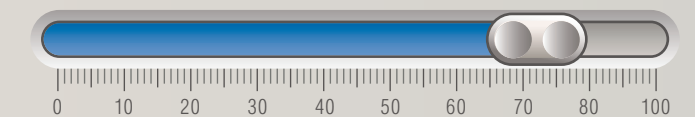
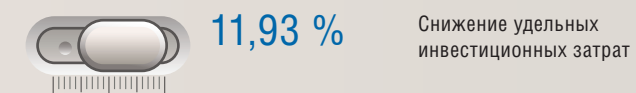
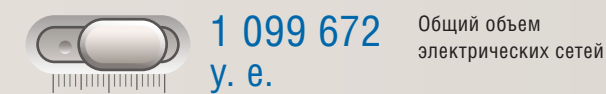


4,0 %

Доля от населения территории России



➤ Основной целью (миссией) деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» является долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей.



ЭФФЕКТ СНИЖЕНИЯ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ЗА СЧЕТ ВЫПОЛНЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПРОГРАММЕ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ В 2014 Г.

1. Повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей

1.1. Повышение качества обслуживания потребителей (в том числе снижение количества этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям, к 2015 г. – с 10 до 6 и к 2018 г. – до 5)

| | |
|---|---|
| Результаты 2011–2014 гг. | <p>Проведена значительная работа по реализации дорожной карты по повышению доступности энергетической инфраструктуры, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2012 г. № 1144-р:</p> <ul style="list-style-type: none"> открыты центры обслуживания клиентов в каждом регионе присутствия Общества; снижено количество этапов технологического присоединения к электрическим сетям до 5 за счет комплексного сопровождения потребителя на всех этапах его осуществления; реализован интерактивный сервис подачи заявки на технологическое присоединение через официальный сайт Общества; в рамках исполнения постановления Правительства Российской Федерации от 10 апреля 2014 г. № 95 организовано представление интересов потребителей при заключении договоров энергоснабжения. |
| Соответствующие ключевые показатели эффективности | <ul style="list-style-type: none"> Показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению. Показатель уровня качества услуг по передаче электроэнергии. Показатель уровня качества обслуживания. Получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок (I, IV кварталы). |
| Планы на 2015 г. | <p>Повышение клиентоориентированности Общества путем упрощения существующего процесса технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей:</p> <ul style="list-style-type: none"> организация работы телефонной горячей линии «Включаем свет» для оперативной обратной связи с потребителями при массовых отключениях электроснабжения, вызванных явлениями природного или техногенного характера, а также противоправными действиями (кража), которые привели к нарушениям в работе сетевого комплекса и аварийным отключениям; прием на подключение энергопринимающих устройств мощностью до 150 кВт по единому бесплатному номеру 8 800 333-02-52 во всех семи регионах ответственности электросетевой Компании; организация SMS-оповещения об этапах исполнения заявки на технологическое присоединение; оказание комплексной услуги под ключ – выполнение работ в сетях заказчика. |
| Стратегические приоритеты на ближайшие пять лет | <ul style="list-style-type: none"> Оказание и расширение спектра дополнительных услуг, в том числе услуги под ключ – выполнение работ в сетях заказчика. Обучение и информационное сопровождение сотрудников Общества, ответственных за взаимодействие с клиентами. |

1.2. Снижение недоотпуска электрической энергии

| | |
|---|---|
| Результаты 2011–2014 гг. | <p>По итогам 2014 г. количество аварий на энергетическом оборудовании филиалов Общества по сравнению с 2013 г. снизилось на 21 % и составило 10 608. Одновременно произошло снижение недоотпуска электроэнергии на 17 % и экономического ущерба на 12 %.</p> <p>Снижение показателей аварийности и повышение надежности энергоснабжения обусловлены как выполнением ремонтной и инвестиционной программ по устранению «узких мест» и причин роста аварийности в 2013 г. (расчистка и расширение просек ВЛ), так и хорошей организацией и проведением аварийно-восстановительных работ по ликвидации последствий аварий.</p> <p>Сведения о повышении надежности электроснабжения изложены в разделе «Повышение надежности электроснабжения».</p> <p>Сведения о ремонтной деятельности изложены в разделе «Ремонтная деятельность».</p> |
| Соответствующие ключевые показатели эффективности | Средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии. |
| Планы на 2015 г. | <p>Для повышения эффективности, надежности и безопасности энергетического производства в ОАО «МРСК Северо-Запада» разработано 16 целевых программ по реконструкции и техническому перевооружению электросетевых объектов. Целевые программы утверждены решением НТС ОАО «МРСК Северо-Запада» от 2 марта 2011 г.</p> <p>Предусмотрено дальнейшее развитие программного комплекса регистрации аварий и результатов проведения расследований, унификация процесса регистрации аварийных отключений во всех филиалах Общества.</p> |
| Стратегические приоритеты на ближайшие пять лет | <p>Развитие системы управления производственными активами путем автоматизации процессов планирования ТОиР (включая автоматизацию процессов диагностики и оценки технического состояния оборудования, планово-предупредительных ремонтов оборудования), расчистки трасс ВЛ, управления аварийными отключениями, что приведет в итоге к повышению производительности труда, снижению затрат и позволит снизить недоотпуск электроэнергии.</p> <p>Внедрение новых технологий и оборудования, которые позволят повысить надежность работы электросетевого хозяйства и тем самым уменьшить объемы ремонтно-эксплуатационного обслуживания.</p> |

1.3. Снижение стоимости технологического присоединения для малого и среднего бизнеса

| | |
|---|--|
| Результаты 2011–2014 гг. | Стоимость работ по технологическому присоединению на один договор с 2011 по 2014 г. снизилась более чем на 30 %. |
| Соответствующие ключевые показатели эффективности | Показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению. |
| Планы на 2015 г. | <p>Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» «О создании благоприятных условий ведения малого и среднего бизнеса и исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения мощности до 15 кВт (включительно)» запланирована реализация следующих мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> срок осуществления мероприятий по технологическому присоединению для заявителей, присоединяющих мощность от 15 до 150 кВт включительно, не должен превышать 80 дней; для заявителей с электроустановками мощностью свыше 15 и до 150 кВт включительно (в Архангельске Архангельской области, Вологде и Череповце Вологодской области, Петрозаводске Республики Карелия, Мурманске Мурманской области, Сыктывкаре Республики Коми, Великом Новгороде Новгородской области, Пскове Псковской области), подавшим заявки на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МРСК Северо-Запада» через информационно-телекоммуникационную сеть Интернет, обеспечить направление оферт договоров технологического присоединения в срок не более семи календарных дней и SMS-оповещение о ходе исполнения заявки на технологическое присоединение; организация мобильных бригад для сокращения сроков осуществления технологического присоединения льготных категорий заявителей. |
| Стратегические приоритеты на ближайшие пять лет | Организация технологического присоединения, основанная на принципах доступности, социальной ответственности Общества, региональных и местных администраций, бизнеса и населения. |

2. Увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе снижение общего количества несчастных случаев, включая неучтенные несчастные случаи

| | |
|--------------------------|--|
| Результаты 2011–2014 гг. | <p>В 2014 г. основные усилия были направлены на стандартизацию процесса управлением организацией охраны труда в Обществе, включающего:</p> <ul style="list-style-type: none"> выполнение мероприятий по улучшению условий и охране труда и снижению уровней профессиональных рисков; профилактику производственного травматизма; подготовку, переподготовку и повышение квалификации персонала; обеспечение безопасности персонала при выполнении работ; осуществление контроля (аудита) за соблюдением требований охраны труда и др. <p>Суммарный материальный ущерб от производственного травматизма по итогам 2014 г. составил 943,5 тыс. руб., что на 32,4 % ниже уровня 2013 г.</p> <p>В течение года проведена специальная оценка условий труда на 507 рабочих местах.</p> <p>Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работающего по итогам года составили 24,3 тыс. руб., что на 10,9 % выше уровня 2013 г.</p> <p>Обеспечение персонала спецодеждой составляет 99,7 %.</p> |
|--------------------------|--|

| | |
|---|---|
| Соответствующие ключевые показатели эффективности | Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом по причине невыполнения (не качественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками Общества. |
| Планы на 2015 г. | <p>На 2015 г. запланировано:</p> <ul style="list-style-type: none"> совершенствование системы производственного обучения персонала; неукоснительное исполнение Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период до 2017 г. |
| Стратегические приоритеты на ближайшие пять лет | <p>Приоритетное исключение из работы потенциально травмоопасного оборудования, конструктивные особенности которого не обеспечивают безопасное обслуживание и ремонт.</p> <p>Советом директоров Общества 20 февраля 2015 г. утвержден План-график ликвидации травмоопасности оборудования ОАО «МРСК Северо-Запада» на период 2015–2016 гг., предусматривающий мероприятия по устранению травмоопасности на 7 716 единицах оборудования 16 наименований. Общие затраты за период реализации мероприятий Плана-графика запланированы в размере 313,04 млн руб.</p> |

3. Повышение эффективности электросетевого комплекса

3.1. Повышение загрузки мощностей (в процентах от установленной мощности трансформаторов по всем уровням напряжения за вычетом обязательного резервирования)

| | |
|---|---|
| Результаты 2011–2014 гг. | На 1 января 2015 г. максимальная фактическая загрузка мощностей в целом по Обществу составляет 59,5 % от максимально допустимой нагрузки питающих центров. Наблюдается снижение показателя на 1,2 % по сравнению с данными на 1 января 2014 г. |
| Соответствующие ключевые показатели эффективности | Загрузка вновь вводимых мощностей. |
| Планы на 2015 г. | <p>Планируется обеспечить загрузку вновь вводимых мощностей не менее чем на 25 % по истечении двух лет с момента ввода их в эксплуатацию за счет повышения качества планирования потребностей в новом строительстве и реконструкции питающих центров. До 1 мая 2015 г. будут подготовлены предложения по корректировке схем и программ перспективного развития электроэнергетики на очередной период с учетом прогнозного спроса на электроэнергию (мощность) в соответствии с реальной потребностью заявителей, документами территориального планирования, а также тарифно-балансовыми решениями.</p> <p>Планируется принимать активное участие в разработке механизма взаимной ответственности между органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, перспективными потребителями и электросетевыми компаниями в части заявляемой мощности и сроков набора нагрузки при осуществлении технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.</p> |
| Стратегические приоритеты на ближайшие пять лет | Участие в разработке механизма отказа потребителей от неиспользуемых мощностей в пользу других потребителей или сетевой организации, участие в разработке мероприятий по введению оплаты потребителем за резерв неиспользуемой мощности. |

3.2. Снижение удельных инвестиционных расходов на 30 % относительно уровня 2012 г. (в рублях на физическую единицу (км, МВА))

| | |
|--|--|
| Результаты 2011–2014 гг. | В 2014 г. в Обществе началось применение Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30 % относительно уровня 2012 г. при формировании инвестиционных программ (корректировок) ОАО «МРСК Северо-Запада». В результате применения Методики темп снижения удельных инвестиционных затрат в 2014 г. в Обществе составил 11,93 % против планируемых 7,5 %. |
| Соответствующие ключевые показатели эффективности | Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и объему капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ (по году). Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 % в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 г. |
| Планы на 2015 г. | Снижение удельных инвестиционных расходов на 15 % относительно уровня 2012 г. (в рублях на физическую единицу (км, МВА)). |
| Стратегические приоритеты на ближайшие пять лет | Дальнейшее снижение удельных инвестиционных расходов с выходом на 22,5 % в 2016 г. и 30 % в 2017 г. относительно уровня 2012 г. (в рублях на физическую единицу (км, МВА)). |

3.3. Снижение операционных расходов на 15 % к 2017 г. с учетом инфляции относительно уровня 2012 г. в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования

| | |
|--|--|
| Результаты 2011–2014 гг. | В соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 г. № 511-р, Советом директоров Общества (протокол № 142/13 от 19 декабря 2013 г.) утверждена Программа управления эффективностью ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2014–2018 гг. (ПУЭ), целью которой является планомерное снижение операционных расходов к уровню 2012 г. Снижение расходов за 2013 г. составило 5,3 %, за 2014 г. – 13,1 %. |
| Соответствующие ключевые показатели эффективности | <ul style="list-style-type: none"> › Наличие чистой прибыли. › EBITDA. › Темп роста подконтрольных операционных расходов в периоде к факту предыдущего периода. › Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 % в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 г. |
| Планы на 2015 г. | На 2015 г. утвержденным бизнес-планом Общества запланировано снижение операционных расходов на 12,3 % при целевом значении 10 %. |
| Стратегические приоритеты на ближайшие пять лет | В 2016 г. запланировано снижение расходов на 15,7 %, в 2017 г. – 16,5 %, в 2018 г. – 19,1 %, в 2019 г. – 20,4 %. |

3.4. Снижение к 2017 г. величины потерь на 11 % по отношению к уровню 2012 г.

| | |
|--|---|
| Результаты 2011–2014 гг. | По итогам 2014 г. потери электроэнергии снижены на 21,74 млн кВт·ч по сравнению с 2013 г. и составляют 2 547,09 млн кВт·ч (6,41 % к отпуску). Мероприятия по снижению потерь в 2014 году изложены в разделе «Деятельность по снижению потерь электроэнергии». |
| Соответствующие ключевые показатели эффективности | Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть. |
| Планы на 2015 г. | Работа по снижению потерь электроэнергии продолжится и в 2015 г. Основной упор при этом будет сделан на снижение коммерческих потерь в распределительной сети, для реализации чего в Обществе разработан и будет осуществлен ряд дополнительных мероприятий, включающих: <ul style="list-style-type: none"> › внедрение автоматизированной системы учета услуг по передаче электроэнергии в филиалах «Новгородэнерго» и «Колэнерго»; › формирование собственной базы потребителей и переход на автоматизированный расчет полезного отпуска в филиале «Вологдаэнерго»; › увеличение числа энергорейдов в распределительных сетях с целью выявления безучетного и бездоговорного потребления и другие мероприятия; › внедрение системы энергоменеджмента, обеспечивающей стандартизацию и повышение эффективности бизнес-процессов контроля и снижения потерь электроэнергии, расхода энергоресурсов на производственно-хозяйственные нужды. Плановая величина потерь на 2015 г. составляет 2 493,1 млн кВт·ч (6,37 % к отпуску). |
| Стратегические приоритеты на ближайшие пять лет | Дальнейшее снижение потерь электроэнергии в 2017 г. с учетом приведенных условий составит снижение на 15,5 % по относительной величине к 2012 г. В дальнейшем прогнозе до 2020 г. планируется поддержание достигнутого уровня. |



Система КПЭ Общества отражает реализацию целей и задач Стратегии развития электросетевого комплекса, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 г. № 511-р.



75 %

ИНДЕКС ВЫПОЛНЕНИЯ
ГОДОВЫХ КПЭ

84,6 %

ИНДЕКС ВЫПОЛНЕНИЯ
КВАРТАЛЬНЫХ КПЭ

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора и высших менеджеров Общества установлена на основании следующих документов:

- > подпункт 50 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества;
- > решение Совета директоров Общества от 30 октября 2012 г. (протокол № 114/12) по вопросу № 1 «Об определении приоритетного направления деятельности Общества: об изменении системы ключевых показателей эффективности Генерального директора и высших менеджеров Общества».

Система КПЭ Общества отражает реализацию целей и задач Стратегии развития электросетевого комплекса, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 г. № 511-р. Основными целевыми ориентирами, учитываемыми в системе КПЭ Генерального директора Общества, являются:

- > повышение надежности и качества энергоснабжения;
- > увеличение безопасности энергоснабжения;
- > снижение инвестиционных и операционных затрат;
- > исполнение инвестиционной программы.

КПЭ Генерального директора (целевые значения), установленные Советом директоров

КПЭ высших менеджеров (целевые значения), установленные Советом директоров и Генеральным директором

Годовые КПЭ
Составляющие условия премирования
Определяющие размер премирования
Перспективные
Индикативные

Квартальные КПЭ
Составляющие условия премирования
Определяющие размер премирования

- › наличие чистой прибыли;
- › снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 % в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 г.;
- › надежность работы: средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии;
- › оборачиваемость дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии;
- › EBITDA;
- › темп роста подконтрольных операционных расходов в периоде к факту предыдущего периода;
- › уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть;
- › эффективность инвестиционной деятельности:
 - выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и объему капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ (по году);
 - загрузка вновь вводимых мощностей;
- › уровень качества оказываемых услуг:
 - показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению;
 - показатель уровня качества услуг по передаче электроэнергии;
 - показатель уровня качества обслуживания;
- › эффективность инновационной деятельности;
- › надежность работы: SAIFI, SAIDI, динамика технического состояния (Δ индекс состояния/ Δ затрат);
- › качество информационного потока;
- › доля рынка услуг по передаче электроэнергии в регионах присутствия;
- › совокупная акционерная доходность (TSR – Total Shareholder Return);
- › превышение/экономия подконтрольных затрат над утвержденной базой ОПЕХ в системе RAB-регулирования.

- › отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом по причине невыполнения (некачественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками Общества;
- › получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок;
- › надежность работы: недопущение более заданного числа аварий;
- › эффективность инвестиционной деятельности: выполнение поквартальных графиков финансирования и объема капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ, инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года (по кварталу);
- › контроль операционного денежного потока;
- › коэффициент выполнения плана ремонтов основного оборудования;
- › отсутствие нарушений действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества при организации и проведении корпоративных событий.

Выполнение годовых и квартальных КПЭ Генерального директора и высших менеджеров Общества за 2014 г.

| Наименование | Целевое значение | Фактическое значение | |
|--|---|------------------------|-----------|
| Наличие чистой прибыли, тыс. руб. | > 0 | -620 027 ¹ | |
| Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 % в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 г., % | ≥ 100 | 115 | |
| Надежность работы: средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии, % | 1 | 1 | |
| EBITDA, тыс. руб. | ≥ 6 468 965 | 4 583 774 ¹ | |
| Темп роста подконтрольных операционных расходов в периоде к факту предыдущего периода, ед. | ≤ 0,97 | 0,97 | |
| Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть, % | ≤ 6,42 | 6,41 | |
| Эффективность инвестиционной деятельности | Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и объему капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ (по году), % | ≥ 95 | 100 |
| | Загрузка вновь вводимых мощностей, ед. | ≥ 0,25 | 0,27 |
| Уровень качества оказываемых услуг | Показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению, ед. | 1 | 1 |
| | Показатель уровня качества услуг по передаче электроэнергии, ед. | 1 | 1 |
| | Показатель уровня качества обслуживания, ед. | 1 | 1 |
| Получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок (I, IV кварталы) ² | I кв.2014 | выполнено | выполнено |
| | IV кв.2014 | выполнено | выполнено |
| | I кв.2014 | 0 | 1 |
| | II кв.2014 | 0 | 0 |
| Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом по причине невыполнения (некачественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками Общества ² | III кв.2014 | 0 | 1 |
| | IV кв.2014 | 0 | 0 |

¹ Причина невыполнения – создание резерва под обесценение финансовых вложений по ОАО Банк «Таврический» в размере 1 665 078 тыс. руб.

² Квартальный показатель.

Утвержденные целевые значения годовых КПЭ за 2014 г. достигнуты не в полном объеме. Индекс выполнения годовых КПЭ равен 75 %, квартальных – 84,6 %.

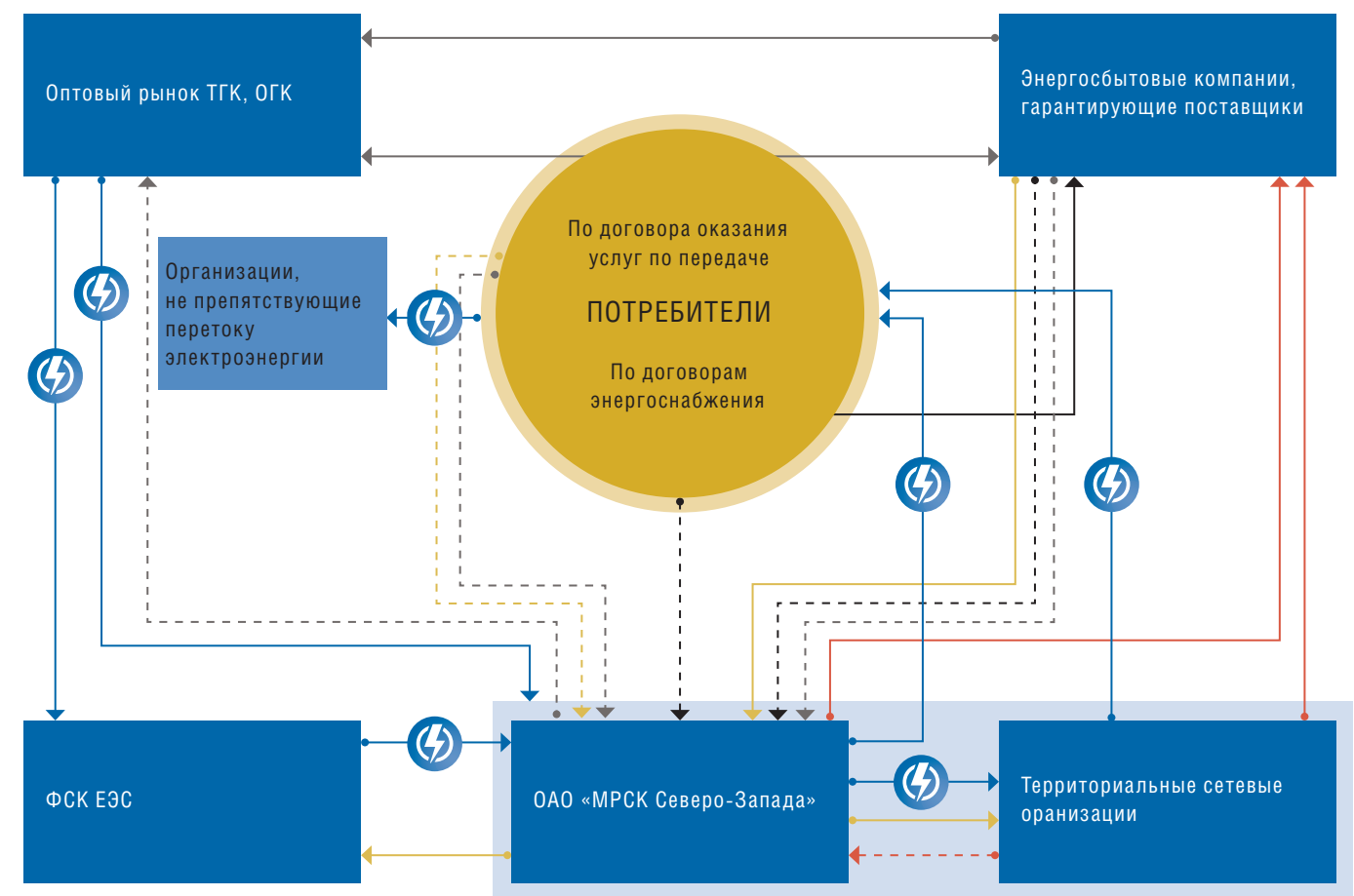
1.3

СХЕМА РЫНКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



Основной целью (миссией) деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» является долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей.

Схема рынка электроэнергии



1.4

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Показатели передачи электроэнергии

| Наименование | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015П ¹ |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------|
| Отпуск в сеть, млн кВт·ч | 43 735 | 42 991 | 43 239 | 40 687 | 39 715 | 39 025 |
| Объем отпуска из сети потребителям и ТСО, млн кВт·ч | 40 752 | 40 244 | 40 468 | 38 118 | 37 168 | 36 532 |
| Потери, млн кВт·ч | 2 983 | 2 747 | 2 772 | 2 569 | 2 547 | 2 493 |
| Потери, % | 6,82 | 6,39 | 6,41 | 6,31 | 6,41 | 6,39 |

Показатели технологического присоединения

| Наименование | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015П ¹ |
|--|-------|--------|--------|--------|--------|--------------------|
| Подключено мощности по техническому присоединению, МВт | 158 | 238 | 340 | 339 | 464 | 507 |
| Количество исполненных договоров, шт. | 8 229 | 12 745 | 16 701 | 20 748 | 25 580 | 18 959 |

Показатели реализации электроэнергии (исполнение функций гарантирующего поставщика)

| Наименование | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015П ¹ |
|---|------|------|------|-------|-------|--------------------|
| Объем реализации электроэнергии, млн кВт*ч, в том числе | | | | 4 963 | 4 519 | 528 |
| население | 0 | 0 | 0 | 931 | 1 212 | 98 |
| прочие потребители | 0 | 0 | 0 | 4 032 | 3 307 | 430 |

Характеристика активов

| Наименование | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015П ¹ |
|---|---------|---------|-----------|-----------|-----------|--------------------|
| Протяженность воздушных линий по цепям, км | 166 642 | 167 216 | 167 946 | 167 327 | 167 723 | 167 877 |
| Протяженность кабельных линий электропередачи, км | 7 945 | 7 924 | 7 999 | 8 115 | 8 100 | 8 127 |
| Количество ПС (>35 кВ), ед. | 1 143 | 1 144 | 1 149 | 1 149 | 1 172 | 1 173 |
| Мощность ПС, МВА | 17 877 | 18 003 | 18 163 | 18 346 | 19 030 | 19 032 |
| Общий объем электрических сетей, у. е. | 681 524 | 990 840 | 1 021 926 | 1 081 247 | 1 099 672 | 1 101 376 |

¹ Прогнозные значения показателей приводятся в соответствии с утвержденным бизнес-планом Компании на 2015 г.

Передача электроэнергии

Основной производственной деятельностью Компании является оказание услуг по передаче электрической энергии.

Основные задачи:

- > эффективное управление распределительным сетевым комплексом энергетических систем Северо-Запада;
- > преодоление износа сетей;
- > преодоление дефицита мощности.

Нормативная база по оказанию услуг по передаче электрической энергии приведена в приложении 3.



Снижение потерь в 2014 г. составило 22 млн кВт·ч по отношению к 2013 г., что составило 6,41 % (план - 6,42 %).

Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии

| Наименование филиала/ МРСК | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | Изменение 2013/2014 | | |
|----------------------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------|----------|----|
| | млн кВт·ч | млн руб. | млн кВт·ч | млн руб. | млн кВт·ч | млн руб. | млн кВт·ч | млн руб. | млн кВт·ч | млн руб. | млн кВт·ч | млн руб. | % |
| «Архэнерго» | 3 452 | 3 636 | 3 023 | 4 219 | 2 962 | 3 690 | 2 834 | 4 466 | 2 842 | 4 784 | 8 | 318 | 7 |
| «Вологдаэнерго» | 8 748 | 4 741 | 8 600 | 5 692 | 8 705 | 6 180 | 8 185 | 6 348 | 7 465 | 6 289 | -720 | -59 | -1 |
| «Карелэнерго» | 7 285 | 3 519 | 7 262 | 3 686 | 6 967 | 3 309 | 5 922 | 3 565 | 5 898 | 3 900 | -25 | 334 | 9 |
| «Колэнерго» | 10 736 | 3 506 | 10 599 | 4 550 | 10 734 | 4 321 | 10 463 ² (9 489) | 4 644 ² (3 763) | 10 354 ² (8 957) | 4 988 ² (3 572) | -109 | 343 | 7 |
| «Комиэнерго» | 5 212 | 4 906 | 5 147 | 5 776 | 5 323 | 6 020 | 5 211 | 6 448 | 5 220 | 6 628 | 9 | 180 | 3 |
| «Новгородэнерго» | 3 363 | 2 553 | 3 398 | 2 723 | 3 486 | 2 970 | 3 353 ² (2 597) | 3 174 ² (2 136) | 3 275 | 3 131 | -78 | -43 | -1 |
| «Псковэнерго» | 1 674 | 2 485 | 1 659 | 2 840 | 1 735 | 2 786 | 1 733 | 2 923 | 1 723 | 3 039 | -10 | 116 | 4 |
| «МРСК Северо-Запада» | 40 471 | 25 346 | 39 686 | 29 486 | 39 912 | 29 276 | 37 701 ² (35 971) | 31 569 ² (29 650) | 36 777 ² (35 379) | 32 759 ² (31 343) | -925 | 1 190 | 4 |

² Объемы и стоимость услуги по передаче электрической энергии указаны в сопоставимых условиях, то есть с учетом исполнения функций ГП в филиале «Колэнерго» с 1 марта 2013 г. и в филиале «Новгородэнерго» с 1 апреля 2013 г. Отчетные показатели включают в себя объемы и стоимость оказанных услуг в составе исполнения договоров энергоснабжения.

Фактические потери электрической энергии

| Наименование филиала/ МРСК | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | Изменение 2013/2014 ² | | | |
|----------------------------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|----------------------------------|-------|-----|-------|
| | млн кВт·ч | % | млн кВт·ч | % | млн кВт·ч | % | млн кВт·ч | сопост. ¹ % | млн кВт·ч | сопост. ¹ % | млн кВт·ч | % | | |
| «Архэнерго» | 513 | 12,46 | 449 | 11,51 | 446 | 11,50 | 387 | 10,92 | 9,53 | 374 | 10,72 | 10,72 | -13 | -0,20 |
| «Вологдаэнерго» | 445 | 4,84 | 424 | 4,69 | 442 | 4,82 | 414 | 4,80 | 4,21 | 408 | 5,16 | 4,91 | -6 | 0,11 |
| «Карелэнерго» | 376 | 4,90 | 295 | 3,90 | 313 | 4,29 | 284 | 4,57 | 3,90 | 267 | 4,33 | 4,33 | -17 | -0,24 |
| «Колэнерго» | 352 | 3,15 | 342 | 3,11 | 330 | 2,98 | 354 | 3,27 | 3,19 | 392 | 3,63 | 3,63 | 38 | 0,36 |
| «Комизэнерго» | 633 | 10,78 | 595 | 10,33 | 593 | 9,98 | 509 | 8,86 | 8,32 | 512 | 8,89 | 8,80 | 3 | -0,06 |
| «Новгородэнерго» | 389 | 10,35 | 369 | 9,79 | 379 | 9,78 | 363 | 9,74 | 9,38 | 343 | 9,44 | 9,44 | -20 | -0,30 |
| «Псковэнерго» | 276 | 14,14 | 272 | 14,07 | 270 | 13,45 | 258 | 12,93 | 12,84 | 251 | 12,69 | 12,69 | -7 | -0,24 |
| «МРСК Северо-Запада» | 2 933 | 6,82 | 2 747 | 6,39 | 2 772 | 6,41 | 2 569 | 6,31 | 5,80 | 2 547 | 6,41 | 6,34 | -22 | 0,03 |

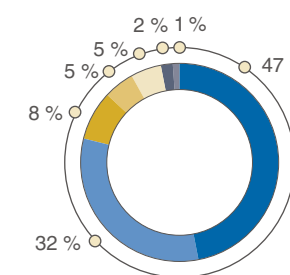
¹ Динамика уровня потерь электроэнергии рассчитана в сопоставимых условиях, то есть с допущением о сохранении в 2014 г. состава потребителей «последней мили», существовавшего в 2013 г. (суммарный объем электрической энергии, отпущенной в 2013 г. потребителям «последней мили», перешедшим в 2014 г. на прямые расчеты с ОАО «ФСК ЕЭС», составляет 472 млн кВт·ч.

² Рассчитывается как разница между величиной 2014 г. в сопоставимых условиях и величиной 2013 г.

Результаты производственной деятельности за 2014 г.

| Наименование филиала/ МРСК | Отпуск в сеть, млн кВт·ч | Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч | Потери | |
|----------------------------|--------------------------|---|-----------|-------|
| | | | млн кВт·ч | % |
| «Архэнерго» | 3 489 | 3 115 | 374 | 10,72 |
| «Вологдаэнерго» | 7 891 | 7 484 | 408 | 5,16 |
| «Карелэнерго» | 6 175 | 5 907 | 267 | 4,33 |
| «Колэнерго» | 10 793 | 10 400 | 392 | 3,63 |
| «Комизэнерго» | 5 755 | 5 243 | 512 | 8,89 |
| «Новгородэнерго» | 3 631 | 3 289 | 343 | 9,44 |
| «Псковэнерго» | 1 981 | 1 730 | 251 | 12,69 |
| «МРСК Северо-Запада» | 39 715 | 37 168 | 2 547 | 6,41 |

Структура отпуска электрической энергии из сетей Компании в 2014 г. по группам потребителей, %



- 47 % Промышленные потребители
- 32 % Отпуск электроэнергии по ГБП ТСО
- 8 % Население и приравненные группы потребителей
- 5 % Транспорт
- 5 % Непромышленные потребители
- 2 % Государственные (муниципальные) организации и прочие бюджетные потребители
- 1 % Сельское хозяйство



37 168

млн кВт·ч

ОТПУСК ИЗ СЕТИ ПОТРЕБИТЕЛЯМ И СМЕЖНЫМ ТСО

Деятельность по снижению потерь электроэнергии

В ОАО «МРСК Северо-Запада» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь:

| Наименование мероприятия | Годовой эффект снижения потерь за счет выполненных мероприятий | | | | | | | |
|--|--|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | |
| | млн кВт·ч | млн руб. | млн кВт·ч | млн руб. | млн кВт·ч | млн руб. | млн кВт·ч | млн руб. |
| Мероприятия, всего | 69,42 | 127,62 | 61,04 | 121,75 | 106,97 | 287,49 | 72,08 | 245,13 |
| Организационные мероприятия | 49,78 | 96,58 | 36,62 | 78,99 | 43,06 | 129,00 | 43,91 | 158,00 |
| включение актов безучетного потребления в полезный отпуск (ЭСК) | 26,33 | 66,25 | 18,79 | 51,88 | 25,5 | 79,64 | 31,47 | 105,83 |
| оплата актов бездоговорного потребления (РСК) | 20,48 | 25,23 | 14,03 | 24,72 | 7,41 | 32,56 | 10,03 | 49,11 |
| прочие организационные мероприятия | 2,97 | 5,10 | 3,80 | 2,39 | 10,15 | 16,80 | 2,41 | 3,06 |
| Технические мероприятия | 7,66 | 10,22 | 5,76 | 6,51 | 9,49 | 17,58 | 3,93 | 47,44 |
| программа техперевооружения и ремонта (замена перегруженных, установка и ввод в работу дополнительных силовых трансформаторов на эксплуатируемых подстанциях, замена и строительство новых ВЛ) | 2,49 | 6,64 | 4,99 | 6,24 | 8,54 | 15,79 | 3,67 | 7,01 |
| прочие технические мероприятия | 5,17 | 3,58 | 0,77 | 0,27 | 0,95 | 1,79 | 0,26 | 0,43 |
| Мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии | 11,98 | 20,82 | 18,65 | 36,25 | 54,42 | 140,91 | 24,24 | 79,69 |
| реализация мероприятий по развитию систем учета (ППРСУЭ) | 5,89 | 12,56 | 11,33 | 26,05 | 50,71 | 133,99 | 18,99 | 69,34 |
| прочие мероприятия по совершенствованию систем учета (вне ППРСУЭ) | 6,09 | 8,26 | 7,32 | 10,20 | 3,71 | 6,92 | 5,25 | 10,35 |

Технологическое присоединение

Общее количество исполненных договоров за 2014 г. по сравнению с аналогичным периодом прошлого периода увеличилось на 23,1 %.



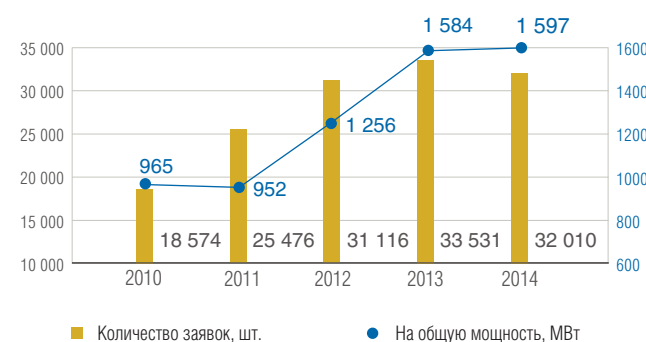
Нормативная база деятельности, а также существенные изменения в регулирующих документах по технологическому присоединению и деятельности по перспективному развитию находятся в приложениях 4,5.

Детальное описание процесса технологического присоединения приведено в приложении 6. Количество поданных заявок на технологическое присоединение формируется из заявок, поступивших

и аннулированных. Поэтому количество и мощность поданных заявок больше, чем количество заключенных договоров.

Около 90 % всех договоров – это договоры с заявителями, мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 15 кВт. В связи с этим на графиках видно, как меняется присоединяемая мощность в зависимости от количества поданных заявок.

Количество поданных заявок на технологическое присоединение 2010–2014 гг.



В рамках реализации приказа от 6 октября 2014 г. № 949 филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго» «О реализации проекта «8-800 – присоединение к электросетям не выходя из дома», совершенствование бизнес-процесса технологическое присоединение» на базе филиала для заявителей, мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 150 кВт, предоставляется услуга по выполнению комплекса мероприятий технологического присоединения. Услуги предоставляются в соответствии с выданными техническими условиями по заключенному с филиалом договором под ключ. В 2015 г. опыт предоставления указанных услуг будет распространен на все филиалы Компании.

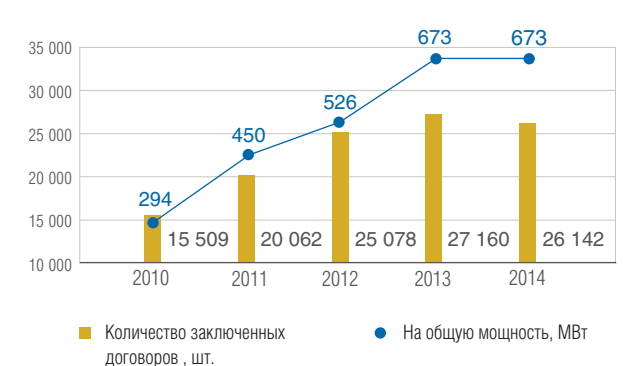


В связи с увеличением количества договоров, выполняемых хозяйственным способом, улучшением работы с заявителями, оптимизацией технических мероприятий по технологическому присоединению удалось увеличить количество исполненных договоров об осуществлении технологического присоединения: с 20 748 в 2013 г. до 25 558 в 2014 г.

Структура заявок в 2010–2014 гг. (с учетом объектов по производству электрической энергии)

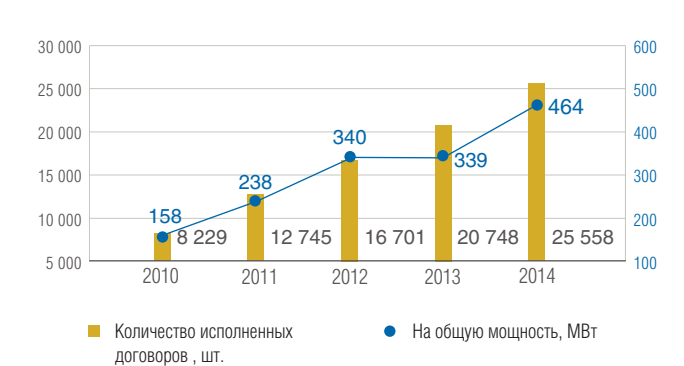
| Наименование | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | |
|----------------------|--------|------------------------|--------|------------------------|--------|------------------------|--------|------------------------|--------|------------------------|
| | шт. | на общую мощность, МВт | шт. | на общую мощность, МВт | шт. | на общую мощность, МВт | шт. | на общую мощность, МВт | шт. | на общую мощность, МВт |
| Физические лица | 13 818 | 136,8 | 21 057 | 211,1 | 26 334 | 284,1 | 28 104 | 315,7 | 26 430 | 294,8 |
| Юридические лица | 4 756 | 828,2 | 4 419 | 740,4 | 4 787 | 1 007,6 | 5 439 | 1 338,9 | 5 580 | 1 301,9 |
| «МРСК Северо-Запада» | 18 574 | 965 | 25 476 | 951,5 | 31 121 | 1 291,7 | 33 543 | 1 654,6 | 32 010 | 1 596,7 |

Количество заключенных договоров технологического присоединения в 2010–2014 гг.



Количество исполненных договоров технологического присоединения в 2010–2014 гг.

(без учета объектов по производству электрической энергии)





Основным видом деятельности при выполнении функции гарантирующего поставщика является покупка электрической энергии на оптовом рынке и ее реализация потребителям на розничном рынке электрической энергии.



100 %

ОПЛАТА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ
НА РЫНКЕ ОПТОВОЙ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

4 520 млн кВт·ч

ПОЛЕЗНЫЙ ОТПУСК
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
ВО ВРЕМЯ
ИСПОЛНЕНИЯ ФУНКЦИЙ
ГАРАНТИРУЮЩЕГО
ПОСТАВЩИКА
НА ТЕРРИТОРИЯХ
МУРМАНСКОЙ
И НОВГОРОДСКОЙ
ОБЛАСТЕЙ

Принятие и исполнение функций гарантирующего поставщика

Основными задачами гарантирующего поставщика являются качественное и бесперебойное снабжение потребителей электроэнергией в необходимом им количестве, а также своевременная и полная оплата обязательств на оптовом рынке.

Функция гарантирующего поставщика электрической энергии на территориях Мурманской и Новгородской областей осуществлялась Компанией по зоне деятельности предыдущих гарантирующих поставщиков – ОАО «Кольская энергосбытовая компания» и ООО «Новгородэнерго-сбыт», за исключением зон деятельности иных гарантирующих поставщиков.

Оптовый рынок электрической энергии (покупка)

Оплата обязательств в 2013–2014 гг.

| Наименование | Обязательства, млн руб. | | Оплата в 2014/2013, % |
|--|-------------------------|--------------|-----------------------|
| | 2013 | 2014 | |
| ПО «Энергосбыт» филиал «Колэнерго» | 5 438 | 6 053 | 100/100 |
| ПО «Энергосбыт» филиал «Новгородэнерго» | 1 805 | 138 | 100/100 |
| ПО «Новгородэнерго-сбыт» филиал «Новгородэнерго» | 482 | 1 715 | 100/100 |
| Итого | 7 725 | 7 906 | 100/100 |

Структура покупки электрической энергии и мощности на оптовом рынке 2014 г.

| Показатель | Ед. изм. | 2013 | | 2014 | |
|--|-----------|--------|--------------|--------|--------------|
| | | Объем | Стоимость | Объем | Стоимость |
| Электроэнергия | млн кВт·ч | 5 523 | 4 754 | 4 946 | 4 194 |
| Мощность | МВт | 13 228 | 2 316 | 12 489 | 2 233 |
| Стоимость электроэнергии и мощности | | | 7 070 | | 6 427 |

Покупка электрической энергии (мощности) на розничном рынке

| Показатель | Ед. изм. | 2013 | | 2014 | |
|--|-----------|-------|-----------|-------|-----------|
| | | Объем | Стоимость | Объем | Стоимость |
| Электроэнергия | млн кВт·ч | 9 | 10 | 13 | 16 |
| Мощность | МВт | 6 | 3 | 12 | 5 |
| Стоимость электроэнергии и мощности | | | 13 | | 21 |

Покупка электрической энергии (мощности)

| Показатель | Стоимость, млн руб. (без НДС) | |
|--|-------------------------------|--------------|
| | 2013 | 2014 |
| Покупка электроэнергии и мощности на оптовом рынке | 7 070 | 6 427 |
| Покупка электроэнергии и мощности на розничном рынке | 13 | 21 |
| Стоимость инфраструктурных услуг | 14 | 14 |
| Всего стоимость покупной электроэнергии и мощности с учетом инфраструктурных платежей | 7 097 | 6 462 |

В 2014 г. ОАО «МРСК Северо-Запада» продолжило осуществлять энергосбытовую деятельность на территориях Мурманской области (приказы Минэнерго России от 22 февраля 2013 г. № 68 (с 1 марта 2013 г.), от 28 февраля 2014 г. № 88 (с 1 марта 2014 г.)) и Новгородской области (приказ Минэнерго России от 25 сентября 2013 г. № 647 (с 1 октября 2013 г.)).

Полезный отпуск за 2014 год

Полезный отпуск электрической энергии во время исполнения Компанией функций гарантирующего поставщика на террито-

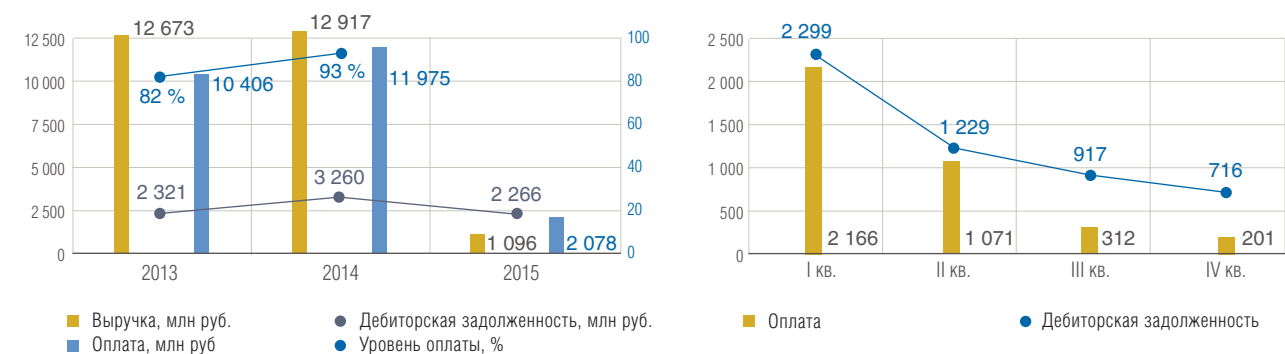
риях Мурманской и Новгородской областей в 2014 г. составил 4 520 млн кВт·ч с учетом покупки потерь прочими ТСО.

Структура потребителей по договорам энергоснабжения и купли-продажи в 2013–2014 гг.

| Группы потребителей | 2013 | | 2014 | |
|---|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| | Фактический отпуск, млн кВт·ч | % в общем полезном отпуске | Фактический отпуск, млн кВт·ч | % в общем полезном отпуске |
| Промышленные и приравненные к ним потребители | 643 | 13 | 473 | 11 |
| Непромышленные потребители, в том числе потребители ЖКХ | 1 026 | 21 | 1 324 | 29 |
| ОАО «Оборонэнерго-сбыт» | 311 | 6 | 398 | 9 |
| Предприятия Минобороны | 7 | 0 | 9 | 0 |
| Бюджетные потребители (без учета Минобороны) | 249 | 5 | 320 | 7 |
| Сельскохозяйственные товаропроизводители | 97 | 2 | 43 | 1 |
| Население (на прямых расчетах) | 298 | 6 | 375 | 8 |
| Управляющие компании, ТСЖ, ЖСК и т. д. | 619 | 13 | 827 | 18 |
| Прочие энергосбытовые и энергоснабжающие организации | 1 446 | 29 | 392 | 9 |
| Потери (прочие ТСО) | 267 | 5 | 360 | 8 |
| Итого | 4 963 | 100 | 4 520 | 100 |

Уровень оплаты электроэнергии потребителями на розничном рынке при исполнении функции гарантирующего поставщика

Уровень оплаты электроэнергии на розничном рынке¹



¹ В 2013-2014 гг. ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляло функции гарантирующего поставщика электрической энергии на территориях Мурманской области с 1 марта 2013 г. по 31 декабря 2014 г., Новгородской области с 1 апреля по 31 декабря 2013 г. и с 1 октября 2013 г. по 30 сентября 2014 г. В 2015 году ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляло энергосбытовую деятельность на территории Мурманской области до 31 января. С 1 февраля 2015 года осуществляется сбор дебиторской задолженности потребителей, сложившейся от энергосбытовой деятельности.

Структура дебиторской задолженности

| Группы потребителей | 2013 | | 2014 | |
|--|-----------------|----------------------------|-----------------|----------------------------|
| | Всего | % в общем полезном отпуске | Всего | % в общем полезном отпуске |
| Промышленные и приравненные к ним потребители | 149,03 | 6,42 | 102,83 | 3,15 |
| Непромышленные потребители, том числе ЖКХ | 787,72 | 33,94 | 1 154,58 | 35,42 |
| ОАО «Оборонэнергосбыт» | 297,56 | 12,82 | 815,71 | 25,02 |
| Предприятия Минобороны | 1,67 | 0,07 | 13,26 | 0,41 |
| Бюджетные потребители (без учета Минобороны) | 121,50 | 5,24 | 69,09 | 2,12 |
| Сельскохозяйственные товаропроизводители | 59,33 | 2,56 | 52,77 | 1,62 |
| Население (на прямых расчетах) | 162,89 | 7,02 | 153,45 | 4,71 |
| Управляющие компании, ТСЖ, ЖСК и т. д. | 541,75 | 23,35 | 778,79 | 23,89 |
| Прочие энергосбытовые и энергоснабжающие организации | 37,63 | 1,62 | 5,93 | 0,18 |
| Потери (прочие ТСО) | 161,52 | 6,96 | 113,34 | 3,48 |
| Итого | 2 320,60 | 100,00 | 3 259,75 | 100,00 |



Физические показатели ремонтной программы 2014 г. выполнены в полном объеме с превышением плановых значений по отдельным позициям. Перевыполнение плановых показателей стало возможным благодаря образовавшейся экономии финансовых средств по итогам проведения конкурсных процедур с последующим выполнением дополнительного объема работ по отдельным показателям ремонтной программы, выполнением аварийно-восстановительных работ.

Ремонтная деятельность

Ремонтная программа формируется с учетом оптимальной загрузки собственных трудовых ресурсов, количественного и качественного потенциала подрядных организаций на следующих основаниях:

- > анализ аварийности объектов электросетевого комплекса за предыдущие периоды;
- > техническое состояние объектов электрических сетей, определяемое по результатам диагностирования в соответствии с многолетними графиками;

- > требования надзорных органов;
- > мероприятия, разработанные в соответствии с актами расследования аварий;
- > мероприятия целевых программ, в том числе программы по расчистке и расширению просек воздушных линий;
- > требования федерального закона о безопасности объектов энергетического комплекса.

В эксплуатации ОАО «МРСК Северо-Запада» находится 161 748 км воздушных линий электропередачи, 8 100 км кабельных линий электропередачи, 1 166 подстанций напряжением 35 кВ и выше с установленной мощностью силовых трансформаторов 19,03 тыс. МВА.

Выполнение основных физических показателей плана ремонтов за 2010–2014 гг.

| Показатель | Ед. изм. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | Выполнение, % |
|--|----------|---------|---------|---------|---------|----------|---------------|
| Ремонт ВЛ 35–150 кВ | км | 2 005,7 | 2 232,6 | 1 982,4 | 2 366,1 | 2 281,8 | 104 |
| Ремонт сетей 0,4–20 кВ | км | 4 588,1 | 5 624,0 | 6 888,8 | 8 000,1 | 7 707,0 | 99 |
| Капитальный ремонт трансформаторов 35–220 кВ | шт. | 30 | 40 | 17 | 22 | 18 | 164 |
| Комплексный ремонт ПС 35–220 кВ | шт. | 44 | 46 | 85 | 64 | 52 | 106 |
| Расчистка трасс ВЛ 35–150 кВ | га | 5 944,0 | 7 632,8 | 7 801,1 | 8 655,1 | 11 022,1 | 111 |
| Расчистка трасс ВЛ 6–20 кВ | га | 5 842,8 | 6 361,2 | 6 841,4 | 8 554,1 | 8 167,9 | 107 |



В 2014 г. расчищено 19 190 га трасс воздушных линий (109 % от плана). Перевыполнение было достигнуто за счет проведения дополнительных работ по механизированной расчистке трасс воздушных линий после приобретения филиалами мульчерной техники, выполнения части объема, запланированного к работе в 2015 г. в рамках действующих трехлетних договоров, выполнения расчистки по результатам ежегодных обходов и осмотров.

Динамика распределения затрат на ремонт по основным направлениям за 2010–2014 гг.

| Показатель | Затраты на ремонт, млн руб. | | | | |
|--|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
| Всего ремонтная программа | 1 227,3 | 1 608,9 | 1 600,8 | 1 747,8 | 1 689,9 |
| Ремонт ВЛ 35–150 кВ | 174,1 | 226,9 | 258,4 | 301,4 | 319,1 |
| Ремонт сетей 0,4–20 кВ | 552,1 | 662,9 | 638,7 | 717,1 | 713,8 |
| Комплексный ремонт ПС 35–220 кВ | 32,9 | 72,3 | 69,0 | 48,6 | 17,7 |
| Расчистка трасс ВЛ 35–150 кВ | 71,0 | 106,7 | 124,3 | 139,5 | 173,1 |
| Расчистка трасс ВЛ 6–20 кВ, в том числе: | 75,2 | 92,4 | 96,13 | 122,9 | 129,4 |
| хозяйственный способ | 777,3 | 1 002,8 | 974,0 | 1 050,3 | 1 039,4 |
| подряд | 450,1 | 606,1 | 626,8 | 697,5 | 650,6 |

Распределение затрат на ремонт по основным направлениям в 2014 г.

| Показатель | План | Факт | Выполнение, % |
|---|---------|---------|---------------|
| Всего ремонтная программа, млн руб., в том числе: | 1 643,5 | 1 689,9 | 103 |
| ремонт ВЛ 35–150 кВ | 317,8 | 319,1 | 100 |
| ремонт сетей 0,4–20 кВ | 687,1 | 713,8 | 104 |
| комплексный ремонт ПС 35–220 кВ | 10,3 | 17,7 | 172 |
| расчистка трасс ВЛ 35–150 кВ | 168,6 | 173,1 | 103 |
| расчищено трасс ВЛ 6–20 кВ | 124,9 | 129,4 | 104 |

1.5

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕОСНАЩЕНИЕ

Оперативно-технологическое управление

Под оперативно-технологическим управлением (далее – ОТУ) электросетевым комплексом понимается комплекс мер по управлению технологическими режимами работы и эксплуатационным состоянием объектов электросетевого хозяйства, осуществляемых соответствующими подразделениями ОТУ ОАО «МРСК Северо-Запада».

ОТУ в ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется посредством выполнения операционных и неоперационных

функций. Операционные функции направлены непосредственно на изменение технологического режима работы или эксплуатационного состояния объекта электросетевого хозяйства, тогда как неоперационные функции включают в себя планирование ремонтов, проработку диспетчерских заявок, разработку оперативной документации, организацию работы с персоналом, расследование аварий, обеспечение безопасного производства работ на ЛЭП, устройствах и оборудовании ПС и т. п.

ОТУ в ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляют:

- › Департамент оперативно-технологического и ситуационного управления ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- › 7 Центров управления сетями, 27 ОДС ПО филиалов;
- › 134 Оперативно-диспетчерские группы районов электрических сетей.

Основными целями оперативно-технологического управления в электросетевом комплексе являются:

- › обеспечение надежности электроснабжения и качества электрической энергии в соответствии с требованиями нормативных документов, технических регламентов и условиями договоров оказания услуг по передаче электрической энергии;
- › обеспечение надлежащего качества и безопасности эксплуатации объектов электросетевого хозяйства;
- › обеспечение эффективной, с наименьшими техническими потерями, передачи электрической энергии по электрическим сетям.

Инновационное развитие

Затраты на реализацию Программы инновационного развития

| Основные направления | Затраты на реализацию, млн руб. | | Отклонение | |
|---|---------------------------------|-----------|------------|------|
| | 2014 план | 2014 факт | абс. | % |
| Инновации и энергоэффективность, в том числе: | 1 356,2 | 1 338,8 | -17,4 | -1,2 |
| программа НИОКР | 0 | 0 | 0 | 0 |
| мероприятия в области освоения новых технологий | 875,1 | 925,4 | 50,3 | 5,7 |
| мероприятия по повышению энергосбережения и энергоэффективности | 383,7 | 352,6 | -31,1 | -8,1 |
| мероприятия по повышению экологичности производства | 0,95 | 0,95 | 0 | 0 |
| мероприятия в области обучения сотрудников и повышения квалификации в вузах | 4,1 | 4,8 | 0,7 | 17 |
| мероприятия в области совершенствования бизнес-процессов | 92,3 | 55 | -37,3 | -40 |

Освоенные средства на инновационное оборудование предусматривали внедрение КРУЭ (комплектные распределительные устройства элегазовые), реклоузеров, стальных многогранных опор с использованием высокотемпературных проводов, микропроцессорных РЗА.

В 2014 г. запущены в работу следующие пилотные проекты.

1. Внедрение мультикамерных разрядников РМК.
Целью внедрения проекта является защита ВЛ 10 кВ от отключений, вызванных ударами молнии в близлежащие объекты, за счет инновационной технологии мгновенного гашения импульсной дуги. В качестве пилотных зон выбраны «Карелэнерго», «Вологдаэнерго», «Комизэнерго».
2. Введение в эксплуатацию вакуумного реклоузера SMART-35.
В филиале ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» на ВЛ 35 кВ был установлен и введен в опытно-промышленную эксплуатацию вакуумный реклоузер SMART-35. Это

первый уникальный по своим габаритам и функциональности коммутационный аппарат, который устанавливается непосредственно на опоры и позволяет наиболее эффективным способом производить подключение абонентов к сети 35 кВ, повышать надежность воздушных линий 35 кВ, а также эффективно модернизировать ПС 35 кВ. Управление им осуществляется с диспетчерского пункта по GSM/GPRS каналу связи.

3. Выполнение работ по НИОКР «Оптимизация конструкции и технология изготовления разъединителей наружной установки рубящего типа на 10 кВ (200, 400, 630А) со встроенными заземлителями, не требующими с ними блокирования». В 2014 г. смонтирована опытная партия разъединителей в количестве 60 штук на объектах «Новгородэнерго» и «Псковэнерго». Использование разъединителя 10 кВ повышает надежность электроснабжения потребителей и сокращает операционные затраты, а также существенно повышает безопасность персонала.

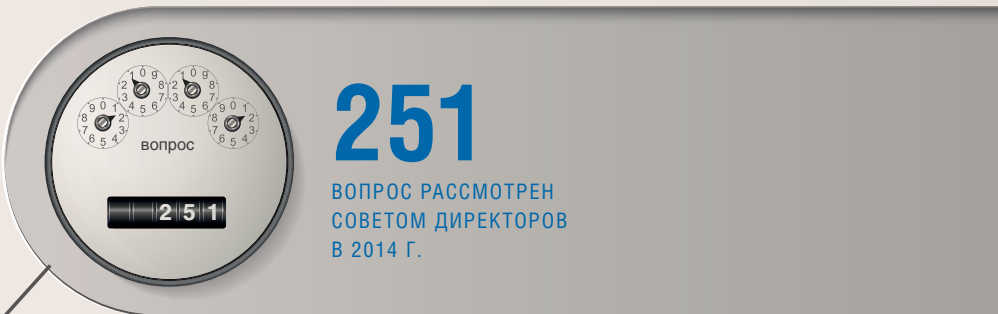
Развитие информационных технологий

В области информационных технологий работы выполнялись в соответствии со «Стратегией ОАО «МРСК Северо-Запада» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период с 2014 г. по 2016 г.», утвержденной Советом директоров Общества (далее – Стратегия ИТТ Общества).

| № | Проект/инициатива | Достижимые преимущества/качественные эффекты/комментарии |
|--------------------------------|---|--|
| Бизнес-приложения | | |
| 1 | Внедрение единой для ОАО «МРСК Северо-Запада» централизованной системы документооборота | Внедрение единой для Компании централизованной системы документооборота – АСУД. |
| 2 | Внедрение единого интернет-портала (внешний сайт) | Единый внешний сайт Компании. |
| 3 | Внедрение системы для Департамента правового обеспечения «Судебные споры» | Единая система контроля по судебным делам Компании (реализовано). |
| 4 | Развитие КИС НБУ «Энерго» в части настройки плана счетов, утвержденных приказом ОАО «Россети» от 2 сентября 2013 г. № 547 (единицы корпоративные учетные принципы, единый корпоративный план счетов (ЕКПС)) | В соответствии с приказом ОАО «Россети» от 2 сентября 2013 г. № 547 (единицы корпоративные учетные принципы, единый корпоративный план счетов (ЕКПС)). |
| 5 | Внедрение системы управления транспортом электроэнергии и взаимодействия с потребителями на базе АИС «OMNI-US» (четыре филиала) | Автоматизация учета передачи электроэнергии филиалов «Колэнерго», «Новгородэнерго». Формирование единой базы данных по четырем филиалам («Архэнерго», «Комизэнерго», «Колэнерго», «Новгородэнерго»). |
| 6 | Внедрение портала корпоративной отчетности на базе Microsoft SharePoint Server | Контроль своевременности предоставления сводной отчетности Компании в ОАО «Россети» (источник – ваучеры Microsoft). |
| 7 | Внедрение единой для ОАО «МРСК Северо-Запада» централизованной системы автоматизации инвестиционной деятельности АИС «Инвестиции» (хоз. способ) | Тиражирование собственной разработки филиала «Архэнерго» на все филиалы Компании, приведение к единым стандартам путем автоматизации учета и ведения инвестиционных проектов. |
| 8 | Развитие СУПА, доработка ПК «Форга-Энерго» | Автоматизация ТОиР. Испытания. Просеки. Журнал отключений. |
| 9 | Выполнение работ по адаптации и внедрению АСУ финансово-хозяйственной деятельностью (первый этап: закупочная деятельность, складской учет, управление договорами, нормализация справочника НСИ по материалам (ТМЦ)). Платформа «1С: конфигурация 1С:Управление предприятием (ERP) 2.0» | На базе ПО «1С:Предприятие 8» конфигурация «1С:ERP Управление предприятием 2.0». Первый этап: Закупочная деятельность; Складской учет; Управление договорами, Нормализация справочника НСИ по материалам (ТМЦ) |
| 10 | Выполнение работ по адаптации и внедрению АСУ финансово-хозяйственной деятельностью (второй этап: финансово-хозяйственная деятельность, финансовое планирование, бухгалтерский учет по РСБУ, налоговый учет, учет по МСФО, бюджетирование). Платформа «1С: конфигурация 1С:Управление предприятием (ERP) 2.0» | На базе ПО «1С:Предприятие 8» конфигурация «1С:ERP Управление предприятием 2.0». Второй этап: финансово-хозяйственная деятельность, финансовое планирование, бюджетирование, управление договорами, бухгалтерский учет по РСБУ, налоговый учет, учет по МСФО. |
| 11 | Повышение уровня автоматизации за счет развития эксплуатируемых систем. Общее повышения ИТ зрелости | Повышение уровня автоматизации за счет развития эксплуатируемых систем, расширение функциональности систем, увеличение глубины охвата автоматизированных бизнес-процессов, автоматизация смежных бизнес-процессов (в ходе эксплуатации), увеличение числа пользователей. |
| Технологические системы | | |
| 12 | Развитие АСТУ на уровне энергообъектов | Реконструкция комплексов телемеханики подстанций с переводом на цифровые каналы передачи данных по протоколам МЭК-60870-5-104/101, организация каналов широкополосного радиодоступа, модернизация каналов ВЧ-связи. |
| 13 | Развитие АСТУ на уровне ДП и РДП Компании | Строительство ВОЛС-ВЛ, реконструкция существующих и организация новых цифровых каналов связи и передачи данных, модернизация ОИК ДП. |
| 14 | Развитие АСТУ на уровне ЦУС филиалов и Компании | Модернизация телекоммуникационной сети с переходом на цифровые каналы связи и передачи данных, внедрение IP-телефонии для оперативной связи, реконструкция системы отображения САЦ. |
| 15 | Развитие ИВК КУЭ | Строительство ИВКЭ АИИС КУЭ ПС. |
| Инфраструктура | | |
| 16 | Внедрение системы Service Desk на платформе 1С (хоз. способ) | Повышение уровня предоставляемых сервисов, оптимизация загрузки ИТ-персонала и ИС. Тиражирование собственной разработки филиала «Карелэнерго» на все филиалы Компании, приведение к единым стандартам путем автоматизации (хоз. способ). |

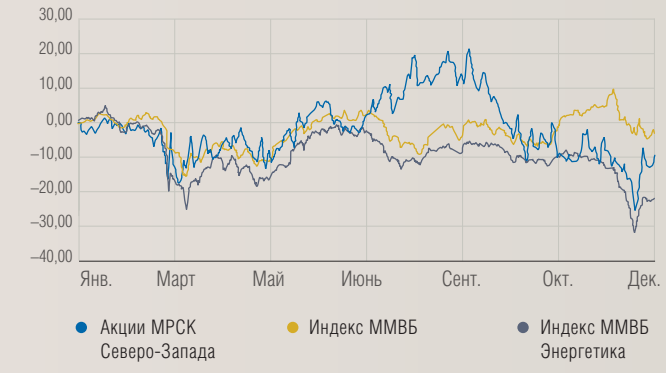
- 1
- 2
- 3
- 4

Корпоративное управление

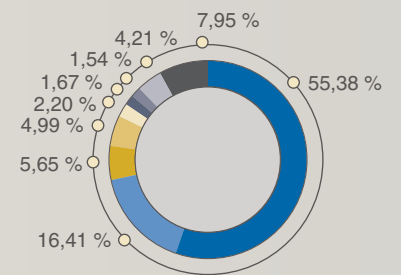


В 2014 году в соответствии с решением рейтингового комитета, принятым на основании проведенного анализа качества управления, рейтинговое Агентство «Эксперт РА» присвоило ОАО «МРСК Северо-Запада» рейтинг A++.gr «Наивысший уровень качества управления».

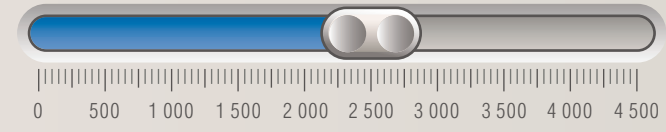
Динамика курса акций 2014 г. по отношению к индексам ММВБ и ММВБ Энергетика (по средневзвешенной цене)



Структура акционерного капитала Компании на 19 мая 2014 г., %



- 55,38 % ОАО «Россети»
- 16,41 % Energyo Solutions Russia (Cyprus) Limited
- 5,65 % Energosouz Holdings Limited
- 4,99 % Lancrenan Investments Limited
- 2,20 % Prosvetaniye Holdings Limited
- 1,67 % The Bank Of New York Mellon
- 1,54 % Faendo Limited
- 4,21 % Прочие юридические лица
- 7,95 % Прочие физические лица



2 433
млн руб.

КАПИТАЛИЗАЦИЯ
НА 30 ДЕКАБРЯ 2014 Г.



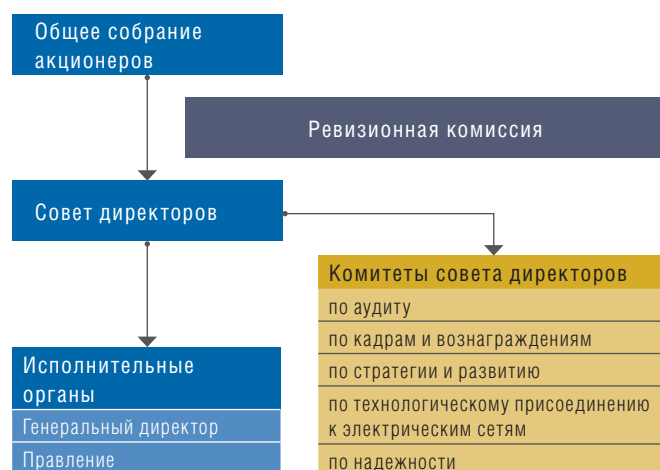
9 578,6
млн руб.

РАЗМЕР УСТАВНОГО КАПИТАЛА
НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.

2.1

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Схема взаимодействия органов управления и контроля



Совет директоров

К основным функциям Совета директоров Компании относятся: решение вопросов общего стратегического руководства деятельностью Компании, определение приоритетных направлений развития Компании, осуществление контроля деятельности исполнительных органов в интересах Компании и ее акционеров, проведение объективной оценки финансового состояния Компании.

Состав Совета директоров¹

Количественный состав Совета директоров Компании определен Уставом и составляет 11 человек.

¹ Представлены сведения о членах Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», избранных годовым Общим собранием акционеров Компании 25 июня 2014 г. (протокол № 9). Сведения о членах Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», избранных годовым Общим собранием акционеров Компании 21 июня 2013 г. (протокол № 7), внеочередным Общим собранием акционеров Компании 12 марта 2014 г. (протокол № 8) представлены в приложении 23.

² Получено согласие членом Совета директоров на раскрытие информации, представленной в Годовом отчете ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2014 г.

Под корпоративным управлением ОАО «МРСК Северо-Запада» понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль деятельности Компании и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Компании в интересах акционеров. Компания рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности, укрепления репутации и снижения затрат на привлечение капитала.

На конец 2014 г. действовал следующий состав Совета директоров Компании², избранный годовым Общим собранием акционеров Компании от 25 июня 2014 г. (протокол № 9)⁶:

1. Титов С. Г. (Председатель с 3 июля 2014 г. по 16 января 2015 г.)
2. Дронова Т. П.
3. Жариков А. Н.
4. Жолнерчик С. С. (Председатель с 17 января 2015 г.)
5. Лаврова М. А.
6. Покровский С. В.
7. Саух М. М.
8. Софьин В. В.
9. Филькин Р. А.
10. Чевкин Д. А.
11. Эрдыниев А. А.

Жолнерчик Светлана Семеновна

Окончила Ленинградский государственный инженерно-экономический институт им. П. Тольятти по специальности «машиностроение» с присвоением квалификации «инженер-экономист». Получила второе высшее образование по специальности «юриспруденция» с присвоением квалификации «юрист» по окончании Санкт-Петербургского государственного университета. Кандидат экономических наук.

С 2008 по 2013 г. работала в должности заместителя председателя правления НП «Совет рынка» по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью, являлась членом Правления.

В 2013 г. продолжила свою трудовую деятельность в ОАО «Россети» на должности заместителя Генерального директора, где и продолжает работать по настоящее время в должности главного советника с января 2015 г.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Совета директоров ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Центра и Приволжья».



Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 29 июня 2007 г.

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: 25 июня 2014 г.

Родилась: 1964 г.

Дронова Татьяна Петровна

Окончила Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит» с присвоением квалификации «экономист».

С 2008 г. по настоящее время работает в должности заместителя Генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».

По состоянию на 31 декабря 2014 г. в состав органов управления других организаций не входила.



Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 10 июня 2009 г.

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: 25 июня 2014 г.

Родилась: 1954 г.

Жариков Алексей Николаевич

В 1993 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Московской государственной академии управления им. С. Орджоникидзе по специальности «экономика и управление в отраслях ТЭК».

В период с 2007 по 2009 г. занимал должность директора по корпоративному управлению ОАО «Мосэнерго».

С 2010 г. по настоящее время работает в ОАО «Электроцентроналадка» в должности директора департамента по корпоративной политике и работе с акционерами.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. не состоял в органах управления других организаций.



Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: 12 марта 2014 г.

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: 25 июня 2014 г.

Родился: 1970 г.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: **12 марта 2014 г.**

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: **25 июня 2014 г.**

Родился: **1982 г.**



Лаврова Марина Александровна

Окончила Государственный университет управления по специальности «управление в энергетике» с присвоением квалификации «менеджер». Получила второе высшее образование в Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации.

С 2008 по 2013 г. работала в должности заместителя начальника департамента бизнес-планирования ОАО «Холдинг МРСК» (с 4 апреля 2013 г. – ОАО «Россети»).

В 2013 г. назначена на должность начальника управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети», на которой продолжает работать и в настоящее время.

В настоящее время также состоит в органах управления следующих организаций: член Совета директоров ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ОАО «ЕЭС», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «СЗЭУК».

Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: **21 июня 2013 г.**

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: **25 июня 2014 г.**

Родился: **1973 г.**



Покровский Сергей Вадимович

В 1996 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Государственной академии нефти и газа им. И. М. Губкина по специальности «прикладная математика» с присвоением квалификации «инженер-математик».

С 2004 г. по настоящее время работает в некоммерческой организации Ассоциация по защите прав инвесторов (с января 2015 г. – Ассоциация профессиональных инвесторов) в должности заместителя исполнительного директора.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. не состоял в органах управления других организаций.

Саух Максим Михайлович

В 2001 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Санкт-Петербургского гуманитарного университета профсоюзов с присвоением квалификации «юрист».

В период с 2008 по 2013 г. работал в ОАО «Холдинг МРСК» (с 4 апреля 2013 г. – ОАО «Россети»), занимая следующие должности: заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, первый заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

С июня 2013 г. по настоящее время работает в должности начальника управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети».

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Совета директоров ОАО «ЭНИН», ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания», ОАО «Каб-балкэнерго», ОАО «Псковэнергообьт», ООО «АйТи Энерджи Сервис», ОАО «МРСК Центра», ОАО «НИЦ Сибири».

Портрет компании

1
Стратегический отчет

2
Корпоративное
управление

3
Корпоративная
ответственность

4
Финансовые результаты
и инвестиции

Софьин Владимир Владимирович

В 1992 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Уральского политехнического института по специальности «электрические системы и сети» с присвоением квалификации «инженер-электрик».

С 2009 по 2010 г. работал директором по развитию услуг ОАО «МРСК Центра», исполнителем директором по энергетике ГК Олимпстрой». С 2010 по 2012 г. – первый заместитель министра энергетики и ЖКХ Правительства Мурманской области. С 2012 по 2013 г. – директор по инновационному развитию ОАО «ФСК ЕЭС».

В 2013 г. назначен на должность директора департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети», на которой продолжает работать и в настоящее время.

В настоящее время также состоит в органах управления следующих организаций: председатель Совета директоров ОАО «ВНИПИЭнергопром», член Совета директоров ОАО «МРСК Центра», ОАО «НИЦ ЕЭС», ОАО «НИЦ Сибири», ОАО «НИЦ Юга», ОАО «Управление ВОЛС-ВЛ», ОАО «ЭНИН».



Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: **12 марта 2014 г.**

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: **25 июня 2014 г.**

Родился: **1969 г.**

Титов Сергей Геннадьевич

В 1987 г. окончил Ленинградский механический институт по специальности «элементы полигонных установок», в 1993 г. – аспирантуру Балтийского государственного технического университета.

Неоднократно повышал свою квалификацию: PSM Consulting по направлению «Проектный менеджмент», Институт повышения квалификации при Росэнерго по направлению «Финансовый менеджмент».

С 1991 г. занимал руководящие должности в различных компаниях.

В 2007 г. перешел в аппарат управления ОАО «Леноблгаз» и по 2011 г. работал в качестве заместителя Генерального директора по экономике и финансам.

С марта 2011 г. – заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Северо-Запада».

С 2012 по 2014 г. возглавлял ОАО «МРСК Северо-Запада». С апреля 2014 г. продолжил свою деятельность в ОАО «Ленэнерго» в должности первого заместителя Генерального директора по взаимодействию с ОАО «МРСК Северо-Запада», где продолжает работать в настоящее время.

С ноября 2014 г. на основе совместительства возглавил публичное акционерное общество «Федеральный испытательный центр» (ПАО «ФИЦ»).

Награжден почетной грамотой Законодательного собрания Санкт-Петербурга, почетной грамотой Законодательного собрания Ленинградской области.

В настоящее время входит в состав Совета директоров ОАО «НИЦ ЕЭС», ПАО «ФИЦ».



Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании: **21 июня 2013 г.**

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании: **25 июня 2014 г.**

Родился: **1963 г.**



Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании:
16 июня 2011 г.

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании:
25 июня 2014 г.

Родился:
1983 г.

Филькин Роман Алексеевич

В 2005 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит» с присвоением квалификации «экономист».

С 2009 г. по настоящее время работает в должности содиректора представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.» (электроэнергетика, машиностроение).

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Совета директоров ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «ТГК-6», ОАО «ТГК-2», ОАО «Дальэнергомонтаж», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ОАО «Уренгойтрубопроводстрой».



Дата первого избрания в состав Совета директоров Компании:
21 июня 2013 г.

Дата последнего переизбрания в состав Совета директоров Компании:
25 июня 2014 г.

Родился:
1976 г.

Чевкин Дмитрий Александрович

В 1998 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации с присвоением квалификации «экономист».

С 2005 по 2013 г. работал в ОАО «ФСК ЕЭС», занимая должности руководителя дирекции контроля и аналитики, руководителя дирекции аналитики и управления эффективностью, начальника департамента управления персоналом и организационного проектирования, директора по управлению персоналом.

В мае 2013 г. назначен на должность директора департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети», где и работает по настоящее время.

В настоящее время также состоит в органах управления следующих организаций: член Совета директоров ОАО «НИЦ Урала», ОАО «Тюменьэнерго».

Эрдыниев Антон Александрович

В 2006 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Новосибирского государственного технического университета с присвоением квалификации «инженер» по специальности «электроэнергетические системы и сети».

С 2010 по 2011 г. работал в ОАО «СибирьЭнерго» в должности руководителя трейдинговой группы коммерческой дирекции. С 2011 г. – главный эксперт департамента оптового рынка ОАО «Объединенная энергосбытовая компания». С мая 2012 г. продолжал трудовую деятельность в НП «Совет рынка» в должности начальника департамента сопровождения розничных рынков.

С октября 2013 г. по настоящее время является заместителем директора департамента развития электроэнергетики Министерства энергетики Российской Федерации.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. не состоял в органах управления других организаций.

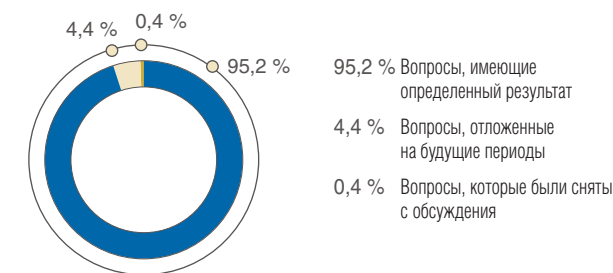
Члены Совета директоров в 2014 г. акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» не владели и сделок с ценными бумагами Компании в течение 2014 г. не совершали.

Деятельность Совета директоров

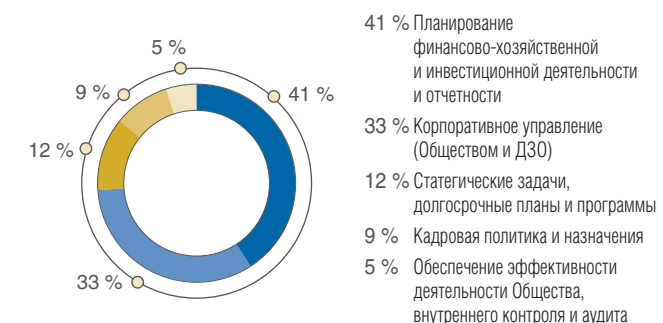
| Ф. И. О. | Количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, очные/заочные | Участие, % |
|--|--|------------|
| За период с 1 января по 12 марта 2014 г. (общее количество проведенных заседаний – 5) | | |
| Муров А. Е. (Председатель) | 0/5 | 100 |
| Агеев В. В. | 0/5 | 100 |
| Балаева С. А. | 0/5 | 100 |
| Башинджаган А. А. | 0/2 | 40 |
| Дронова Т. П. | 0/5 | 100 |
| Куликов Д. В. | 0/5 | 100 |
| Мерзликина М. В. | 0/5 | 100 |
| Покровский С. В. | 0/5 | 100 |
| Титов С. Г. | 0/5 | 100 |
| Чевкин Д. А. | 0/5 | 100 |
| Черментеева Ю. П. | 0/5 | 100 |
| За период с 13 марта по 25 июня 2014 г. (общее количество проведенных заседаний – 9) | | |
| Титов С. Г. (Председатель) | 2/7 | 100 |
| Дронова Т. П. | 1 ² /5 | 67 |
| Жариков А. Н. | 2/7 | 100 |
| Жолнерчик С. С. | 1 + 1 ² /7 | 100 |
| Лаврова М. А. | 2/7 | 100 |
| Покровский С. В. | 2/7 | 100 |
| Саух М. М. | 2/7 | 100 |
| Софьин В. В. | 1 + 1 ² /7 | 100 |
| Филькин Р. А. | 1 + 1 ² /6 | 89 |
| Чевкин Д. А. | 2/7 | 100 |
| Черментеева Ю. П. | 2/7 | 100 |
| За период с 26 июня по 31 декабря 2014 г. (общее количество проведенных заседаний – 14) | | |
| Титов С. Г. (Председатель) | 2 + 1 ² /11 | 100 |
| Дронова Т. П. | 3/8 | 79 |
| Жариков А. Н. | 3/11 | 100 |
| Жолнерчик С. С. | 3/11 | 100 |
| Лаврова М. А. | 1 + 2 ² /11 | 100 |
| Покровский С. В. | 3/11 | 100 |
| Саух М. М. | 2 + 1 ² /11 | 100 |
| Софьин В. В. | 3/11 | 100 |
| Филькин Р. А. | 3/11 | 100 |
| Чевкин Д. А. | 3 ² /11 | 100 |
| Эрдыниев А. А. | 3 ² /9 | 85,71 |

В 2014 г. проведено 28 заседаний Совета директоров Компании, из них 5 в очно-заочной форме¹.

Вопросы, рассмотренные Советом директоров, %



Структура основных рассматриваемых вопросов по направлениям деятельности за 2014 г., %



¹ Сведения об участии членов Совета директоров в заседаниях с указанием даты и формы проведения содержатся в приложении 28.

² Член Совета директоров при проведении заседания Совета директоров в очно-заочной форме предоставлял письменное мнение (опросный лист) по вопросам повестки дня заседания.

Комитеты Совета директоров

Составы Комитетов

В 2014 г. каждый из Комитетов Совета директоров работал в трех составах.

Действующие составы Комитетов Совета директоров Компании избраны решением Совета директоров Компании 18 июля

2014 г. (протокол № 160/2)¹. Далее в таблице представлены сведения об участии членов действующих составов Комитетов Совета директоров в работе Комитетов.

| Ф. И. О. | Должность | Участие Должность | Участие, % |
|---|--|----------------------|------------|
| Комитет по аудиту (в состав входят только члены Совета директоров) | | | |
| Лаврова М. А. (Председатель) | Начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети» | 7 | 100 |
| Чевкин Д. А. | Директор департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети» | 7 | 100 |
| Софьин В. В. | Директор департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети» | 7 | 100 |
| Саух М. М. | Начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети» | 7 | 100 |
| Дронова Т. П. | Заместитель генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз» | 7 | 100 |
| Филькин Р. А. | Содиректор представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.» (электроэнергетика, машиностроение) | 7 | 100 |
| Комитет по кадрам и вознаграждениям (в состав входят только члены Совета директоров) | | | |
| Жолнерчик С. С. (Председатель) | Заместитель генерального директора ОАО «Россети» | 7 | 100 |
| Чевкин Д. А. | Директор департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети» | 7 | 100 |
| Софьин В. В. | Директор департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети» | 5 | 71 |
| Лаврова М. А. | Начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети» | 7 | 100 |
| Саух М. М. | Начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети» | 7 | 100 |
| Эрдыниев А. А. | Заместитель директора департамента развития электроэнергетики Минэнерго России | 6 | 86 |
| Покровский С. В. | Заместитель исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов | 7 | 100 |
| Дронова Т. П. | Заместитель генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз» | 6 | 86 |
| Филькин Р. А. | Содиректор представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.» (электроэнергетика, машиностроение) | 7 | 100 |
| Комитет по надежности | | | |
| Катаев С. М. ² (Председатель) | Директор департамента управления производственными активами ОАО «Россети» | 0 | 0 |
| Уколов В. А. | Начальник отдела развития информационно-технологических систем Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети» | 4 | 100 |
| Анфимов О. П. ² | Заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – начальник Департамента оперативно-технологического и ситуационного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» | 0 | 0 |
| Никонов Д. И. ² | Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ОАО «МРСК Северо-Запада» | 0 | 0 |

| Ф. И. О. | Должность | Участие Должность | Участие, % |
|--|--|----------------------|------------|
| Жариков А. Н. | Директор департамента по корпоративной политике и работе с акционерами ОАО «Электроцентраладка» | 4 | 100 |
| Половнев И. Г. | Финансовый директор Ассоциации по защите прав инвесторов | 4 | 100 |
| Михеев Д. Д. | Начальник отдела перспективного развития электроэнергетики департамента развития электроэнергетики Минэнерго России | 3 | 75 |
| Комитет по стратегии и развитию | | | |
| Чевкин Д. А. (Председатель) | Директор департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети» | 9 | 100 |
| Саух М. М. | Начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети» | 9 | 100 |
| Тройнина О. Н. | Главный эксперт управления стратегического планирования департамента стратегического развития ОАО «Россети» | 8 | 89 |
| Панкстыянов Ю. Н. | Директор департамента тарифной политики ОАО «Россети» | 8 | 89 |
| Красников В. Н. | Директор департамента корпоративных финансов ОАО «Россети» | 9 | 100 |
| Лазарева М. В. | Директор экспертно-аналитического департамента ОАО «Россети» | 9 | 100 |
| Богачева И. В. | Начальник отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов департамента инвестиционной деятельности ОАО «Россети» | 9 | 100 |
| Гончаров А. Н. | Начальник управления взаимодействия с субъектами оптового и розничных рынков электроэнергии ОАО «Россети» | 9 | 100 |
| Жариков А. Н. | Директор департамента по корпоративной политике и работе с акционерами ОАО «Электроцентраладка» | 7 | 78 |
| Кузьмин В. В. | Независимый эксперт | 9 | 100 |
| Филькин Р. А. | Содиректор представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.» (электроэнергетика, машиностроение) | 9 | 100 |
| Покровский С. В. | Заместитель исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов | 9 | 100 |
| Эрдыниев А. А. | Заместитель директора департамента развития электроэнергетики Минэнерго России | 7 | 78 |
| Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям | | | |
| Дронова Т. П. (Председатель) | Заместитель генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз» | 3 | 100 |
| Михальков А. В. | Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Северо-Запада» | 2 | 67 |
| Шмырин А. К. | Начальник Департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «МРСК Северо-Запада» | 3 | 100 |
| Половнев И. Г. | Финансовый директор Ассоциации по защите прав инвесторов | 3 | 100 |
| Портянкин Б. А. | Заместитель председателя отраслевого отделения по развитию энергосервисного рынка, член Комитета по вопросам энергосбережения и энергоэффективности «Деловой России» | 3 | 100 |
| Михеев Д. Д. | Начальник отдела перспективного развития электроэнергетики департамента развития электроэнергетики Минэнерго России | 3 | 100 |
| Масалева И. Б. | Директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ОАО «Россети» | 3 | 100 |
| Бойцов Т. О. | Главный эксперт управления регламентации технологического присоединения департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ОАО «Россети» | 3 | 100 |

¹ Информация о составах Комитетов Совета директоров Компании (всех, кроме Комитета по аудиту и Комитета по надежности), действовавших в период с 1 января по 31 марта 2014 г. и с 16 апреля по 3 июля 2014 г., Комитета по аудиту, действовавшего в период с 1 января по 16 апреля 2014 г. и с 17 апреля по 18 июля 2014 г., Комитета по надежности, действовавшего в период

² Избран в состав Комитета по надежности 30 декабря 2014 г.

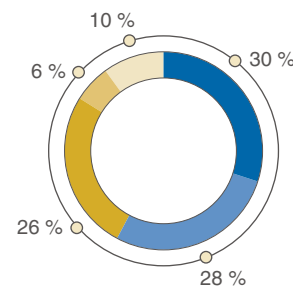


Комитет по аудиту

В течение 2014 г. Комитетом по аудиту Совета директоров Компании проведено 14 заседаний, в том числе одно заседание – в форме совместного присутствия.

На заседаниях рассматривались вопросы наблюдения за функционированием и совершенствованием систем внутреннего контроля и управления рисками.

Структура вопросов, рассмотренных в 2014 г. Комитетом по аудиту, %

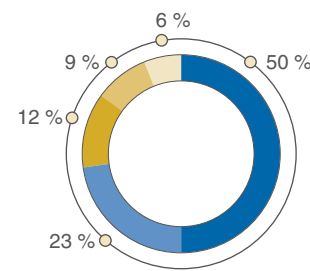


30 % Бухгалтерская (финансовая) отчетность
28 % Управление рисками и инсайд
26 % Вопросы внутреннего аудита
6 % Выбор внешнего аудитора и оценка его работы
10 % Разное

Комитет по кадрам и вознаграждениям

В течение 2014 г. Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества проведено 13 заседаний, в том числе одно заседание в форме совместного присутствия.

Структура вопросов, рассмотренных в 2014 г. Комитетом по кадрам и вознаграждениям, %



50 % Согласование кадровых решений
23 % Подготовка рекомендаций по членам Правления
12 % Результаты деятельности отдельных работников
9 % Вопросы организационной структуры
6 % Оценка кандидатов Советом директоров

Комитет по надежности

Комитетом по надежности на протяжении 2014 г. проведено девять заседаний, в том числе одно заседание в форме совместного присутствия.

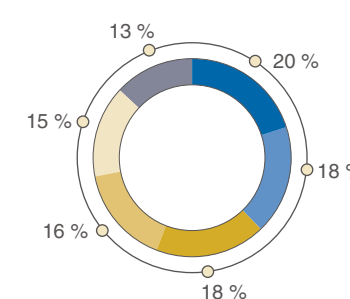
Комитет по стратегии и развитию

В течение 2014 г. Комитетом по стратегии и развитию проведено 17 заседаний, на которых в соответствии с определенными Положением о Комитете задачами приняты решения по основным направлениям деятельности.

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

В 2014 г. Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям проведено 4 заседания.

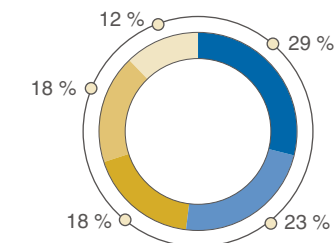
Структура вопросов, рассмотренных в 2014 г. Комитетом по стратегии и развитию, %



20 % Вопросы участия в других организациях
18 % Вопросы стратегии и приоритетных направлений деятельности
18 % Рассмотрение бизнес-плана, инвестиционной программы, отчетов об исполнении бизнес-плана
16 % Вопросы эмиссии ценных бумаг
15 % Рассмотрение отчетов
13 % Оценка эффективности Генерального директора и Высших менеджеров

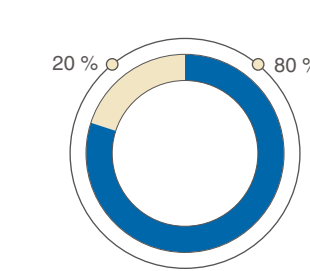
Комитеты играют активную роль в процессе принятия решений Советом директоров, представляя рекомендации по важнейшим вопросам его компетенции.

Структура вопросов, рассмотренных в 2014 г. Комитетом по надежности, %



29 % Рассмотрение инвестиционной программы и отчетов о ее исполнении
23 % Ремонтная программа и ее исполнение
18 % Внедрение СУПА
18 % Рассмотрение показателей надежности
12 % Работа Общества в осенне-зимний период

Структура вопросов, рассмотренных в 2014 г. Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям, %



80 % Анализ текущей ситуации в части технологического присоединения
20 % Анализ результатов действия изменений в Правилах технологического присоединения

Исполнительные органы

Генеральный директор

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы по осуществлению текущей деятельности Компании. Уставом Компании Генеральному директору предоставлены широкие права в таких ключевых областях, как распоряжение имуществом, совершение сделок от имени Компании, издание приказов, утверждение инструкций и внутренних документов во всех важных областях деятельности Компании.

В период с 1 июля 2012 г. по 24 апреля 2014 г. ОАО «МРСК Северо-Запада» возглавлял Титов Сергей Геннадьевич.

С 25 апреля 2014 г. исполняющим обязанности Генерального директора Компании является Летьягин Александр Вячеславович, с 29 июля 2014 г. он вступил в должность Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада».



Генеральный директор, Председатель Правления

Дата избрания: **29 июля 2014 г.**

Родился: **1976 г.**

Летьягин Александр Вячеславович

Генеральный директор, Председатель Правления.

В 1998 г. окончил Ивановский государственный энергетический университет по специальности «электрические станции».

Получил дополнительное образование в Московском энергетическом институте по программе подготовки управленческих кадров для организации народного хозяйства РФ Российской Федерации по направлению «Менеджмент».

В период с 2006 по 2012 г. - главный инженер, технический директор, заместитель Генерального директора по техническим вопросам – главный инженер, заместитель директора по техническим вопросам - главный инженер, заместитель Генерального директора - директор филиала ОАО «МРСК Центра» «Орелэнерго».

В период с 2012 по 2014 г. – советник Генерального директора, директор филиала ОАО «Ленэнерго» «Выборгские электрические сети».

С 2014 г. работает в ОАО «МРСК Северо-Запада» в должности исполняющего обязанности первого заместителя Генерального директора.

С апреля 2014 г. – исполняющий обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада».

29 июля 2014 г. избран Генеральным директором ОАО «МРСК Северо-Запада».

Сфера ответственности: координация и контроль процессов тарифообразования, реализации тарифной политики и прогнозирования уровней тарифов в регионах, контроль организации процесса бизнес-планирования,

бюджетирования, контроль и координация мероприятий по постановке и ведению бухгалтерской отчетности, обеспечение соблюдения экономических и правовых интересов в Компании в вопросах управления капиталом, имущественных отношений.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2014 г. не владеет. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2014 г. не совершал.

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом ОАО «МРСК Северо-Запада». К компетенции Правления, согласно Уставу, относятся следующие вопросы:

- > разработка предложений по стратегии развития Компании;
- > реализация финансово-хозяйственной политики Компании и дочерних обществ: выработка решений по важнейшим вопросам текущей хозяйственной

деятельности и координация работы подразделений;

> повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;

> принятие решений по иным вопросам, вынесенным на рассмотрение Правления Генеральным директором Компании.

Состав Правления

По состоянию на конец 2014 г. Правление Компании действовало в следующем составе:

Летьягин А. В., Горохов А. Ю., Луцкович В. Е., Мизгин-Сомов А. В., Михальков А. В., Никифоров Д. С., Никонов А. Д., Орлов Д. А.

Действующий состав Правления Компании¹



Дата избрания
в состав Правления Компании: **21 апреля 2015 г.**

Родился: **1950 г.**

Гусев Владимир Сергеевич

Член Правления, заместитель Генерального директора по безопасности.

В 1973 г. окончил Ленинградский ордена Трудового Красного Знамени Технологический институт им. Ленсовета по специальности «Химия и технология сорбентов», кандидат экономических наук.

В период с 2005 по 2015 г. – Вице-Президент, Советник, член Правления ОАО «Международный банк Санкт-Петербурга»

В марте 2015 г. назначен на должность заместителя Генерального директора по безопасности ОАО «МРСК Северо-Запада».

Сфера ответственности: обеспечение организации режима, экономической и информационной безопасности Общества.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2014 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2014 г. не совершал.

Луцкович Виктор Евгеньевич

Член Правления, заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата.

Окончил Вологодский государственный педагогический университет по специальности «юриспруденция», а также Симферопольское высшее военно-политическое строительное училище с квалификацией «офицер с высшим военно-политическим образованием».

В период с 2008 по 2012 г. – заместитель начальника департамента – начальник отдела оплаты труда и мотивации ОАО «Холдинг МРСК» (с 04 апреля 2013 – ОАО «Россети»).

В период с 2012 по 2013 г. – заместитель Генерального директора по кадровой и социальной политике в ОАО «Объединенная энергосбытовая компания».

В период с 2013 по 2014 г. – заместитель Генерального директора по персоналу и административным вопросам ОАО «Мосэнергосбыт».

В июне 2014 г. назначен на должность заместителя Генерального директора – руководителя Аппарата ОАО «МРСК Северо-Запада».

Сфера ответственности: повышение результативности и эффективности деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» путем обеспечения соответствия количественного и качественного состава персонала целям и задачам Общества, его эффективного использования и развития. Построение эффективной системы управления Компанией как совокупностью функционирующих бизнес-процессов и организационной структуры Общества.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2014 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2014 г. не совершал.



Дата избрания
в состав Правления Компании: **31 июля 2014 г.**

Родился: **1963 г.**

¹ Действующий состав Правления представлен на дату проведения годового Общего собрания акционеров 23 июня 2015 г. Сведения о членах Правления, входивших в состав Правления в 2014–2015 гг., представлены в приложении 25.



Дата избрания в состав
Правления Компании: **25 марта 2015 г.**

Родился: **1955 г.**

Медведев Иван Владимирович

Заместитель Генерального директора – директор филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго».

Окончил Ухтинский индустриальный институт по специальности «машины и механизмы лесной и деревообрабатывающей промышленности», Санкт-Петербургский университет экономики и финансов по специальности «планирование промышленности». Получил дополнительное образование в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по программе «Президент».

В период с 2008 по 2011 г. занимал должность директора филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго». С 2011 г. – заместитель Генерального директора – директор филиала Компании «Комиэнерго».

Сфера ответственности: осуществление оперативного руководства и управления текущей деятельностью филиала Компании в соответствии с утвержденными ОАО «МРСК Северо-Запада» планами, обеспечивает выполнение решений органов управления Компании.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Имеет долю в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: 0,01013 %. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2014 г. не совершал.

Михальков Александр Владимирович

Член Правления, заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг.

В 1985 г. окончил Ленинградский политехнический институт им. Калинина по специальности «электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства». В 2004 году (прошел профессиональную переподготовку) в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ по программе «Менеджмент в энергетике».

С 2005 г. работает в ОАО «МРСК Северо-Запада»: 2005–2007 гг. – директор по стратегическому управлению, с 2007 г. является заместителем Генерального директора по развитию и реализации услуг.

Сфера ответственности: организация работы по своевременному и качественному технологическому присоединению потребителей к распределительным электрическим сетям ОАО «МРСК Северо-Запада» с целью обеспечения потребителей электроэнергией требуемого качества в заданном объеме при минимизации ущерба (потерь) и постоянном повышении эффективности для получения заданного финансового результата деятельности Компании.

В настоящее время состоит в органах управления следующей организации: член Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2014 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2014 г. не совершал.



Дата избрания в состав
Правления Компании: **10 апреля 2008 г.**

Родился: **1962 г.**



Дата избрания в состав
Правления Компании: **25 марта 2015 г.**

Родился: **1972 г.**

Нестеренко Владимир Валерьевич

Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности.

В 1995 г. окончил Волгоградский государственный технический университет по специальности «Импульсные тепловые машины».

Получил дополнительное образование в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по программе «Управление развитием компании».

С 2010 по 2012 г. занимал должность начальника департамента капитального строительства ОАО «МРСК Центра».

В 2012–2014 гг. – заместитель начальника департамента – начальник отдела баланса и учета электроэнергии департамента взаимодействия с клиентами и рынком ОАО «ФСК ЕЭС».

С декабря 2014 г. – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада». В феврале 2015 г. назначен на должность заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности Компании.

Сфера ответственности: организация формирования и реализации долгосрочной инвестиционной стратегии. Обеспечение реализации инвестиционной программы ОАО «МРСК Северо-Запада» с целью модернизации основного капитала Компании путем выполнения инвестиционных проектов.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2014 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2014 г. не совершал.

Никифоров Дмитрий Сергеевич

Член Правления, заместитель Генерального директора по экономике и финансам.

Окончил Московский государственный университет экономики, статистики и информатики по специальности «прикладная информатика (в экономике)».

В период с 2006 по 2012 г. занимал должности начальника отдела финансового анализа и бюджетирования финансово-бюджетного департамента, директора финансово-бюджетного департамента, вице-президента по финансам и инвестициям ОАО Внешнеэкономическое акционерное общество по туризму и инвестициям «Интурист».

В 2013 г. – вице-президент ЗАО Коммерческий банк «Универсальные финансы».

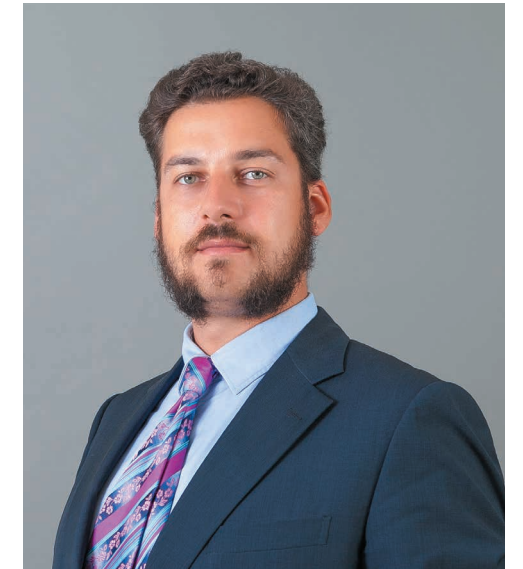
В период с 2013 по 2014 г. – заместитель Генерального директора ОАО «Корпорация развития туризма в Калининградской области».

В июне 2014 г. назначен на должность заместителя Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада».

Сфера ответственности: эффективное управление экономикой предприятия, оптимизация денежных потоков Компании, эффективное проведение кредитной политики, обеспечение своевременных расчетов по всем направлениям деятельности Компании. Организация установления уровня тарифов на услуги, оказываемые ОАО «МРСК Северо-Запада», достаточного для обеспечения его основной деятельности и получения прибыли.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2014 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Компании в течение 2014 г. не совершал.



Дата избрания в состав
Правления Компании: **31 июля 2014 г.**

Родился: **1979 г.**



Дата избрания в состав
Правления Компании: **25 марта 2015 г.**

Родился: **1972 г.**

Никонов Дмитрий Иванович

Первый заместитель Генерального директора – главный инженер.

Окончил Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «финансы и кредит», Ивановский государственный энергетический университет им. В. И. Ленина по специальности «электрические станции».

С 2008 по 2014 г. – первый заместитель директора филиала «Калугаэнерго».

В 2014 г. занимал должность Советника департамента технического обслуживания и ремонтов ОАО «МРСК Северо-Запада».

В период с 2014 по 2015 г. – исполняющий обязанности Первого заместителя Генерального директора – главного инженера ОАО «МРСК Северо-Запада».

В феврале 2015 г. назначен на должность Первого заместителя Генерального директора – главного инженера ОАО «МРСК Северо-Запада».

Сфера ответственности: организация эксплуатации оборудования для обеспечения электроснабжения потребителей по сетям с минимальными потерями, максимальной надежностью и качеством при обеспечении сохранности оборудования, недопущении технологических нарушений и минимизации ущерба от них. Эффективное управление процессом организации и координации планирования развития сетей.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2014 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2014 г. не совершал.

Орлов Денис Александрович

Член Правления, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению.

В 1996 г. окончил Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова по специальности «финансы и кредит».

Кандидат экономических наук. Владеет английским и немецким языками.

В период с 2009 по 2012 г. - заместитель председателя Правительства Орловской области – руководитель блока «Инфраструктура».

С 2012 по 2014 г. – заместитель председателя Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Правительства Ленинградской области.

С июля 2014 г. – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада».

В августе 2014 г. назначен на должность заместителя Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо-Запада».

Сфера ответственности: организация системы корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» и дочерними обществами, управления активами и собственным капиталом Компании, взаимодействия с акционерами и инвесторами. Обеспечение законности хозяйственной деятельности Общества, а также защита его прав и интересов.

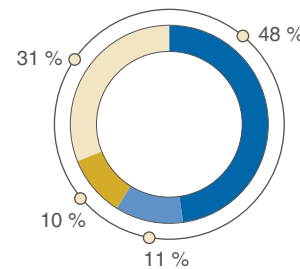
В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2014 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2014 г. не совершал.



Дата избрания в состав
Правления Компании: **1 сентября 2014 г.**

Родился: **1975 г.**

Структура основных рассматриваемых вопросов
по направлениям деятельности за 2014 г.

48 % Планирование финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности и отчетность

31 % Управление рисками, внутренний контроль и аудит

10 % Финансово-производственная деятельность дочерних обществ

31 % Прочие вопросы

¹ Полномочия прекращены.

² Избран 31 июля 2014 г.

³ Избран 1 сентября 2014 г.

⁴ Избран 17 сентября 2014 г.

Ревизионная комиссия

Задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии регулируется Положением о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада»⁵.

В период с 22 июня 2013 г. по 12 марта 2014 г. Ревизионная комиссия Компании работала в следующем персональном составе:

Лелекова М. А. (председатель)
Кормушкина Л. Д.
Гайченя И. А.
Филиппова И. А.
Цырендашиев С. Б.

В период с 13 марта по 25 июня 2014 г. Ревизионная комиссия Компании работала в следующем персональном составе:

Лелекова М. А. (председатель),
Гусева Е. Ю.,
Кириллов А. Н.,
Малышев С. В.,
Очкиков С. И.

⁵ Полный текст Положения о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/>.

Участие членов Правления в заседаниях,
проведенных в 2014 г.

| Ф. И. О. | Участие | Участие, % |
|---------------------------------|---------|------------|
| Летягин А. В. | 34/47 | 72,3 |
| Безденежных О. А. ¹ | 34/47 | 72,3 |
| Буката Д. А. ¹ | 11/47 | 23,4 |
| Горохов А. Ю. ¹ | 42/47 | 89,4 |
| Губа Д. О. ¹ | 14/47 | 29,79 |
| Кошелев М. В. ¹ | 20/47 | 42,5 |
| Краутман Д. К. ¹ | 3/47 | 6,4 |
| Луцкович В. Е. ² | 23/47 | 48,9 |
| Матросов Д. Л. ¹ | 15/47 | 31,9 |
| Мельникова Н. В. ¹ | 4/47 | 8,5 |
| Мизгин-Сомов А. А. ² | 23/47 | 48,9 |
| Михальков А. В. | 45/47 | 95,7 |
| Никифоров Д. С. ² | 24/47 | 51,1 |
| Никонов А. Д. ⁴ | 13/47 | 27,7 |
| Орлов Д. А. ³ | 18/47 | 38,3 |
| Тирон Д. П. ¹ | 28/47 | 59,6 |
| Титов С. Г. ¹ | 13/47 | 27,6 |

Внутренний контроль

Управление внутреннего аудита и контроля в нынешнем статусе функционирует с 1 октября 2014 г. (ранее действовало Управление внутреннего аудита и управления рисками).

Состав Управления внутреннего аудита и контроля:

Батанина Е. А.
Гришин Г. В.
Брушневская Л. И.
Бойцов А. А.
Николаев А. А.
Глодя Е. А.
Ефремова А. И.

Вознаграждение органов управления и контроля⁶

Вознаграждение членов Совета директоров

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров регулируются Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций⁷, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 29 мая 2008 г.

В отчетном периоде произведена компенсация расходов, связанных с выполнением функций членом Совета директоров Компании, в размере 169 082 руб.

Компания считает, что действующая система мотивации высокоэффективна, а размер вознаграждения членам Совета директоров соответствует заслугам членов Совета директоров и масштабам Компании.

Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров в 2014 г., руб.⁸

| Ф. И. О. | За участие в заседаниях Совета директоров ⁹ | За показатель чистой прибыли Компании за 2013 г. | За увеличение размера рыночной капитализации Компании | Всего |
|--|--|--|---|-------------------|
| Состав Совета директоров, избранный ВОСА 28 августа 2012 г. ⁶ | – | 411 446 | – | 411 446 |
| Состав Совета директоров, избранный ГОСА 21 июня 2013 г. ⁶ | 2 721 600 | 752 740 | – | 3 474 340 |
| Состав Совета директоров, избранный ВОСА 12 марта 2014 г. ⁶ | 4 482 000 | – | – | 4 482 000 |
| Состав Совета директоров, избранный ГОСА 25 июня 2014 г., в том числе: | 6 108 000 | – | – | 6 108 000 |
| Дронова Т. П. | 456 000 | – | – | 456 000 |
| Жариков А. Н. | 600 000 | – | – | 600 000 |
| Жолнерчик С. С. | 600 000 | – | – | 600 000 |
| Лаврова М. А. | 588 000 | – | – | 588 000 |
| Покровский С. В. | 600 000 | – | – | 600 000 |
| Саух М. М. | 588 000 | – | – | 588 000 |
| Софьин В. В. | 600 000 | – | – | 600 000 |
| Титов С. Г. | 900 000 | – | – | 900 000 |
| Филькин Р. А. | 600 000 | – | – | 600 000 |
| Чевкин Д. А. | 576 000 | – | – | 576 000 |
| Эрдыниев А. А. | – | – | – | – |
| Всего в 2014 г. | 13 311 600 | 1 164 186 | – | 14 475 786 |

⁶ Персональное вознаграждение, которое выплатили членам Совета директоров, избранным ВОСА 28 августа 2012 г., ГОСА 21 июня 2013 г. и ВОСА 12 марта 2014 г., представлено в приложении 26.

⁷ Полный текст Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/>.

⁸ Здесь и далее по тексту Годового отчета суммы вознаграждений органам управления и контроля указаны без вычета налога на доходы физических лиц.

⁹ В 2014 г. для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: с 1 декабря 2013 г. – 5 400 руб., с 1 июля 2014 г. – 6 000 руб.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комитета (или заместителю Председателя за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров), увеличивается на 50 %.

Вознаграждение членов Комитетов Совета директоров

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Компании регулируются Положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»¹, утвержденными решени-

ем Совета директоров Компании от 25 августа 2009 г.

Всего в 2014 г. выплачено вознаграждений за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров Компании 2 506 800 руб.

Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров в 2014 г., руб.²

| Ф. И. О. | Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров ³ |
|--|---|
| Комитет по аудиту | |
| Состав Комитета, избранный 22 июля 2013 г. | 129 600 |
| Состав Комитета, избранный 16 апреля 2014 г. | 132 300 |
| Состав Комитета, избранный 18 июля 2014 г. | 234 000 |
| Всего в 2014 г. | 495 900 |
| Комитет по кадрам и вознаграждениям | |
| Состав Комитета, избранный 22 июля 2013 г. | 118 800 |
| Состав Комитета, избранный 16 апреля 2014 г. | 135 000 |
| Состав Комитета, избранный 18 июля 2014 г. | 339 000 |
| Всего в 2014 г. | 592 800 |
| Комитет по стратегии и развитию | |
| Состав Комитета, избранный 22 июля 2013 г. | 259 200 |
| Состав Комитета, избранный 16 апреля 2014 г. | 170 100 |
| Состав Комитета, избранный 18 июля 2014 г. | 513 000 |
| Всего в 2014 г. | 942 300 |
| Комитет по надежности | |
| Состав Комитета, избранный 22 июля 2013 г. | 59 400 |
| Состав Комитета, избранный 24 апреля 2014 г. | 59 400 |
| Состав Комитета, избранный 18 июля 2014 г. | 159 000 |
| Всего в 2014 г. | 277 800 |
| Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям | |
| Состав Комитета, избранный 22 июля 2013 г. | 45 900 |
| Состав Комитета, избранный 16 апреля 2014 г. | 35 100 |
| Состав Комитета, избранный 18 июля 2014 г. | 117 000 |
| Всего в 2014 г. | 198 000 |

¹ Полные тексты Положений о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» доступны на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/>.

² Персональное вознаграждение, выплаченное членам Комитетов Совета директоров представлено в приложении 27.

³ В 2014 г. для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: с 1 декабря 2013 г. – 5 400 руб., с 1 июля 2014 г. – 6 000 руб.

Вознаграждение Генерального директора и членов Правления

В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным решением Совета директоров от 15 июня 2011 г., члены Правления Компании также относятся к категории высших менеджеров.

Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора устанавливаются трудовым договором и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Компании 15 июня 2011 г.

Размер премирования Генерального директора и высших менеджеров зависит от степени выполнения КПЭ, утверждаемых Советом директоров Компании.

Сведения о размере вознаграждения, выплаченного членам Правления Компании в 2014 г., включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа⁴

| Наименование вознаграждения | Сумма, руб. |
|---|-------------------|
| Заработная плата | 33 886 685 |
| Вознаграждение за выполнение функций члена Правления | 2 918 108 |
| Премирование за выполнение установленных квартальных КПЭ | 3 000 530 |
| Премирование за выполнение установленных годовых КПЭ за 2013 г. | 25 068 522 |
| Прочее премирование | 6 196 293 |
| Итого | 71 070 138 |

⁴ В связи со сменой Генерального директора лицом, занимающему должность единоличного исполнительного органа в период с 1 июля 2012 г. по 24 апреля 2014 г., выплачена компенсация за неиспользованный отпуск при увольнении в количестве 69 календарных дней за период с 9 марта 2011 г. по 24 апреля 2014 г.

Вознаграждение Ревизионной комиссии

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Компании в 2014 г. регулировался Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 29 мая 2008 г.

В 2014 г. членам Ревизионной комиссии за участие в проверках финансово-хозяйственной деятельности Компании выплачено вознаграждение в сумме 1 147 500 руб.

2.2

ВНУТРЕННЕЕ УПРАВЛЕНИЕ

Модель системы внутреннего контроля и управления рисками

Система внутреннего контроля и управления рисками (далее – СВК и УР) ОАО «МРСК Северо-Запада» – элемент системы корпоративного управления Компании, включающий весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых и используемых Советом директоров, Ревизионной комиссией, исполнительными органами управления, руководством и всеми работниками Компании, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- > эффективность и результативность организации деятельности;
- > соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности Компании, а также требований локальных нормативных актов Компании;
- > предотвращение неправомерных действий работников Компании и третьих лиц в отношении активов Компании;
- > достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

Совершенствование СВК и УР осуществляется на всех уровнях управления Обществом по следующим направлениям контроля

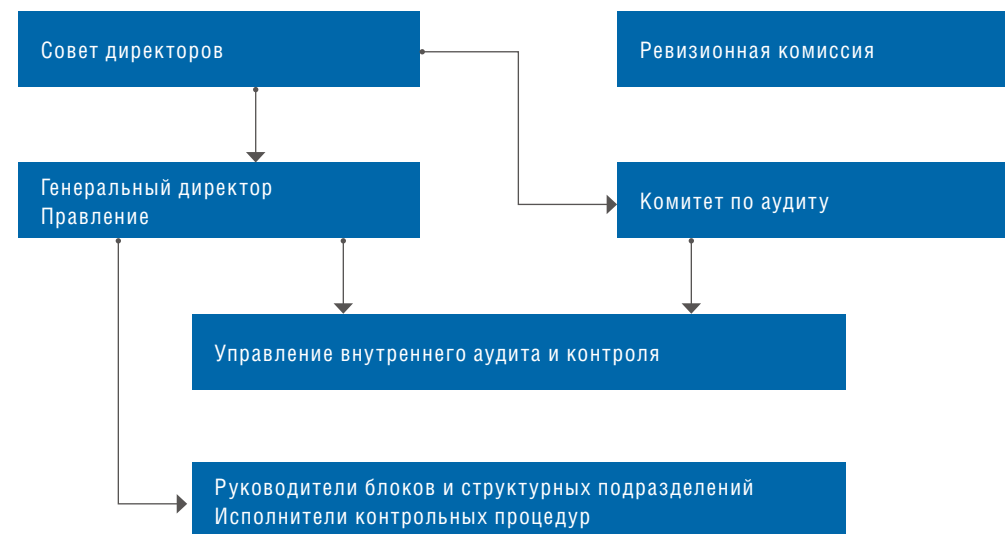


Полномочия и ответственность основных участники СВК и УР

| Наименование участника | Основные полномочия и ответственность в области СВК и УР |
|--|---|
| Совет директоров | <ul style="list-style-type: none"> > обеспечение создания, контроль функционирования и определение общей стратегии развития системы внутреннего контроля и управления рисками в Обществе; > рассмотрение отчетов и принятие решений по системным, ключевым и проблемным вопросам внутреннего контроля. |
| Ревизионная комиссия | <ul style="list-style-type: none"> > осуществление контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества; > осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности Общества. |
| Комитет по аудиту Совета директоров | <ul style="list-style-type: none"> > обеспечивает процесс отбора внешнего аудитора и оценку результатов его работы; > обеспечивает оценку достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (включая заключение внешнего аудитора); > оценивает эффективность системы внутреннего контроля и управления рисками, подготавливает предложения по ее совершенствованию. |
| Генеральный директор, Правление Общества | <ul style="list-style-type: none"> > обеспечивают создание и повседневное функционирование в Обществе эффективной и надежной системы внутреннего контроля. |
| Руководители блоков и структурных подразделений | <ul style="list-style-type: none"> > организуют эффективную контрольную среду курируемых процессов (направлений деятельности), несут ответственность за эффективность достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности), управление рисками курируемых процессов (направлений деятельности) и исполнение контрольных процедур. |
| Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей | <ul style="list-style-type: none"> > исполняют контрольные процедуры в рамках функционирования системы внутреннего контроля в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами; > обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур/мероприятий по управлению рисками в связи с изменением внутренних и/или внешних условий функционирования Общества, в том числе обеспечивают разработку и предоставление на рассмотрение руководства предложений по внедрению контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками в соответствующих областях деятельности. |
| Управление внутреннего аудита и контроля | <ul style="list-style-type: none"> > обеспечивает методологическое и координационное сопровождение процессов управления рисками и регламентации контрольной среды в Обществе, осуществляет независимый последующий контроль и оценку эффективности контрольной среды в Обществе, обеспечивает информирование Совета директоров, исполнительных органов Общества о существенных тенденциях и недостатках в деятельности Общества. |

Для гарантии того, что система внутреннего контроля эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, Общество проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля на ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Участники СВК и УР



Основные факторы рисков

Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками определено приоритетным направлением деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада». В рамках данной системы поддерживается эффективный обмен информацией, необходимый для оперативного и стратегического управления рисками, между Советом директоров, исполнительными органами и всеми функциональными подразделениями.

Цели и задачи управления рисками:

1. Обеспечение разумной гарантии достижения стратегических целей:
 - > идентификация и оценка материальности событий, влияющих на достижение стратегических целей;
 - > обеспечение превентивных мероприятий по минимизации вероятности и негативного влияния рисков на цели;
 - > стратегическое планирование с учетом рисков;

- > своевременное информирование Генерального директора (Правления) Компании и заинтересованных сторон о наличии угроз и возможностей;
 - > мониторинг мероприятий по контролю над рисками.
2. Сохранение активов и поддержание эффективности бизнеса:
 - > выявление, оценка и управление рисками бизнес-процессов;
 - > обеспечение информацией о рисках при принятии управленческих решений;
 - > формирование матриц риск-контролей;
 - > создание и управление системой ключевых индикаторов риска (КИР);
 - > пресечение мошенничества.

3. Обеспечение непрерывности передачи электроэнергии:
 - > формирование программ реагирования на рисковые ситуации;
 - > регламентирование процессов локализации последствий рисковых событий;
 - > координация, обеспечение и оценка эффективности своевременного реагирования на чрезвычайные ситуации.

Для идентификации и управления рисками используется процессный подход. Мероприятия, направленные на предупреждение и минимизацию рисков, разработаны и ежеквартально актуализируются. В рамках реализации комплекса мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками Правлением Компании ежеквартально рассматривается сводный отчет о выполнении мероприятий по управлению рисками в составе отчета об операционных рисках основных бизнес-процессов Компании.


● Критический риск


● Значимый риск

● Умеренный риск


1. Отраслевые риски

| | |
|--|---|
| Наименование риска | Риск значительного увеличения просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии, связанной с низкой платежной дисциплиной конечных потребителей, и риск роста безнадежной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии, связанный с разногласиями, возникающими с потребителями услуг по применению отраслевого законодательства в части расчетов за услуги по передаче электроэнергии |
| Описание риска | Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии имеет большой удельный вес в структуре общей дебиторской задолженности Компании и оказывает существенное влияние на его финансовый результат. Вследствие роста просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и недополучения денежных средств от контрагентов возникает необходимость привлекать кредитные ресурсы в условиях жесткого графика платежей Компании в адрес поставщиков по выплате заработной платы, налоговых и иных платежей. |
| Мероприятия по минимизации последствий риска | <ul style="list-style-type: none"> > осуществление на постоянной основе анализа причин разногласий при согласовании объема переданной электроэнергии; > разработка краткосрочных планов мероприятий по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями; > разработка плана-графика мероприятий по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и контроль за его выполнением; > наработка судебной практики и создание положительных прецедентов в случаях, когда потребитель неправомерно оспаривает принадлежность ему точек поставки (например, отказ исполнителей коммунальных услуг фиксировать объем электроэнергии, потребленной на общедомовые нужды или определенные по общедомовому прибору учета); > проведение кампании по заключению «прямых» договоров оказания услуг по передаче электрической энергии с конечными потребителями услуг. |
| Оценка значимости риска и динамика | ● ↑ |


| | |
|---|---|
| Наименование риска | Риск непризнания региональными органами в полном объеме расходов Компании, включаемых в тариф на услуги по передаче электроэнергии, что может быть вызвано ограничением роста предельных уровней тарифов на электроэнергию, установленных на федеральном уровне. |
| Описание риска | Данный риск влечет за собой невозможность полной компенсации экономически обоснованных расходов Компании и ограничение объема инвестирования собственных средств в развитие электросетевого комплекса. |
| Мероприятия по минимизации последствий риска | <ul style="list-style-type: none"> осуществляется взаимодействие с региональными органами регулирования тарифов для установления экономически обоснованных тарифов, компенсирующих все затраты Компании и обеспечивающих реализацию инвестиционной программы в необходимом объеме; осуществляется взвешенная политика по формированию затрат. |
| Оценка значимости риска и динамика |  |

| | |
|---|--|
| Наименование риска | Риски нарушения сроков проведения регламентированных процедур закупок за отчетный период текущего года (нарушение официальных сроков объявления процедур закупок, предусмотренных Планом закупок и решениями ЦКК Компании (для внеплановых закупок), сроков завершения процедур закупок, установленных распорядительными документами Компании и закупочными документациями), сроков окончания поставки и работ. |
| Описание риска | Причинами возникновения данного риска являются несвоевременное предоставление технических заданий и проектов договоров, длительный период согласования проекта Плана закупок, ее корректировок и длительный период согласования внеплановых закупок. |
| Мероприятия по минимизации последствий риска | <ul style="list-style-type: none"> контроль сроков предоставления технических заданий, опросных листов и проектов договоров в целях своевременного формирования проекта Плана закупок для проведения исследований по определению рыночной стоимости на необходимую продукцию; контроль соответствия количества процедур запланированным значениям в Плане закупок; формирование проектов технических заданий на выполнение ПИР, СМР, работ по эксплуатационной и ремонтной деятельности на основании типовых технических заданий; контроль соблюдения сроков подготовки закупочных документаций, установленных распорядительными документами Компании. |
| Оценка значимости риска и динамика |  |


| | |
|---------------------------|---|
| Наименование риска | Риск превышения стоимости закупок над запланированными в Плане закупок. |
| Описание риска | Причинами возникновения являются недостаточная проверка обоснованности расчета предельной (начальной) стоимости закупок при формировании Плана закупок, формирование Плана закупок и ее корректировок при отсутствии утвержденного Советом директоров бизнес-плана (при сценарных условиях на наступающий и текущий год). |


| | |
|---|--|
| Мероприятия по минимизации последствий риска | <ul style="list-style-type: none"> контроль формирования предметов лотов в Плане закупок, исключающих ограничение конкуренции участников закупочных процедур; контроль соответствия количества процедур запланированным значениям в Плане закупок; контроль соответствия Плана закупок утвержденным производственным программам Компании на текущий календарный год; контроль формирования проектов технических заданий на выполнение работ по эксплуатационной, ремонтной и инвестиционной деятельности на основании типовых технических заданий; контроль соблюдения сроков подготовки закупочных документаций, установленных распорядительными документами Компании. |
| Оценка значимости риска и динамика |  |

2. Страновые и региональные риски


| | |
|---|--|
| Наименование риска | Риск снижения фактического потребления электроэнергии конечными потребителями услуг. |
| Описание риска | Риск снижения фактического потребления электроэнергии конечными потребителями услуг вследствие макроэкономических факторов по причине снижения спроса на продукцию на мировых и внутренних рынках из-за кризисных явлений (например, на рынках нефти, газа, металлов), внедрения программ энергосбережения, перехода на альтернативные источники энергии, строительства потребителями собственной генерации, электрических сетей, снижения объемов потребления электроэнергии вследствие изменения погодных или климатических условий. |
| Мероприятия по минимизации последствий риска | <ul style="list-style-type: none"> постоянный мониторинг электропотребления; формирование и предоставление в органы государственного регулирования тарифов предложений по полезному отпуску в соответствии с заявками потребителей; проведение работ с потребителями услуг по согласованию плановых величин полезного отпуска электроэнергии для включения в договор на следующий год в размере заявок. |
| Оценка значимости риска и динамика |  |

3. Финансовые риски

| | |
|---|--|
| Наименование риска | Процентные риски. |
| Описание риска | Процентный риск заключается в неблагоприятном изменении процентной ставки на финансовых рынках. Рост процентных ставок, связанный с недостатком ликвидности в банковской системе, может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Компании, поскольку предприятие использует в своей деятельности заемные средства. |
| Мероприятия по минимизации последствий риска | В настоящее время в связи с неблагоприятной конъюнктурой на финансовых рынках процентные ставки по вновь привлекаемым кредитам в IV квартале 2014 г. увеличились. Компания диверсифицировала кредитный портфель по кредитным продуктам, банкам, срокам кредитования. |
| Оценка значимости риска и динамика |  |


| | |
|---|--|
| Наименование риска | Валютные риски |
| Описание риска | Компания попала под влияние негативных макроэкономических факторов, связанных с нарастанием кризисных явлений в мировой экономике, отрицательно сказавшихся и на курсе валют. Изменение курса основных мировых валют в сторону увеличения не оказывает существенного влияния на финансовое состояние Компании. Компания в ходе операционной деятельности как по доходным, так и по расходным направлениям, осуществляет расчеты с контрагентами только в национальной валюте. Компания не имеет прямых контрактов с контрагентами, предполагающих расчеты в иностранной валюте. Однако реализация некоторых проектов в рамках ремонтной и инвестиционной программ предполагает использование оборудования иностранного производства. |
| Мероприятия по минимизации последствий риска | Повышение курса основных мировых валют приводит к удорожанию стоимости такого оборудования и всего проекта в целом. Для снижения риска влияния удорожания мировых валют Компания рассматривает возможность замены используемого в этих проектах оборудования зарубежного производства на аналоги, произведенные в России. |
| Оценка значимости риска и динамика |  |


4. Правовые риски


| | |
|---|--|
| Наименование риска | Риски, связанные с изменением налогового законодательства. |
| Описание риска | Практика применения налогового законодательства зачастую неясна и противоречива, что приводит к наличию существенных налоговых рисков. Изменение налогового законодательства в части увеличения налогового бремени (изменение налоговых ставок, порядка и сроков расчета и уплаты налогов, введение новых видов налогов) может привести к уменьшению чистой прибыли Компании, что в свою очередь приведет к снижению размера выплачиваемых дивидендов. В случае изменения Правительством Российской Федерации налоговых ставок в сторону уменьшения, а также отмены некоторых налогов и сборов, данные действия должны положительно отразиться на результатах деятельности Компании. |
| Мероприятия по минимизации последствий риска | В случае внесения изменений в налоговое законодательство Компания намерена планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом произошедших изменений. |
| Оценка значимости риска и динамика |  |

5. Риски, связанные с деятельностью Общества

| | |
|---------------------------|--|
| Наименование риска | Риски, связанные с возможными судебными процессами в результате неисполнения третьими лицами обязательств перед Компанией по основным видам деятельности (оказание услуг по передаче электроэнергии, услуг по технологическому присоединению). |
| Описание риска | Возможны риски, связанные с судебными процессами по обязательствам третьих лиц перед Компанией в результате неисполнения ими своих договорных обязательств по основным видам деятельности Компании (оказание услуг по передаче электроэнергии, услуг по технологическому присоединению), в том числе по причине сложившейся в настоящий момент экономической ситуации. При этом Компания предпринимает необходимые усилия (осуществляет досудебное урегулирование споров, проводит необходимые переговоры) по минимизации указанных рисков и имущественного ущерба для Компании. |

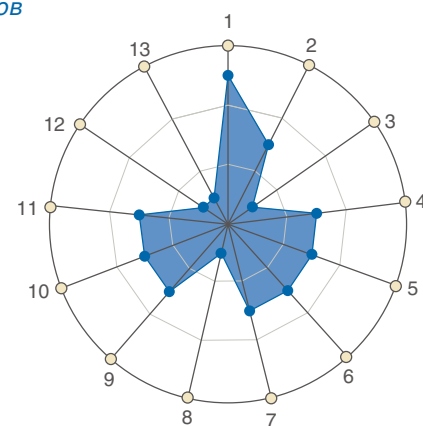
| | |
|---|---|
| Мероприятия по минимизации последствий риска | В случае предъявления соответствующих исков в суд правовая позиция по значимым для Компании судебным делам вырабатывается в целом по Компании и проходит согласование с профильными структурными подразделениями соответствующего филиала и исполнительного аппарата Компании. В ходе данного согласования решаются в том числе вопросы формирования необходимой доказательственной базы. В ходе выработки правовой позиции учитывается сформировавшаяся по спорным вопросам судебная практика. |
| Оценка значимости риска и динамика |  |

| | |
|---|---|
| Наименование риска | Риск наложения штрафов по причине признания Компании нарушившей антимонопольное законодательство Российской Федерации при осуществлении технологического присоединения энергоустановок потребителей. |
| Описание риска | Данный риск приводит к сокращению инвестиционной программы или увеличению заемных средств. |
| Мероприятия по минимизации последствий риска | <ul style="list-style-type: none"> › мониторинг проблемных договоров и жалоб потребителей с последующим досудебным решением вопросов; › контроль над соблюдением действующего законодательства, регламентирующего деятельность по осуществлению технологического присоединения, в части: <ul style="list-style-type: none"> – подготовки и направления проектов договоров в адрес заявителей; – контроля исполнения взятых на себя обязательств, выполняемых Компанией в рамках осуществляемого технологического присоединения; › мониторинг действующего законодательства Российской Федерации и судебной практики; › направление предложений по внесению изменений в действующее законодательство Российской Федерации, регламентирующее деятельность по технологическому присоединению. |
| Оценка значимости риска и динамика |  |

| | |
|---|---|
| Наименование риска | Риск наступления аварийных ситуаций на энергоустановках. |
| Описание риска | Риск наступления аварийных ситуаций на энергоустановках в результате негативных природных явлений (ураганный ветер, сильный снегопад, гололед, низкие температуры воздуха и т. д.), связанных с географическими и климатическими особенностями Северо-Западного региона страны. |
| Мероприятия по минимизации последствий риска | <ul style="list-style-type: none"> › проектирование энергетических объектов с учетом особенностей регионального климата и географии; › реализация программы страховой защиты объектов электроснабжающего комплекса от стихийных бедствий. |
| Оценка значимости риска и динамика |  |

| | |
|--|---|
| Наименование риска | Риск завершения деятельности Компании в статусе гарантирующего поставщика (временная функция сетевой организации в соответствии с действующим законодательством). |
| Описание риска | Функции гарантирующего поставщика электроэнергии в ОАО «МРСК Северо-Запада» 2014 г. исполнялись с 1 марта 2013 г. по 1 февраля 2015 г. в филиале «Колэнерго» – «Колэнергосбыт» (победитель конкурса ООО «Гарантэнергосервис»), с 1 октября 2013 г. по 1 октября 2014 г. в филиале «Новгородэнерго» – «Новгородэнергосбыт» (победитель конкурса ОАО «АтомЭнергоСбыт»). |
| Мероприятия по минимизации последствий риска | Риск является внешним, находится в ведении органов исполнительной власти. Компания осуществляла энергосбытовую деятельность до момента присвоения (перехода) статуса гарантирующего поставщика иным лицам – сбытовым компаниям – по основаниям, предусмотренным нормативными правовыми актами Российской Федерации. Компания проводит мероприятия, установленные локальными нормативными актами Компании и направленные на минимизацию возможных последствий от передачи статуса гарантирующего поставщика победителям конкурсов. |
| Оценка значимости риска и динамика | ● ↓ |

Карта рисков



● Оценка значимости риска

- | | |
|---|--|
| 1 Риск увеличения просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии | 7 Процентные риски |
| 2 Риск непризнания региональными органами в полном объеме расходов Компании | 8 Валютные риски |
| 3 Риск увеличения числа льготных потребителей | 9 Риски, связанные с изменением налогового законодательства |
| 4 Риски нарушения сроков проведения регламентированных процедур закупок | 10 Риск наложения штрафов |
| 5 Риск превышения стоимости закупок над запланированными в Плане закупок | 11 Риски, связанные с возможными судебными процессами |
| 6 Снижение фактического потребления электроэнергии конечными потребителями услуг | 12 Риск наступления аварий на энергоустановках |
| | 13 Риск завершения деятельности Компании в статусе гарантирующего поставщика |

2.3

РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ
И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ КОМПАНИИ

Акционерный капитал

По состоянию на 31 декабря 2014 г. размер уставного капитала Компании составляет 9 578 592 313 руб. 80 коп. (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать рублей восемьдесят копеек).

Размер доли обыкновенных акций в уставном капитале Компании – 100 %.

Сведения о каждой категории (типе) акций

| Вид и категория акций | Обыкновенные именные акции |
|---|----------------------------|
| Форма выпуска | Бездокументарные |
| Объем выпуска, шт. | 95 785 923 138 |
| Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги, руб. | 0,10 |
| Сведения о государственной регистрации эмиссии ценных бумаг | № 1-01-03347-D |

Сведения об объявленных акциях

В соответствии с пунктом 4.6 статьи 4 Устава ОАО «МРСК Северо-Запада» Компания объявляет дополнительно к размещенным акциям 1 076 862 шт. (один миллион семьдесят шесть тысяч восемьсот шестьдесят две штуки) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 коп. (десять копеек) каждая на общую сумму по номи-

нальной стоимости 107 686 руб. 20 коп. (сто семь тысяч шестьсот восемьдесят шесть рублей двадцать копеек).

Обыкновенные именные акции, объявленные Компанией к размещению, предоставляют их владельцам права, предусмотренные пунктом 6.2. статьи 6 Устава.



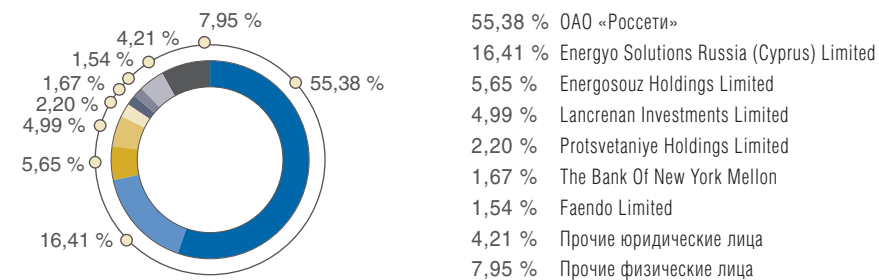
9 579
млн руб.

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

95 786
млн шт.

ОБЪЕМ ВЫПУСКА АКЦИЙ

Структура акционерного капитала Компании на 19 мая 2014 г., %
(дата составления списка лиц к годовому Общему собранию акционеров с учетом данных номинальных держателей)



Ценные бумаги

Акции ОАО «МРСК Северо-Запада» обращаются на российской фондовой бирже ЗАО «ФБ ММВБ» в котировальном списке Первого уровня.

Динамика курса акций 2014 г. по отношению к индексам ММВБ и ММВБ Энергетика, %
(по средневзвешенной цене)



Рыночные характеристики

| Наименование показателя | Ед. изм. | 30 декабря 2013 г. | 30 декабря 2014 г. | Изменение 2013/2014, % |
|-------------------------|----------|--------------------|--------------------|------------------------|
| Средневзвешенная цена | руб. | 0,02831 | 0,0254 | -10,29 |
| Капитализация | млн руб. | 2 712 | 2 433,0 | -10,29 |
| Объем торгов | млн руб. | 84,784 | 158,30 | 46,44 |
| | млн шт. | 1 829,77 | 5 768,19 | 68,28 |

Дивидендная политика

Распределение прибыли Компании

| Наименование показателя | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|----------|---------|--------|---------|----------|
| Чистая прибыль по итогам года, тыс. руб. | -807 102 | 407 651 | 61 831 | 300 338 | -620 027 |
| Распределение чистой прибыли, тыс. руб., всего, в том числе: | 0 | - | - | - | - |
| на выплату дивидендов | 0 | - | 15 460 | 76 629 | 0 |
| на увеличение резервного фонда | 0 | 20 383 | 3 092 | 15 017 | 0 |
| на финансирование инвестиционной деятельности | 0 | - | - | - | 0 |
| прибыль на развитие | 0 | 387 268 | 43 279 | 208 692 | 0 |

По результатам 2014 финансового года в связи с получением убытка в размере 620 млн руб. распределение чистой прибыли Общества осуществляться не будет.

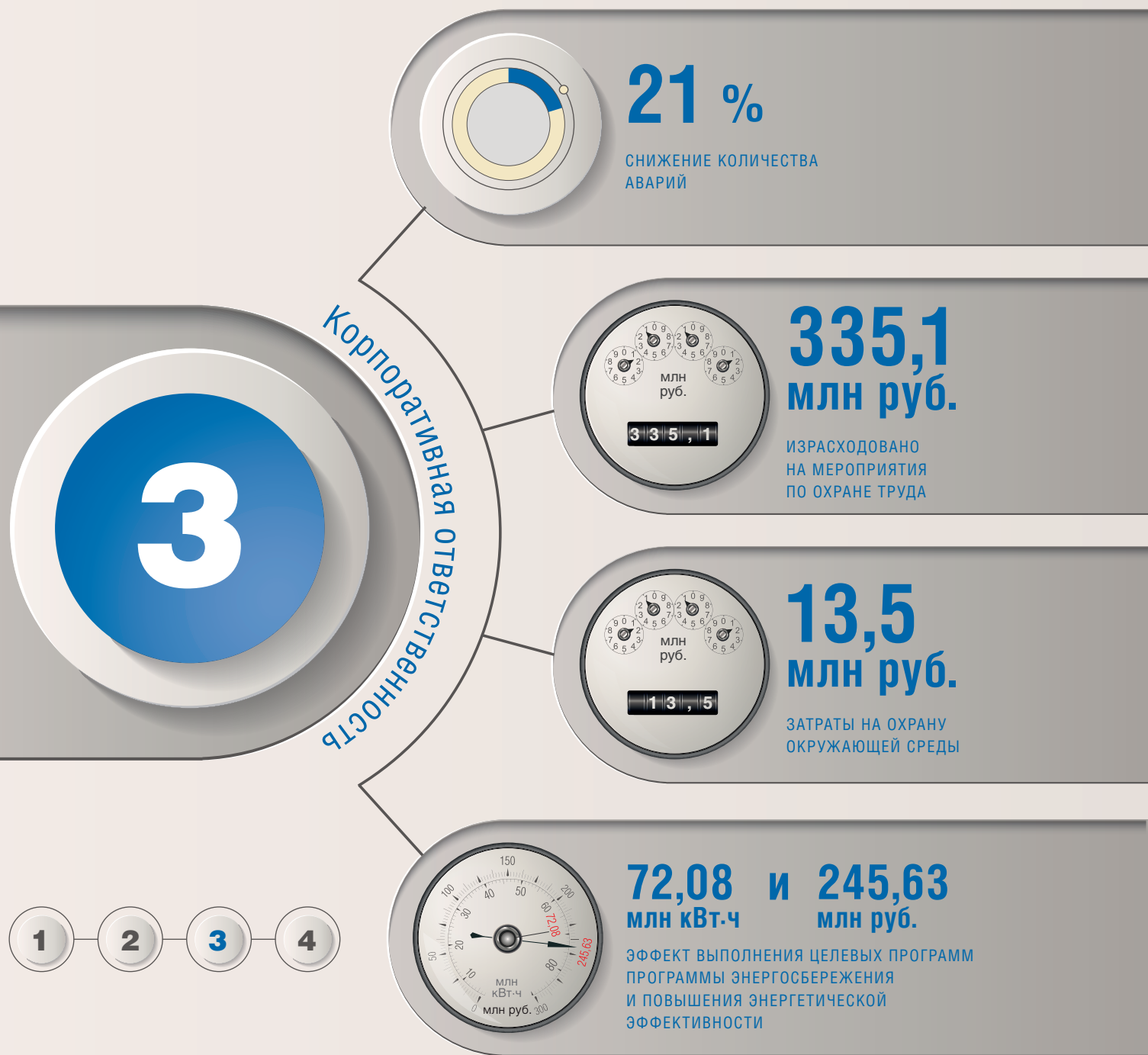
Дивидендная история

| Наименование показателя | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | Прирост 2013/2012, % | 2014 |
|--|------|------|-----------|--------|----------------------|------|
| Дивиденды на одну обыкновенную акцию, руб. | - | - | 0,0001614 | 0,0008 | 396 | - |
| Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб. | - | - | 15 460 | 76 629 | 396 | - |
| Сумма выплаченных дивидендов, тыс. руб. | - | - | 15 219 | 75 537 | 396 | - |



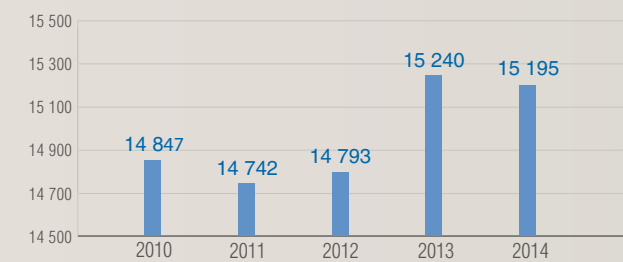
В отчетном году продолжилась тенденция предшествующих неблагоприятных для электроэнергетического сектора лет. Индекс ММВБ Энергетика закончил год снижением на 22,75 %.

Снижение котировок акций Компании за год составило 10,29 %.

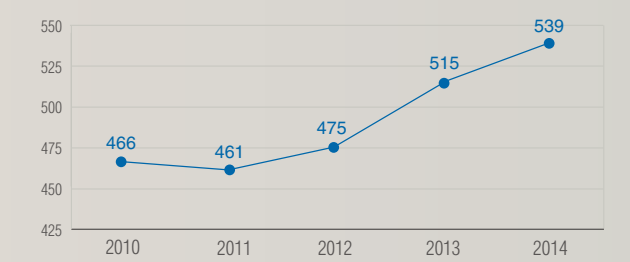


➤ Приоритеты Компании в сфере корпоративной ответственности – надежность электроснабжения, социальное инвестирование, информационная открытость, добросовестная деловая практика, охрана окружающей среды, энергоэффективность.

Сведения о среднесписочной численности персонала ОАО «МРСК Северо-Запада» в динамике 2010–2014 гг., чел.



Динамика роста расходов ОАО «МРСК Северо-Запада» на реализацию социальной политики, млн руб.



3.1

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА



1 063

РАБОТНИКОВ
СОСТОИТ
В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ
РЕЗЕРВЕ КОМПАНИИ

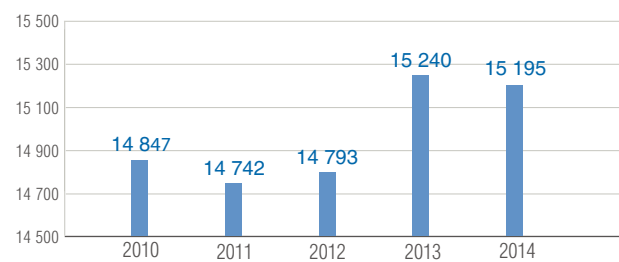
Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров являются:

- > планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;
- > своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- > обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

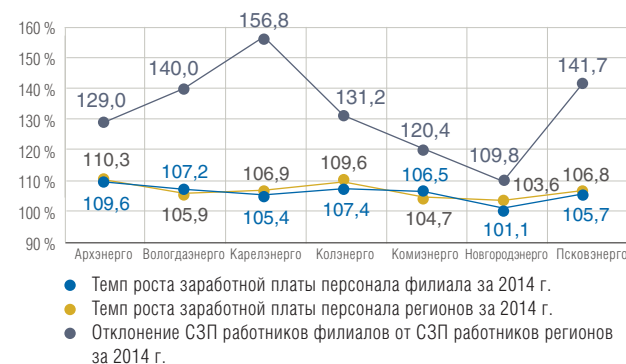
Вопрос эффективности кадровой и социальной политики тесно связан с ситуацией по своевременной выплате и индексации заработной платы, по обеспечению ее конкурентоспособности на региональных рынках труда, в связи с чем заработная плата работников всех филиалов Компании традиционно выше, чем средняя заработная плата работников в соответствующих регионах.

Характеристика персонала

Сведения о среднесписочной численности персонала ОАО «МРСК Северо-Запада» в динамике 2010–2014 гг., чел.



Сравнение темпов роста заработной платы в филиалах Компании и в регионах Северо-Западного федерального округа, %



Количество резервистов, назначенных на вышестоящие должности в 2014 г.

| Вид кадрового резерва | Количество резервистов, назначенных на вышестоящие должности, чел. | |
|--------------------------------|--|-----------|
| | На целевые должности | Иные |
| Управленческий кадровый резерв | 56 | 10 |
| Молодежный кадровый резерв | 3 | 4 |
| Итого | 59 | 14 |

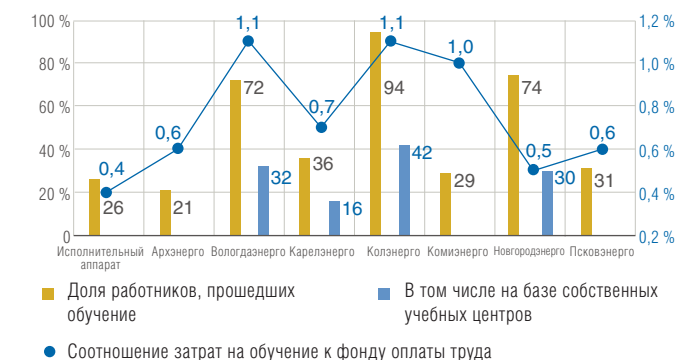
Кадровый резерв

В целях развития кадрового потенциала, обеспечения потребностей Общества в подготовленном персонале для назначения на высвобождаемые и вновь вводимые должности в 2014 г. в ОАО «МРСК Северо-Запада» продолжилась работа с управленческими и молодежными кадровыми резервами.

Обучение и развитие персонала

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала Общества осуществляются в соответствии с Положением об организации профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала ОАО «МРСК Северо-Запада», Порядком проведения работы с персоналом в ОАО «МРСК Северо-Запада», Кадровой и социальной политикой ОАО «МРСК Северо-Запада» и носят характер непрерывного профессионального развития.

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, и соотношение затрат на подготовку персонала к фонду заработной платы в отчетном году, %



47,13 %

ОТ СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ ПО РАЗЛИЧНЫМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ

3.2 СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Эффективная система социальной защиты, реализуемая в Обществе, способствует привлечению в Компанию квалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров и является одной из основ успешной производственной деятельности.

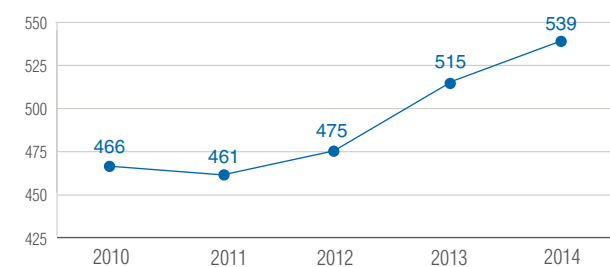
Расходы на персонал

Затраты на выплаты социального характера на собственный персонал Компании в 2014 г. составили 181 млн руб. (без неспящего состава, с учетом ДМС и НС). В соответствии с нормами Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации и действующим

В ОАО «МРСК Северо-Запада» разработана комплексная Кадровая и социальная политика ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденная решением Совета директоров Общества, принятым на заседании 30 декабря 2014 г. (протокол № 172/14).

Коллективным договором в отчетном году на цели организации культурно-массовой и физкультурной работы на счета первичных профсоюзных организаций филиалов и исполнительного аппарата Общества было перечислено 26 млн руб.

Динамика роста расходов ОАО «МРСК Северо-Запада» на реализацию социальной политики¹, млн руб.



¹ Расходы на обеспечение льгот, гарантий и компенсаций персоналу и пенсионерам Общества, ДМС и НС, НПО, отчисления первичным профсоюзным организациям.



539
млн руб.

РАСХОДЫ НА РЕАЛИЗАЦИЮ
СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

3.3 ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ОАО «МРСК Северо-Запада» берет на себя обязательства по реализации Экологической политики и заявляет о неукоснительном соблюдении требования природоохранного законодательства Российской Федерации. В целях осуществления эффективной деятельности в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» в области охраны окружающей среды, направленной на сохранение, восстановление и рациональное использование природных ресурсов в 2014 г. разработаны, обновлены и введены в действие следующие документы:

- > Планы природоохранных мероприятий на 2015 г.;
- > Инструкции по обращению с отходами I–IV класса опасности.

Приоритетными целями ОАО «МРСК Северо-Запада» в области охраны окружающей среды, согласно утвержденной Программе реализации Экологической политики, являются обеспечение снижения негативного воздействия на окружающую среду и оценка природоохранной деятельности с целью ее совершенствования.

Стратегическими экологическими задачами Общества на период до 2016 г. являются совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды, природопользования, проведение экологических аудитов для комплексной оценки природоохранной деятельности и разработка мероприятий для ее совершенствования.

Реализация Экологической политики позволит:

- > снизить негативное воздействие на окружающую среду;
- > повысить социальную ответственность Компании.

Затраты на охрану окружающей среды

| Показатель | Сумма затрат, тыс. руб. | | | | |
|---|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
| Текущие затраты на охрану окружающей среды, в том числе: | 10 486,71 | 11 151,10 | 12 862,25 | 13 169,96 | 13 535,40 |
| по охране и рациональному использованию водных ресурсов | 5 373,97 | 5 721,80 | 6 598,06 | 5 320,47 | 5 042,74 |
| по охране атмосферного воздуха | 622,22 | 593,50 | 1 010,96 | 1 355,32 | 1 358,03 |
| по охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления | 4 018,85 | 4 710,80 | 5 253,23 | 5 945,17 | 6 883,83 |
| по рекультивации земель | 471,67 | 125,00 | – | 549,00 | 250,80 |

Показатели экологической результативности

| Показатель | Ед. изм. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---------------------|--------|---------|--------|----------|----------|
| Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, в том числе: | т | 632,82 | 358,60 | 377,34 | 352,98 | 350,85 |
| твердых, из них: | т | 18,15 | 10,66 | 15,17 | 15,01 | 15,74 |
| зола твердого топлива | т | 0,16 | 0,37 | – | – | – |
| газообразных и жидких, из них: | т | 614,67 | 347,94 | 357,17 | 337,97 | 335,11 |
| диоксид серы | т | 38,03 | 21,87 | 22,27 | 27,81 | 28,92 |
| оксид углерода | т | 197,52 | 127,22 | 131,97 | 113,86 | 121,36 |
| оксиды азота (в пересчете на NO2) | т | 285,34 | 145,88 | 144,26 | 142,09 | 138,35 |
| углеводороды (без летучих органических соединений) | т | 44,40 | 4,41 | 5,02 | 3,40 | 1,15 |
| летучие органические соединения | т | 45,66 | 43,94 | 47,23 | 45,27 | 45,31 |
| бензапирен | т | 0,0002 | 0,00003 | – | 0,000012 | 0,000012 |
| Уловлено и обезврежено вредных веществ, в том числе: | т | 6,03 | 5,32 | 4,54 | 4,54 | 11,13 |
| твердых | т | 6,03 | 5,32 | 4,54 | 4,54 | 11,13 |
| Забор и получение воды, в том числе: | тыс. м ³ | 236,23 | 245,50 | 206,31 | 212,93 | 197,31 |
| из поверхностных источников | тыс. м ³ | 58,20 | 65,74 | 23,19 | 22,55 | 23,07 |
| из подземных источников | тыс. м ³ | 48,64 | 48,32 | 43,81 | 41,91 | 45,70 |
| из других источников | тыс. м ³ | 129,39 | 131,43 | 139,31 | 148,46 | 128,53 |



Воздействие на окружающую среду

Основной объем выбросов загрязняющих веществ поступает от дизельных электростанций.

Основной объем потребляемой воды расходуется на хозяйственно-питьевые нужды – 70 %, на производственные нужды – 30 %.

Основной объем образующихся отходов составляют отходы IV и V класса опасности.

Динамика объемов образования производственных отходов, т

| Класс опасности отхода | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|------------------------|-----------|----------|-----------|----------|----------|
| I класс | 5,77 | 8,15 | 6,89 | 6,28 | 7,97 |
| II класс | 7,85 | 17,79 | 19,57 | 8,16 | 12,21 |
| III класс | 217,69 | 163,41 | 624,30 | 189,49 | 260,57 |
| IV класс | 6 118,43 | 6 363,14 | 7 386,39 | 4 948,99 | 4 718,40 |
| V класс | 6 743,90 | 2 789,16 | 3 117,90 | 2 863,85 | 3 347,55 |
| Всего | 13 093,64 | 9 341,65 | 11 155,05 | 8 016,77 | 8 346,70 |

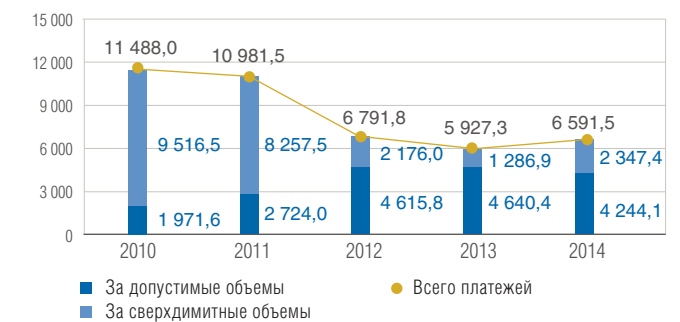
Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

| Наименование | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---------------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|----------|
| Всего, в том числе: | 11 488,00 | 10 981,50 | 6 791,75 | 5 927,33 | 6 591,50 |
| допустимые объемы | 1 971,50 | 2 724,02 | 4 615,75 | 4 640,44 | 4 244,09 |
| сверхлимитные объемы | 9 516,50 | 8 257,52 | 2 175,99 | 1 286,89 | 2 347,41 |
| Сбросы в водные объекты, в том числе: | 130,80 | 124,10 | 130,67 | 140,84 | 147,69 |
| допустимые объемы | 116,90 | 123,24 | 130,17 | 139,60 | 147,47 |
| сверхлимитные объемы | 13,90 | 0,85 | 0,50 | 1,24 | 0,22 |
| Выбросы в атмосферу, в том числе: | 1 311,90 | 263,87 | 548,38 | 964,61 | 1 155,72 |
| допустимые объемы | 156,90 | 141,74 | 232,83 | 160,98 | 148,89 |
| сверхлимитные объемы | 1 155,00 | 122,12 | 315,54 | 803,63 | 1 006,83 |
| Размещение отходов, в том числе: | 10 045,30 | 10 593,56 | 6 112,69 | 4 821,87 | 5 388,09 |
| допустимые объемы | 1 697,70 | 2 459,02 | 4 252,74 | 4 399,86 | 3 947,72 |
| сверхлимитные объемы | 8 347,60 | 8 134,54 | 1 859,95 | 482,02 | 1 340,37 |

Платежи за негативное воздействие на окружающую среду

В 2014 г. наблюдается увеличение платы за негативное воздействие на окружающую среду по сравнению с 2013 г. на 664,18 тыс. руб. за счет увеличения сверхлимитных платежей.

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.



Использование некоторых новых технологий для охраны окружающей среды

| Наименование | Ед. изм. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|-------------------------------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Вакуумные выключатели 35 кВ | шт. | 143 | 171 | 186 | 224 | 277 |
| Вакуумные выключатели 3–20 кВ | шт. | 4 316 | 4 540 | 5 071 | 5 517 | 5 912 |
| СИП на ВЛ 0,4 кВ | км | 1 479 | 2 170 | 3 112 | 4 619 | 5 576 |
| СИП на ВЛ 6–20 кВ | км | 2 054 | 3 092 | 3 315 | 4 089 | 4 815 |

Современное оборудование, устанавливаемое в рамках модернизации сетей и вывода устаревшего оборудования из работы, позволяет уменьшить негативное воздействие на окружающую природную среду при транспортировке и распределении электрической энергии.

Деятельность по охране окружающей среды

В 2014 г. работники ОАО «МРСК Северо-Запада» прошли обучение по следующим программам:

- > «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» – 8 сотрудников;
- > «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами» – 6 сотрудников.

В Компании работают семь экологов, аттестованных на право осуществления деятельности по экологическому аудиту с получением удостоверения экологов-аудиторов (шесть – в филиалах Компании, один – в исполнительном аппарате).

Экологический аудит осуществляется на объектах Общества в целях предотвращения нарушений требований в области охраны окружающей среды и обеспечения выполнения мероприятий по снижению негативного воздействия хозяйственной деятельности на окружающую среду.

3.4

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ
И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Нормативные и законодательные акты, на основе которых были организованы и проводились работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2014 г., приведены в приложении 18.

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- > потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- > потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- > оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой ПРСУЭ.

По итогам 2014 г. эффект составил в целом 72,08 млн кВт·ч и 245,63 млн руб.

Основными целевыми мероприятиями, обеспечивающими снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды, являются: внедрение графиков отопления, потребления воды, природного газа, установка энергоэффективных светильников.

Сравнительный анализ показателей выполнения Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности за 2011–2014 гг. показывает, что основной эффект по снижению потерь дают мероприятия по выявлению безучетного потребления электрической энергии в промышленном и бытовом секторах. Эффект поддержания имеющегося уровня потерь электроэнергии при передаче в основном обеспечивается за счет мероприятий по выявлению бездоговорного потребления.

На увеличение эффекта в целом по Программе в 2014 г. повлияли мероприятия по Программе перспективного развития систем учета электроэнергии, объем затрат по которым составил 235,31 млн руб. (без НДС) в 2013 г.



ЭФФЕКТ РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОГРАММЫ
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ
И ПОВЫШЕНИЯ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ

245,63
млн руб.

Плановые и фактические значения целевых показателей за 2014 г.

| Наименование показателя | Ед. изм. | План | Факт |
|---|--|-----------|-----------|
| Потери электроэнергии, в том числе: | млн кВт·ч | 2 513,19 | 2 547,09 |
| | % к ОС | 6,42 | 6,41 |
| расход на собственные нужды подстанций | млн кВт·ч | 90,85 | 82,48 |
| Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в том числе по видам ресурсов | млн руб. | 340,02 | 317,91 |
| | тыс. т у.т. | 40,52 | 39,73 |
| топливо и энергии, в том числе: | млн руб. | 334,03 | 313,29 |
| | т у.т. на м ² площади помещений | 0,07 | 0,07 |
| электрическая энергия | млн кВт·ч | 89,58 | 88,92 |
| | млн руб. | 245,71 | 232,45 |
| тепловая энергия | Гкал | 59 742,75 | 56 793,91 |
| | млн руб. | 85,28 | 78,22 |
| газ | тыс. м ³ | 674,82 | 570,57 |
| | млн руб. | 3,04 | 2,62 |
| моторное топливо | тыс. т у.т. | 14,53 | 15,42 |
| | млн руб. | 366,19 | 374,88 |
| водоснабжение горячее | тыс. м ³ | 16,98 | 13,48 |
| | Гкал | 631,16 | 479,07 |
| водоснабжение холодное | млн руб. | 1,03 | 0,80 |
| | тыс. м ³ | 206,72 | 152,50 |
| Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке | млн руб. | 4,96 | 3,81 |
| | % | 27,96 | 27,10 |

Эффект выполнения Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности

| Программы | План | | Факт | |
|---|-----------|----------|-----------|----------|
| | млн кВт·ч | млн руб. | млн кВт·ч | млн руб. |
| Целевые программы | 73,36 | 256,25 | 49,42 | 169,27 |
| Нецелевые программы, в том числе: | 16,70 | 55,18 | 22,66 | 76,37 |
| Программа развития системы учета | 13,46 | 48,67 | 18,99 | 69,33 |
| Программа технического перевооружения и реконструкции | 2,95 | 5,92 | 3,29 | 6,28 |
| Мероприятия ремонтной программы | 0,30 | 0,58 | 0,38 | 0,73 |

Технологический и экономический эффект выполнения мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности

| Наименование мероприятия | Ед. изм. | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | |
|--|-----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
| | | натур. ед. | млн руб. | натур. ед. | млн руб. | натур. ед. | млн руб. | натур. ед. | млн руб. |
| Итого по программе | млн кВт·ч | 69,41 | 130,35 | 61,04 | 126,99 | 106,97 | 290,52 | 72,08 | 245,63 |
| Целевые программы/ мероприятия (финансируемые в рамках программы) | млн кВт·ч | 58,36 | 111,15 | 44,14 | 94,68 | 47,15 | 139,36 | 49,42 | 169,26 |
| Целевые мероприятия по снижению потерь электроэнергии | млн кВт·ч | 58,36 | 108,42 | 44,14 | 89,45 | 47,15 | 136,53 | 49,42 | 168,78 |
| Организационные мероприятия | млн кВт·ч | 55,86 | 104,84 | 43,94 | 89,19 | 46,76 | 135,92 | 49,17 | 168,35 |
| Технические мероприятия | млн кВт·ч | 2,49 | 3,58 | 0,20 | 0,26 | 0,39 | 0,61 | 0,26 | 0,42 |
| Целевые мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд | т у.т. | 453,4 | 2,73 | 642,58 | 5,22 | 401,68 | 2,83 | 88,56 | 0,48 |
| Нецелевые программы/ мероприятия (мероприятия, прямо или косвенно влияющие на целевые показатели и финансируемые в рамках иных программ) | млн кВт·ч | 11,05 | 19,20 | 16,89 | 32,32 | 59,82 | 151,16 | 22,66 | 76,37 |
| Программа развития системы учета | млн кВт·ч | 5,89 | 12,56 | 11,33 | 26,05 | 50,71 | 133,99 | 18,99 | 69,33 |
| Программа технического перевооружения и реконструкции | млн кВт·ч | 5,16 | 6,64 | 5,00 | 5,39 | 7,97 | 14,64 | 3,29 | 6,28 |
| Мероприятия ремонтной программы | млн кВт·ч | | | 0,56 | 0,85 | 0,58 | 1,15 | 0,38 | 0,73 |
| Программа перспективного развития распределительной сети | млн кВт·ч | 0,001 | 0,002 | | | 0,56 | 1,18 | | |
| Нецелевые хозяйствы | т у.т. | | | 3,77 | 0,03 | 1,64 | 0,20 | 2,55 | 0,02 |



Эффект снижения потерь за счет выполнения мероприятий по Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности в 2014 г. составил 72,08 млн кВт·ч

3.5

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

Приоритетом своей деятельности Компания считает формирование эффективного распределительного электросетевого комплекса и постоянное повышение качества и доступности оказываемых услуг, понимая качество как соблюдение технических требований при обеспечении передачи электроэнергии, а также поддержании высокого уровня обслуживания потребителей.

Показатели уровня надежности и качества оказываемых услуг

В 2014 г. показатели уровня надежности и качества оказываемых услуг, установленные органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования

Динамика технологических нарушений

Для повышения эффективности, надежности и безопасности энергетического производства в ОАО «МРСК Северо-Запада» разработаны и реализуются шестнадцать целевых программ по реконструкции и техническому перевооружению электросетевых объектов.

Достижение приоритетной цели обеспечивается эффективной системой менеджмента качества, основанной на процессном подходе и отвечающей принципам и требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 (ГОСТ ISO 9001-2011).

В 2014 г. ОАО «МРСК Северо-Запада» успешно пройден очередной надзорный аудит, подтверждающий результативность действующей системы менеджмента качества.

тарифов в соответствии с нормативными правовыми актами, всеми филиалами ОАО «МРСК Северо-Запада» достигнуты (обобщенный показатель К больше или равен нулю).

Наибольшее количество технологических нарушений (аварий) в 2014 г. произошло из-за старения (пробоя) изоляции, падения деревьев на провода ВЛ и атмосферных перенапряжений (грозы).

Показатели уровня надежности и качества оказываемых услуг в 2014 г.

| Филиал | Показатель | План | Факт | Обобщенный показатель уровня надежности и качества оказываемых услуг, К об. |
|------------------|---------------------|--------|---------------|---|
| «Архэнерго» | уровень надежности | 0,0982 | 0,0486 | 0,65 |
| | уровень качества | 0,8975 | 0,8367 | |
| | уровень качества ТП | 1,5490 | 1,1300 | |
| «Вологдаэнерго» | уровень надежности | 0,0632 | 0,0308 | 0,65 |
| | уровень качества | 0,8975 | 0,7395 | |
| | уровень качества ТП | 1,3406 | 1,0700 | |
| «Карелэнерго» | уровень надежности | 0,2750 | 0,0616 | 0,65 |
| | уровень качества | 1,0102 | 0,8802 | |
| | уровень качества ТП | | не установлен | |
| «Колэнерго» | уровень надежности | 0,0437 | 0,0537 | 0 |
| | уровень качества | 0,8975 | 0,9275 | |
| | уровень качества ТП | 1,5418 | 1,0800 | |
| «Комизэнерго» | уровень надежности | 0,0315 | 0,0272 | 0 |
| | уровень качества | 0,8975 | 0,7838 | |
| | уровень качества ТП | 1,2118 | 1,1000 | |
| «Новгородэнерго» | уровень надежности | 0,243 | 0,1390 | 0,65 |
| | уровень качества | 1,0102 | 1,0018 | |
| | уровень качества ТП | | не установлен | |
| «Псковэнерго» | уровень надежности | 0,0940 | 0,0491 | 0,65 |
| | уровень качества | 1,0102 | 0,9603 | |
| | уровень качества ТП | | не установлен | |

Динамика технологических нарушений

| Показатели | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|------------------------|----------|-----------|----------|-----------|
| Количество аварий, в том числе: | 6 168 | 11 758 | 11 684 | 13 336 | 10 608 |
| воздействие стихийных явлений | 2 005 | 2 022 | 1 838 | 1 849 | 2 409 |
| воздействие посторонних лиц и организаций | 497 | 551 | 1 006 | 902 | 1 057 |
| Недоотпуск электроэнергии, тыс. кВт·ч | 2 882,8 | 2 344,8 | 2 456,9 | 6 337,6 | 5 249,18 |
| Перерыв электроснабжения, час | 54 829,6 | 11 977,3 | 104 666,9 | 76 534,4 | 27 894,03 |
| Экономический ущерб, тыс. руб. | 212 404,3 ¹ | 48 313,2 | 46 679,0 | 70 367,2 | 67 514,24 |

¹ Экономический ущерб, нанесенный Компании в 2010 г. стихийными явлениями, стал самым значительным. Циклоны, сопровождавшиеся ураганными ветрами, затронули Вологодскую, Новгородскую, Псковскую области и республику Карелия.

Мобильные бригады, предназначенные для взаимодействия между филиалами, дочерними обществами ОАО «Россети», филиалами ОАО «ФСК ЕЭС»

| Филиал/МРСК | Количество бригад | Количество личного состава, чел. | Количество спецтехники, ед. |
|----------------------|-------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| «Архэнерго» | 6 | 44 | 19 |
| «Вологдаэнерго» | 5 | 31 | 21 |
| «Карелэнерго» | 6 | 30 | 10 |
| «Колэнерго» | 4 | 20 | 8 |
| «Комиэнерго» | 3 | 26 | 13 |
| «Новгородэнерго» | 7 | 35 | 13 |
| «Псковэнерго» | 5 | 38 | 18 |
| «МРСК Северо-Запада» | 36 | 224 | 102 |

Повышение надежности электроснабжения

В 2014 г. опасные природные явления не наблюдались в период прохождения весеннего паводка. В период с мая по сентябрь 2014 г., на территориях Вологодской, Псковской, Новгородской областей, Республики Карелия отмечались прохождения грозных фронтов с порывами ветра от 22 м/с и выше, в результате чего происходили сложные технологические нарушения. Нарушения устранялись оперативно-выездными, аварийно-восстановительными и мобильными бригадами, имеющимися в распоряжении Компании, а также приданными силами и средствами (подрядными организациями), в установленные сроки.

В целях минимизации возможного ущерба от опасных явлений, происходящих в природе и техносфере, в Компании заблаговременно проводятся учебно-тренировочные мероприятия по действиям персонала по предупреждению и ликвидации возможных аварий и аварийных ситуаций.

Подготовка руководящего состава аварийно-восстановительных и мобильных бригад осуществляется в ходе совместных учений с Региональными штабами по обеспечению безопасности электроснабжения, территориальными органами исполнительной власти и местного самоуправления, организациями ЖКХ, подразделениями МЧС России, МВД, МО РФ, подрядными организациями, потребителями. Всего проведено 17 учений.

В 2014 г. в регионах деятельности Компании техногенных и природных чрезвычайных ситуаций не происходило.

Мобильные бригады, предназначенные для взаимодействия между производственными отделениями филиалов Компании

| Филиал/МРСК | Количество бригад | Количество личного состава, чел. | Количество спецтехники, ед. |
|----------------------|-------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| «Архэнерго» | 17 | 124 | 45 |
| «Вологдаэнерго» | 10 | 60 | 33 |
| «Карелэнерго» | 6 | 30 | 12 |
| «Колэнерго» | 6 | 33 | 11 |
| «Комиэнерго» | 6 | 50 | 17 |
| «Новгородэнерго» | 13 | 52 | 13 |
| «Псковэнерго» | 8 | 47 | 15 |
| «МРСК Северо-Запада» | 66 | 396 | 146 |

Резервные источники снабжения электроэнергией Компании

| Филиал/МРСК | РИСЭ до 30 кВт | | РИСЭ свыше 30 кВт | | Общее количество РИСЭ | |
|----------------------|-----------------|---------------|-------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| | количество, шт. | мощность, кВт | количество, шт. | мощность, кВт | количество, шт. | мощность, кВт |
| «Архэнерго» | 11 | 84 | 12 | 1 520 | 23 | 1 604 |
| «Вологдаэнерго» | 23 | 265 | 8 | 558 | 31 | 823 |
| «Карелэнерго» | 21 | 114 | 9 | 720 | 30 | 834 |
| «Колэнерго» | 0 | 0 | 6 | 1 780 | 6 | 1 780 |
| «Комиэнерго» | 8 | 106 | 46 | 31 730 | 54 | 31 836 |
| «Новгородэнерго» | 16 | 151 | 12 | 1 170 | 28 | 1 321 |
| «Псковэнерго» | 29 | 220 | 20 | 2 099 | 49 | 2 319 |
| «МРСК Северо-Запада» | 108 | 940 | 113 | 39 577 | 221 | 40 517 |

Мобильные световые установки (световые башни) Компании

| Филиал/МРСК | Мобильные световые установки (световые башни), шт. |
|----------------------|--|
| «Архэнерго» | 2 |
| «Вологдаэнерго» | 6 |
| «Карелэнерго» | 4 |
| «Колэнерго» | 5 |
| «Комиэнерго» | 14 |
| «Новгородэнерго» | 8 |
| «Псковэнерго» | 18 |
| «МРСК Северо-Запада» | 57 |

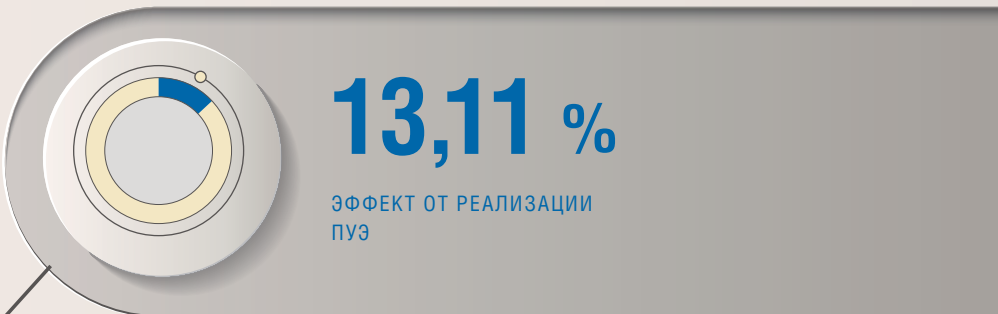
Совместные учения по отработке взаимодействия при ликвидации ЧС в 2014 г.

| Филиал/МРСК | Количество совместных учений согласно графику, шт. | |
|-----------------------------|--|------|
| | План | Факт |
| «Архэнерго» | 3 | 3 |
| «Вологдаэнерго» | 2 | 3 |
| «Карелэнерго» | 1 | 2 |
| «Колэнерго» | 2 | 2 |
| «Комиэнерго» | 2 | 2 |
| «Новгородэнерго» | 3 | 4 |
| «Псковэнерго» | 2 | 2 |
| «МРСК Северо-Запада», всего | 15 | 17 |

- 1
- 2
- 3
- 4

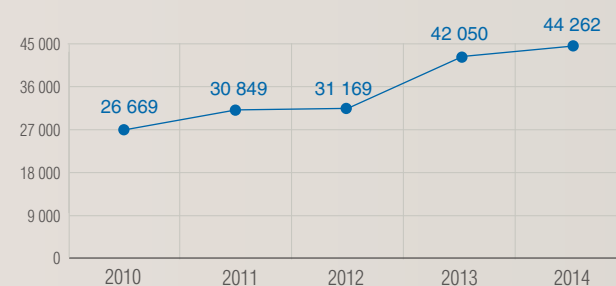
4

Финансовые результаты и инвестиции

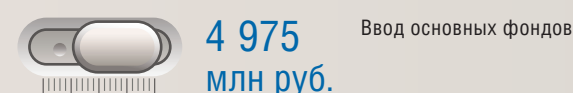
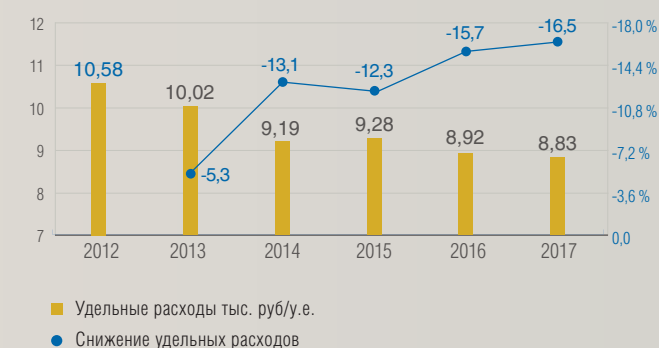


Программа управления эффективностью (ПУЭ) является ключевым инструментом повышения внутренней операционной эффективности деятельности Общества путем реализации процесса управления издержками, направленного на минимизацию потребляемых ресурсов с одновременной максимизацией отдачи от них.

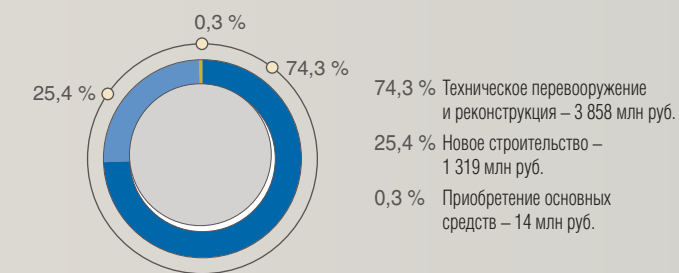
Динамика выручки от реализации, млн руб.



Эффект от реализации ПУЭ



Структура финансирования капитальных вложений в 2014 г.



4.1

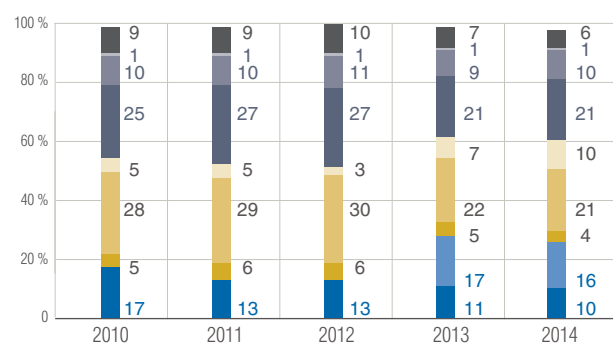
АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИДинамика основных финансово-экономических
показателей¹

Основные финансовые показатели за 2010–2014 гг. и их прогноз на 2015 г.

| Наименование показателя, млн руб. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015П ² |
|-----------------------------------|--------|------------------|--------|------------------|--------|--------------------|
| Выручка от реализации | 26 669 | 30 849 | 31 169 | 42 050 | 44 262 | 39 448 |
| Себестоимость | 25 145 | 27 781 | 28 129 | 38 293 | 40 030 | 35 911 |
| Валовая прибыль | 1 524 | 3 067 | 3 040 | 3 757 | 4 232 | 3 536 |
| Коммерческие расходы | 25 | 30 | 29 | 474 | 487 | 90 |
| Управленческие расходы | 776 | 819 | 900 | 889 | 853 | 951 |
| Прибыль от продаж | 724 | 2 218 | 2 112 | 2 394 | 2 892 | 2 495 |
| Сальдо прочих доходов и расходов | -1 071 | -1 258 | -1 689 | -1 661 | -3 421 | -1 636 |
| Прибыль до налогообложения | -348 | 960 | 423 | 733 | -529 | 859 |
| Налогообложение прибыли | 459 | 552 | 361 | 433 | 91 | 291 |
| Чистая прибыль | -807 | 408 ³ | 62 | 300 ⁴ | -620 | 568 |

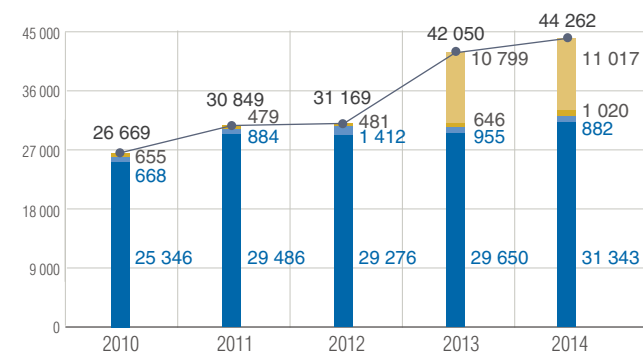
¹ Все финансовые показатели даны в соответствии с отчетностью по системе РСБУ, если не указано иное.² Прогноз показателей на 2015 г. приведен в соответствии с утвержденным Компанией бизнес-планом.³ В 2012 г. были внесены ретроспективные корректировки с целью исправления бухгалтерской отчетности по признанию отложенного налогового обязательства в отношении резерва под сомнительную задолженность, повлекшие увеличение баланса отложенных налоговых обязательств с соответствующим влиянием на финансовый результат 2011 г., который составил с учетом проведенных изменений 411 млн руб.⁴ В 2014 г. были внесены ретроспективные корректировки с целью уточнения представления в бухгалтерской отчетности налоговых разниц в отношении оценочных обязательств на выплату отпусков, годового вознаграждения, по судебным делам с соответствующим влиянием на финансовый результат 2013 г., который составил с учетом проведенных изменений 275 млн руб.

Динамика структуры себестоимости, %



■ Покупная электроэнергия на компенсацию потерь
■ Покупная электроэнергия на продажу
■ Сырье и материалы
■ Услуги ОАО «ФСК ЕЭС»
■ Услуги ТСО
■ Затраты на оплату труда с отчислениями
■ Амортизация
■ Налоги
■ Прочие

Динамика выручки от реализации, млн руб.



■ Передача электроэнергии
■ Выручка от ТП
● Динамика выручки от реализации
■ Прочая деятельность
■ Продажа электроэнергии

Выручка

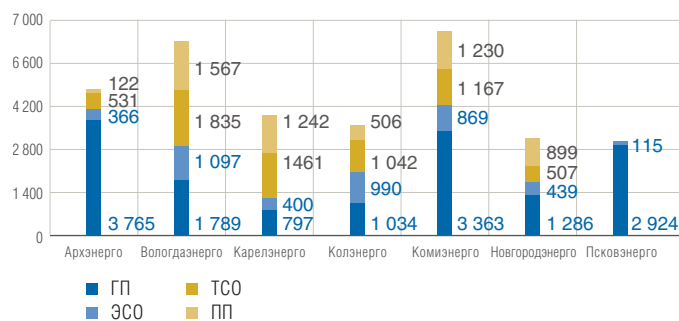
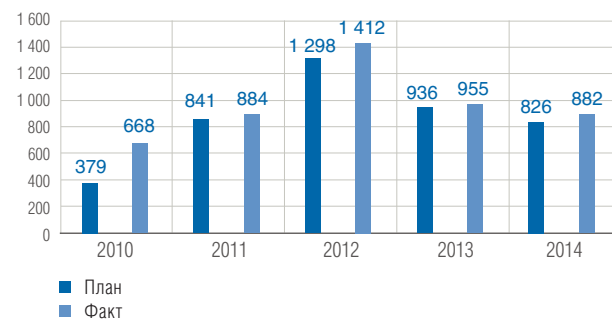
Динамика изменения фактической выручки за 2010–2014 гг.

| Наименование показателя, млн руб. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Выручка от передачи электроэнергии | 25 346 | 29 486 | 29 276 | 29 650 | 31 343 |
| Выручка от ТП | 668 | 884 | 1 412 | 955 | 882 |
| Выручка от реализации электроэнергии | 0 | 0 | 0 | 10 799 | 11 017 |
| Выручка от прочей деятельности | 655 | 479 | 481 | 646 | 1 020 |
| Итого | 26 669 | 30 849 | 31 169 | 42 050 | 44 262 |



Выручка Компании в отчетном периоде складывалась из доходов от следующих видов деятельности:

- › оказание услуг по передаче электрической энергии;
- › технологическое присоединение к электрическим сетям;
- › реализация электроэнергии;
- › прочие услуги по основной и неосновной деятельности.

Структура выручки в 2014 г. в разрезе филиалов,
млн руб. с НДСДинамика выручки по виду деятельности
«технологическое присоединение» 2010–2014 гг.,
план к факту, млн руб. (без НДС)

Выручка от передачи электроэнергии

В целом по Компании выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии составила 31 343 млн руб. без учета НДС (с учетом выполнения функций гарантирующих поставщиков электрической энергии филиалом «Колэнерго» на территории Мурманской области выручка составила 32 759 млн руб. без учета НДС).

Доля выручки за оказанные услуги по передаче электрической энергии (без учета выполнения функции гарантирующего поставщика) распределилась следующим образом:

- > по гарантирующим поставщикам – 48 % (14 958 млн руб.);
- > по энергосбытовым организациям – 14 % (4 276 млн руб.);
- > по территориально-сетевым организациям – 21 % (6 542 млн руб.);
- > по «прямым» потребителям – 18 % (5 566 млн руб.).

Выручка от технологического присоединения

Выручка за 2014 г. по технологическому присоединению составила 882 млн руб. без учета НДС. Таким образом, перевыполнение факта над планом составило 6,8 %.

Наибольший рост выручки от технологического присоединения к плановым значениям 2014 г. наблюдается по филиалу «Коминэнерго» (+90 млн руб.) и «Новгородэнерго» (+28 млн руб.). При этом значительное снижение выручки от технологического присоединения по сравнению с планом сложилось по филиалу «Архэнерго» (–57 млн руб.).

В соответствии с абзацем 4 пункта 2 статьи 23.2 Федерального закона от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» с 1 января 2011 г. не допускается включение в состав платы за технологическое присоединение инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры.

Указанные изменения напрямую повлияли на формирование выручки за технологическое присоединение.

Анализ себестоимости продукции, структуры затрат

| Расходы, млн руб. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|--------|--------|--------|--------------------|--------------------|
| Всего себестоимость | 25 145 | 27 781 | 28 129 | 38 293 | 40 030 |
| Неподконтрольные расходы | 15 069 | 15 998 | 15 800 | 25 327 | 26 800 |
| Услуги ОАО «ФСК ЕЭС» | 7 096 | 8 177 | 8 371 | 8 339 | 8 439 |
| Услуги ТСО | 1 273 | 1 503 | 819 | 2 812 ¹ | 4 045 ¹ |
| Покупная электроэнергия на компенсацию потерь | 4 177 | 3 646 | 3 629 | 4 257 ¹ | 4 341 ¹ |
| Покупная электроэнергия на продажу | 0 | 0 | 0 | 6 429 | 6 037 |
| Амортизация | 2 522 | 2 672 | 2 981 | 3 491 | 3 938 |
| Подконтрольные расходы | 10 076 | 11 783 | 12 329 | 12 966 | 13 230 |
| Сырье и материалы | 1 376 | 1 540 | 1 684 | 1 795 | 1 753 |
| Электроэнергия на хозяйственные нужды | 327 | 313 | 302 | 314 | 311 |
| Услуги производственного характера | 741 | 952 | 1 034 | 1 099 | 1 041 |
| Затраты на оплату труда с отчислениями (включая НПФ) | 6 421 | 7 525 | 7 742 | 8 252 | 8 489 |
| Услуги связи | 91 | 108 | 108 | 121 | 84 |
| Коммунальные услуги | 97 | 103 | 102 | 103 | 93 |
| ИТ-услуги | 77 | 117 | 106 | 84 | 133 |
| Межевание | 15 | 90 | 58 | 118 | 93 |
| Услуги по охране | 179 | 202 | 207 | 212 | 211 |
| Налоги | 160 | 158 | 160 | 275 | 347 |
| Прочие расходы | 593 | 676 | 826 | 592 | 675 |

¹ С учетом отражения расходов по видам деятельности «Передача электроэнергии» и «Продажа электроэнергии».

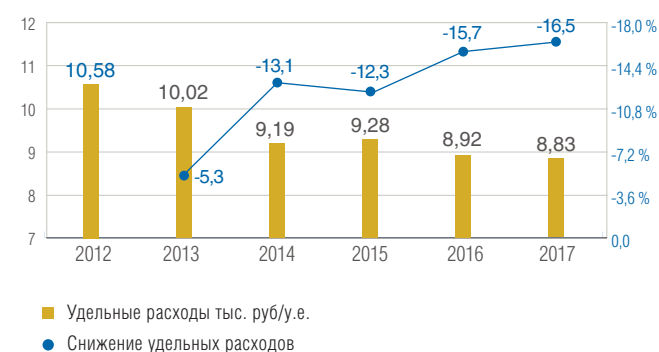
Себестоимость и структура затрат

Рост подконтрольных затрат по итогам 2014 г. составил 2 % при фактическом значении ИПЦ в 11,4 % (в процентах декабрь 2014 г. к декабрю 2013 г.).

Рост неподконтрольных затрат составил 1 473 млн руб., или 5,8 %. Прирост неподконтрольных затрат вызван в основном наличием в составе затрат Компании расходов по виду деятельности – реализация электроэнергии (рост затрат на услуги ТСО по сбытовой деятельности – 1 213 млн руб.), а также ростом амортизационных отчислений в 2014 г. на 447 млн руб. (12,8 %).

Динамика подконтрольных и неподконтрольных
затрат, млн руб.

Эффект от реализации ПУЭ



Эффект от реализации Программы управления издержками по итогам 2014 г. сложился в размере 13,11 %, что улучшило предусмотренный бизнес-планом Компании эффект на 1,9 %, а целевой показатель был превышен на 8,1 %.

Управление издержками

Программа управления эффективностью (ПУЭ) является ключевым инструментом повышения внутренней операционной эффективности деятельности Общества путем реализации процесса управления издержками, направленного на минимизацию потребляемых ресурсов с одновременной максимизацией отдачи от них.

Эффект от реализации Программы управления издержками в ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 2014 г. сложился в размере 13,11 %, что улучшило предусмотренный бизнес-планом Компании эффект на 1,9 %, а целевой показатель был превышен на 8,1 %. Таким образом, реализация ПУЭ в Компании осуществляется опережающими темпами, на что указывает динамика снижения доли подконтрольных расходов в себестоимости.

Данный эффект достигнут за счет проведения мероприятий, направленных на снижение стоимости обслуживания единицы оборудования, а именно:

- > минимизации подконтрольных операционных затрат, в том числе путем оптимизации затрат на оплату труда и расходов на ремонтную программу и техобслуживание, путем снижения цен на работы подрядчиков и оптимизации собственного персонала;
- > проведения конкурентных закупочных процедур, оптимизирующих закупочную деятельность;
- > реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Выполнение бизнес-плана

Анализ выполнения бизнес-плана Компании за 2014 г.

| Наименование показателя | 2014 г., млн руб. | | Отклонение | |
|--|-------------------|--------|----------------------|------------------|
| | План | Факт | Абсолютное, млн руб. | Относительное, % |
| Выручка всего | 43 769 | 44 262 | 493 | 1 |
| Выручка от передачи электроэнергии ¹ | 32 295 | 32 759 | 464 | 1 |
| Выручка от передачи электроэнергии в соответствии с бухгалтерской отчетностью | 30 970 | 31 343 | 373 | 1 |
| Выручка от ТП | 826 | 882 | 56 | 7 |
| Выручка от перепродажи электроэнергии и мощности ¹ | 9 674 | 9 601 | -73 | -1 |
| Выручка от перепродажи электроэнергии в соответствии с бухгалтерской отчетностью | 11 000 | 11 017 | 17 | 0,2 |
| Выручка от прочей деятельности | 974 | 1 020 | 46 | 5 |
| Себестоимость всего | 39 837 | 40 030 | 193 | 1 |
| Покупная электроэнергия на компенсацию потерь | 4 294 | 4 341 | 47 | 1 |
| Покупная электроэнергия для реализации | 6 073 | 6 037 | -36 | -1 |
| Сырье и материалы | 1 723 | 1 753 | 30 | 2 |
| Работы и услуги производственного характера | 1 107 | 1 041 | -66 | -6 |
| Услуги ОАО «ФСК ЕЭС» | 8 442 | 8 439 | -3 | -0,1 |
| Услуги распределительных сетевых компаний | 4 041 | 4 045 | 4 | 0,1 |
| Затраты на оплату труда с отчислениями | 8 232 | 8 489 | 257 | 3 |
| Прочие затраты | 5 925 | 5 885 | -40 | -1 |
| Валовая прибыль всего | 3 932 | 4 232 | 300 | 8 |
| Коммерческие расходы | 503 | 487 | -16 | -3 |
| Управленческие расходы | 810 | 853 | 43 | 5 |
| Прибыль (убыток) от продаж | 2 620 | 2 892 | 272 | 10 |
| Проценты к получению | 222 | 237 | 15 | 7 |
| Проценты к уплате | 1 480 | 1 395 | -85 | -6 |
| Доходы от участия в других организациях | 0 | 2 | 2 | 100 |
| Прочие доходы | 3 021 | 3 396 | 375 | 12 |
| Прочие расходы | 3 116 | 5 659 | 2 543 | 82 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 1 267 | -529 | -1 796 | -142 |
| Налогообложение прибыли | 436 | 91 | -345 | -79 |
| Чистая прибыль | 831 | -620 | -1 451 | -175 |

¹ Выручка по видам деятельности «передача электроэнергии» и «реализация электрической энергии» отражена в соответствии с управленческим учетом и методикой формирования бизнес-плана Компании. Выручка по договорам энергоснабжения отражается в составе выручки от передачи электроэнергии.

4.2

КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ
И ЛИКВИДНОСТЬ

По итогам деятельности за 2014 г. показатель темпа роста дебиторской задолженности ниже темпов роста кредиторской: 1,21 против 1,80.

Показатели деловой активности позволяют проанализировать, насколько эффективно Общество использует свои средства. По итогам деятельности за 2014 г. показатель темпа роста дебиторской задолженности ниже темпов роста кредиторской: 1,21 против 1,80. На протяжении 2012–2014 гг. объем дебиторской задолженности превышал объем кредиторской задолженности. По итогам анализа основных финансово-экономических показателей 2014 г., принимая во внимание политику снижения затрат, непростые экономические условия в регионах, ухудшение ситуации с ликвидностью в банковском секторе страны, а также осуществление функций гарантирующего поставщика в Новгородской и Мурманской областях, можно сделать вывод о том, что менеджмент Компании построил взвешенную политику финансово-экономического управления хозяйственной деятельности, позволяющую сохранить ее устойчивость в текущих экономических условиях.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, млн руб.



Финансово-экономические показатели ОАО «МРСК Северо-Запада» рассчитаны согласно данным бухгалтерской отчетности за 2010–2014 гг.

| Наименование показателя | 2010 | 2011 | 2012 ¹ | 2013 | 2014 | |
|---|---------|-------|-------------------|-------|-------|------|
| Коэффициент абсолютной ликвидности | 0,20 | 0,25 | 0,13 | 0,08 | 0,13 | |
| Коэффициент срочной ликвидности | 1,07 | 1,02 | 1,25 | 1,30 | 1,08 | |
| Коэффициент текущей ликвидности | 1,25 | 1,21 | 1,44 | 1,42 | 1,15 | |
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | 0,17 | 0,15 | 0,29 | 0,29 | 0,12 | |
| Показатели финансовой устойчивости | | | | | | |
| Коэффициент автономии (финансовой независимости) | 0,70 | 0,66 | 0,60 | 0,50 | 0,44 | |
| Отношение совокупного долга к EBITDA | 1,76 | 1,57 | 2,71 | 3,17 | 3,83 | |
| Показатели рентабельности | | | | | | |
| Рентабельность собственного капитала (ROE) | -2,93 | 1,51 | 0,23 | 1,0 | -2,27 | |
| Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения | -0,91 | 2,34 | 0,98 | 1,45 | -0,91 | |
| Рентабельность EBITDA | 9,90 | 12,82 | 12,52 | 12,52 | 10,89 | |
| Показатели деловой активности | | | | | | |
| Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности | ТДЗ | 0,93 | 0,96 | 1,33 | 2,07 | 1,21 |
| | ТКЗ | 1,14 | 1,05 | 0,84 | 1,53 | 1,80 |
| | ТДЗ/ТКЗ | 0,81 | 0,92 | 1,59 | 1,36 | 0,67 |
| Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности | 0,90 | 0,84 | 1,29 | 1,62 | 1,21 | |
| Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности | 1,97 | 1,64 | 2,66 | 3,12 | 1,82 | |

¹ Показатели за 2012–2014 гг. рассчитаны согласно бухгалтерской отчетности за 2014 г.

Кредитный портфель

| Показатель | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | Изменение за 2014 г. |
|-----------------------------------|-------|-------|--------|--------|--------|----------------------|
| Всего кредиты и займы, млн руб. | 4 651 | 6 228 | 10 648 | 16 730 | 18 452 | 1 722 |
| Долгосрочные (от 1 года до 5 лет) | 4 373 | 6 148 | 10 629 | 13 953 | 14 913 | 960 |
| Краткосрочные (до 1 года) | 279 | 80 | 19 | 2 777 | 3 539 | 762 |

4.3

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Основными видами деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада», подлежащими государственному регулированию, являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям. В 2014 г. Компания также осуществляла энергосбытовую деятельность на территориях Мурманской и Новгородской областей.

Основополагающие нормативно-правовые акты, регулирующие отношения в сфере установления тарифов, указаны в приложении 7.

В отчетном году тарифная политика ОАО «МРСК Северо-Запада» была направлена на обеспечение функционирования Компании.

Особенностью тарифного регулирования на услуги по передаче электрической энергии в 2014 г. явился мораторий Правительства Российской Федерации на очередную индексацию тарифов на услуги по передаче электрической энергии. Тарифы остались на уровне действовавших в 2013 г. за исключением субъектов Российской Федерации, где с 1 января 2014 г. предусмотрена индексация тарифов на услуги по передаче электроэнергии на уровне 7 % в рамках компенсационных

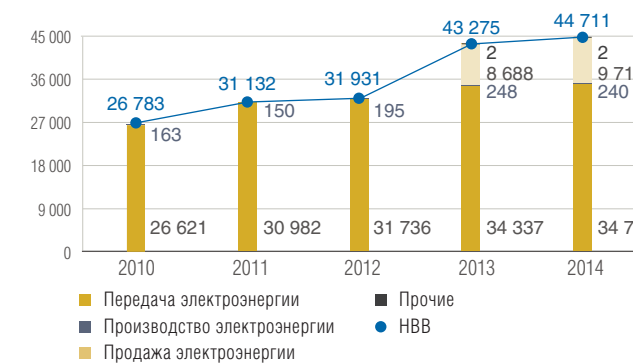
мероприятий по «последней миле». В зоне деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» регулирующие органы Вологодской области и Республики Карелия использовали законодательный механизм по увеличению единых («котловых») тарифов с 1 января 2014 г.

В 2014 г. установленные тарифы позволили Компании получить за оказанные услуги выручку в объеме 35 млрд руб. Данные о ее структуре указаны далее в тексте отчета.

Утвержденные тарифы обеспечили в совокупности прирост тарифной выручки на 1,2 % до 35 млрд руб. На федеральные факторы пришлось 41,71 %, или 14,5 млрд руб. необходимой валовой выручки (далее – НВВ), на региональные факторы – 58,28 %, или 20,3 млрд руб. НВВ, из них 4,6 %, или 0,9 млрд руб., составляют расходы на оплату услуг территориальных сетевых компаний. При этом незначительный рост доли федеральных факторов был обусловлен ростом тарифов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» и тарифа покупки потерь.

Влияние федеральных факторов на НВВ Компании в 2015 г. будет обусловлено также продолжением действия договоров «последней мили» в филиалах «Вологдаэнерго» и «Карелэнерго» в 2015 г.

Динамика НВВ за 2010–2014 гг., млн руб.



35

млрд руб.

ТАРИФНАЯ ВЫРУЧКА

Структура тарифной выручки ОАО «МРСК Северо-Запада»

| Показатель | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | Темп роста, % | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|-----------|-----------|-----------|
| | | | | | | 2011/2010 | 2012/2011 | 2013/2012 | 2014/2013 |
| Тарифная выручка, млн руб., в том числе | 26 620,50 | 30 982,32 | 31 735,96 | 34 337,26 | 34 752,05 | 116,39 | 102,43 | 108,20 | 101,21 |
| Собственная тарифная выручка, млн руб. | 14 100,79 | 15 740,73 | 16 275,04 | 19 181,21 | 19 322,84 | 111,63 | 103,39 | 117,86 | 100,74 |
| Доля собственной тарифной выручки, % | 52,97 | 50,81 | 51,28 | 55,86 | 55,6 | – | – | – | – |
| Тарифная выручка ТСО, млн руб. | 1 283,06 | 1 434,51 | 1 076,08 | 916,44 | 930,8 | 111,80 | 75,01 | -14,84 | 101,57 |
| Доля тарифной выручки ТСО, % | 4,82 | 4,63 | 3,4 | 2,67 | 2,68 | – | – | – | – |
| Оплата услуг ФСК, млн руб. | 7 246,35 | 9 016,39 | 9 537,14 | 9 362,29 | 9 519,34 | 124,43 | 105,78 | -1,83 | 101,68 |
| Доля расходов ФСК, % | 27,22 | 29,10 | 30,05 | 27,27 | 27,39 | – | – | – | – |
| Расходы на оплату потерь, млн руб. | 3 990,29 | 4 790,70 | 4 847,69 | 4 877,32 | 4 979,06 | 120,06 | 101,19 | 100,61 | 102,09 |
| Доля расходов на потери, % | 14,99 | 15,46 | 15,27 | 14,20 | 14,33 | – | – | – | – |
| Итого | | | | | | | | | |
| Региональные факторы, млн руб. | 15 383,86 | 17 175,23 | 17 351,12 | 20 097,65 | 20 253,64 | 111,64 | 101,02 | 115,83 | 100,78 |
| Доля региональных факторов, % | 57,79 | 55,44 | 54,67 | 58,53 | 58,28 | – | – | – | – |
| Федеральные факторы, млн руб. | 11 236,64 | 13 807,09 | 14 384,83 | 14 239,61 | 14 498,41 | 122,88 | 104,18 | -1,01 | 101,82 |
| Доля федеральных факторов, % | 42,21 | 44,56 | 45,33 | 41,47 | 41,71 | – | – | – | – |

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2014 г. по всем филиалам ОАО «МРСК Северо-Запада» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. В 2014 г. пересмотр действовавших долгосрочных параметров регулирования не осуществлялся. Перечень документов, утверждающих тарифы на услуги по передаче электрической энергии для потребителей филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2014 г., приведен в приложении 7.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2014 г. существенно отличались по

регионам, входящим в зону деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада». Сильная дифференциация обусловлена различным соотношением потребителей по уровням напряжения. Филиалы, в которых преобладают электрические сети низкого напряжения, такие как «Архэнерго», «Комиэнерго» и «Псковэнерго», отличаются высокими тарифами, что обусловлено более высокими затратами на обслуживание электрических сетей по сравнению с филиалами с преобладанием сетей высокого напряжения, таких как «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Новгородэнерго».

Структура необходимой валовой выручки

В отчетном году отмечен рост собственной НВВ на 0,74 %, который был обеспечен установленными по итогам пересмотра в 2014 г. долгосрочными параметрами регулирования, учетом в тарифном регулировании результатов деятельности предыдущих лет. Рост затрат на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» на 1,68 % связано с ростом тарифов на услуги по

передаче энергии по сетям ЕНЭС. Рост расходов на оплату услуг территориальных организаций в 2014 г. на 1,57 % обусловлено изменением схемы расчетов внутри регионального котла и не оказывает существенного влияния на результаты деятельности Общества.

Информация о среднем расчетном тарифе на услуги по передаче электроэнергии по филиалам Компании (с учетом расходов по оплате услуг сторонних сетевых организаций)

| Филиал/МРСК | Средний расчетный тариф | | | | | Рост | | | | |
|----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| | на 2010 г., руб/МВт·ч | на 2011 г., руб/МВт·ч | на 2012 г., руб/МВт·ч | на 2013 г., руб/МВт·ч | на 2014 г., руб/МВт·ч | 2010/2009, % | 2011/2010, % | 2012/2011, % | 2013/2012, % | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7=3/2-1 | 8=4/3-1 | 9=5/4-1 | 10=6/5-1 | |
| «Архэнерго» | 1 041,51 | 1 146,01 | 1 416,06 | 1 680,05 | 1 686,59 | 10 | 24 | 19 | 0,4 | |
| «Вологдаэнерго» | 616,30 | 710,11 | 730,68 | 866,72 | 938,76 | 15 | 3 | 19 | 8,3 | |
| «Карелэнерго» | 529,64 | 547,64 | 534,37 | 630,31 | 803,5 | 3 | -2 | 18 | 27,5 | |
| «Колэнерго» | 431,85 | 478,35 | 451,62 | 488,74 | 534,34 | 11 | -6 | 8 | 9,3 | |
| «Комиэнерго» | 941,94 | 1 147,81 | 1 128,89 | 1 213,60 | 1 246,01 | 22 | -2 | 8 | 2,7 | |
| «Новгородэнерго» | 774,19 | 891,87 | 917,32 | 1 020,52 | 1 015,17 | 15 | 3 | 11 | -0,5 | |
| «Псковэнерго» | 1 467,30 | 1 687,39 | 1 690,58 | 1 751,26 | 1 911,49 | 15 | 0 | 4 | 9,1 | |
| «МРСК Северо-Запада» | 681,78 | 763,99 | 776,07 | 879,33 | 955,05 | 12 | 2 | 13 | 8,6 | |

Тарифы на услуги по технологическому присоединению

Федеральные, региональные и подведомственные законодательные и нормативные акты, регулирующие ценообразование для расчета платы за технологическое присоединение приведены в разделе «Технологическое присоединение».

Методология в части тарифного регулирования услуг по технологическому присоединению приведена в приложении 13.

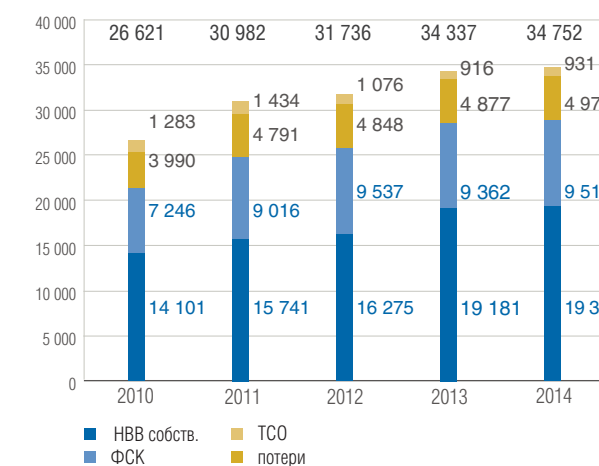
Наличие утвержденных стандартизованных ставок платы позволило сократить количество договоров, заключаемых по индивидуальной плате. Количество заявителей в 2014 г., с которыми заключены договоры по индивидуальному тарифу, в целом в ОАО «МРСК Северо-Запада» составляет 154 шт. При этом доля таких договоров в филиалах варьируется в пределах от 1 до 10 %, за исключением филиала «Колэнерго», в котором по индивидуальному проекту заключено 23 % договоров технологического присоединения.

Стандартизированные тарифные ставки платы за технологическое присоединение по филиалам Общества установлены в зависимости от вида используемого материала и (или) способа выполнения работ с разбивкой по уровням напряжения и (или) объему присоединяемой максимальной мощности. Используемые материалы и способы выполнения работ в филиалах Общества различны.

Стандартизированная ставка С1 в 2013 г. была утверждена суммарно по мероприятиям технологического присоединения. В 2014 г. ставка С1 утверждена регулирующими органами преимущественно с разбивкой по мероприятиям, указанным в пункте 16 (кроме подпунктов «б» и «в») Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям в ценах 2014 г.

Наличие утвержденных стандартизированных ставок платы позволило сократить количество договоров, заключаемых по индивидуальной плате.

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии, млн руб.



Установленные регулирующим органом ставки платы за технологическое присоединение на 2014 г., млн руб.



Полный комплект тарифных решений по утвержденным стандартизированным ставкам на 2014 г. отражен на официальном сайте Общества в стандартах раскрытия информации.

В 2014 г. в решениях, утвержденных регулятором и инвестиционной программой Общества, было запланировано на ре-

ализацию договоров льготного технологического присоединения 1 004 млн руб. без учета НДС. Фактическая реализация превысила плановые расходы и составила 1 504 млн руб.

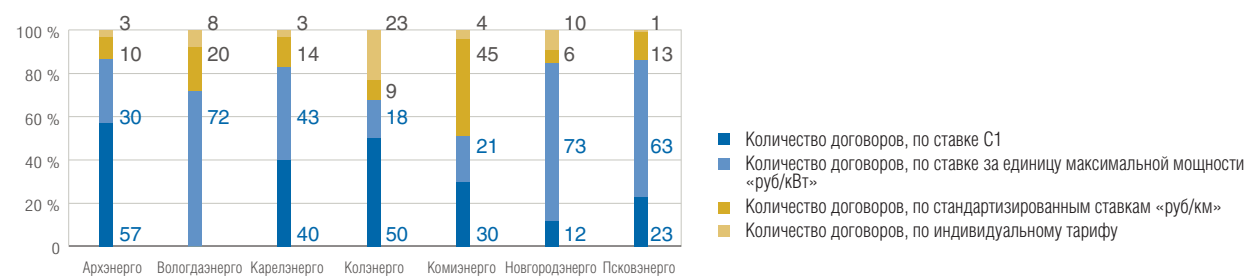
Сведения о тарифах на технологическое присоединение за 2014 г. и утверждении тарифов на 2015 г. приведены в приложении 8.

Стандартизированные тарифные ставки С1 платы за технологическое присоединение по заявителям до 150 кВт

| Ставка на покрытие расходов на ТП по мероприятиям, в пункте 16 (кроме подпунктов «б» и «в») – С1, руб/кВт | | «Архэнерго» | «Вологдаэнерго» | «Карелэнерго» | «Колэнерго» | «Комизэнерго» | «Новгородэнерго» | «Псковэнерго» |
|---|---|-------------|-----------------|---------------|-------------|---------------|------------------|-----------------|
| 2013 | По операционным мероприятиям | 390 | 245 | 948 | 210 | 1 225 | 427 | 21 ¹ |
| 2014 | Стандартизированная тарифная ставка С1, в том числе по мероприятиям: | 425 | 255 | 1 130 | 516,69 | 1 154,28 | 440,47 | 158,43 |
| | подготовка и выдача сетевой организацией технических условий заявителю (ТУ) | 126 | 50 | | 173,06 | 692,57 | 88,1 | 56,09 |
| | проверка сетевой организацией выполнения заявителем ТУ | 128 | 59 | | 117,74 | 23,09 | 101,3 | 69,94 |
| | участие в осмотре должностным лицом Ростехнадзора присоединяемых устройств заявителя | 47 | | | 62,06 | | 88,09 | |
| | фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети | 113 | 146 | | 163,83 | 438,63 | 162,98 | 33,4 |

¹ Ставка С1 в 2013 г. утверждена в филиале Общества «Псковэнерго» в ценах 2001 г.

Объем договоров на технологическое присоединение, заключенных в 2014 г. по стандартизированным тарифным ставкам платы за технологическое присоединение, ставкам за единицу мощности и по индивидуальному проекту, %



Мониторинг действующих договоров на технологическое присоединение по льготным договорам до 15 кВт за 2014 г.

| Филиал/МРСК | Суммарная стоимость действующих договоров до 15 кВт, млн руб. | Объем затрат на реализацию мероприятий, по договорам технологического присоединения до 15 кВт, учтенный в тарифе и инвестиционной программе, млн руб. | | | Фактические затраты, учтенные в ИПР 2014 г., млн руб., (включая операционные расходы) |
|----------------------|---|---|---------------------------------------|-------|---|
| | | в тарифном решении | в составе ИПР, утвержденной в регионе | всего | |
| «Архэнерго» | 4 | 102 | 31 | 133 | 165 |
| «Вологдаэнерго» | 9 | 43 | 246 | 289 | 433 |
| «Карелэнерго» | 53 | 0 | 93 | 93 | 161 |
| «Колэнерго» | 2 | 11 | 0 | 11 | 26 |
| «Комизэнерго» | 5 | 109 | 106 | 215 | 203 |
| «Новгородэнерго» | 3 | 1 | 88 | 89 | 294 |
| «Псковэнерго» | 15 | 12 | 161 | 172 | 222 |
| «МРСК Северо-Запада» | 90 | 278 | 726 | 1 004 | 1 504 |

Размер выпадающих доходов в соответствии с решениями регулирующих органов

| Выпадающие доходы, тыс. руб. | | «Архэнерго» | «Вологдаэнерго» | «Карелэнерго» | «Колэнерго» | «Комизэнерго» | «Новгородэнерго» | «Псковэнерго» |
|------------------------------|----------------------------|-------------|-----------------|---------------|-------------|---------------|------------------|---------------|
| 2009 | до 15 кВт | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2010 | до 15 кВт | 105 670 | 53 000 | 52 258 | 0 | 338 320 | 23 340 | 16 629 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2011 | до 15 кВт | 39 100 | 0 | 140 331 | 5 400 | 0 | 103 400 | 21 500 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2012 | до 15 кВт | 128 215 | 0 | 0 | 0 | 76 336 | 0 | 0 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2013 | до 15 кВт | 112 705 | 39 047 | 0 | 24 578 | 44 148 | 207 | 0 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | | | | | 484 | | |
| 2014 | до 15 кВт | 101 818 | 43 126 | 0 | 10 810 | 109 211 | 923 | 11 666 |
| | рассрочка от 15 до 150 кВт | | | 318 | | 620 | | |

4.4

ИНВЕСТИЦИОННАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

5 180,5 млн руб.

ОСВОЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ

Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2014 г. сформирована с учетом целей и задач «Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе».

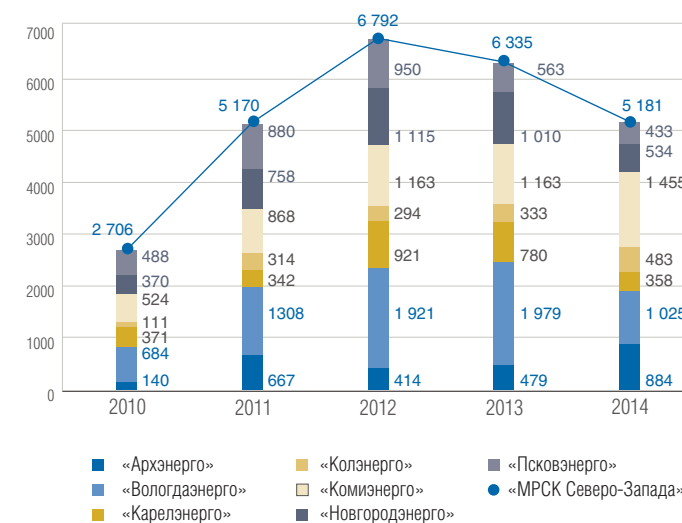
Инвестиционная деятельность является важнейшей составляющей успешного функционирования Компании. Своевременные и достаточные инвестиции способствуют повышению надежности и улучшению работы электросетевого комплекса, снижению потерь в электрических сетях,

позволяют снизить эксплуатационные затраты и обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей, устранить энергодефицит. Сокращение объемов капитальных вложений в 2013 и 2014 гг. по отношению к 2012 г. связано с параметрами RAB-регулирования (с их пересмотром в 2012 г., с применением сглаживания НВВ), ограничением темпов роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии, а также ухудшением общеэкономической ситуации в Российской Федерации.

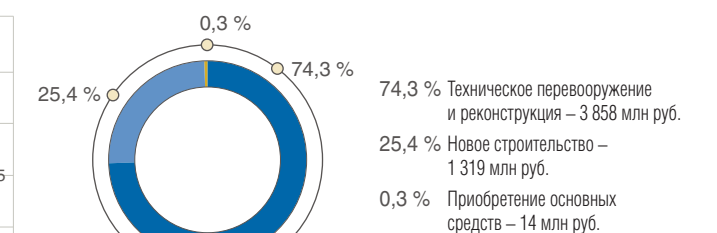
Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности за 2014 г.

| Филиал/МРСК | Освоение, млн руб. (без НДС) | Ввод ОФ, млн руб. (без НДС) | Финансирование, млн руб. (с НДС) | Ввод мощности | |
|-----------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|---------------|----------------|
| | | | | МВА | кМ |
| «Архэнерго» | 884,2 | 836,1 | 845,3 | 45,2 | 150,7 |
| «Вологдаэнерго» | 1 025,0 | 1 062,0 | 1 253,1 | 37,9 | 341,9 |
| «Карелэнерго» | 357,7 | 409,6 | 398,0 | 34,9 | 330,2 |
| «Колэнерго» | 482,9 | 407,6 | 433,0 | 132,6 | 19,7 |
| «Комизэнерго» | 1 455,3 | 1 376,6 | 1 314,7 | 125,9 | 287,5 |
| «Новгородэнерго» | 534,1 | 477,6 | 557,9 | 11,4 | 262,6 |
| «Псковэнерго» | 433,5 | 397,6 | 371,5 | 11,7 | 241,2 |
| Исполнительный аппарат | 7,9 | 7,9 | 17,5 | | |
| «МРСК Северо-Запада» | 5 180,5 | 4 974,9 | 5 191,0 | 399,6 | 1 633,8 |

Динамика капитальных вложений 2010–2014 гг., млн руб.



Структура финансирования капитальных вложений в 2014 г., %



Направление и структура финансирования капитальных вложений

Несмотря на снижение общего объема инвестиционной программы Компании в 2014 г., объем инвестиций, направленных на техническое перевооружение и реконструкцию, в процентном соотношении уменьшился незначительно относительно 2013 г., при этом доля средств, направленных на ТПИР, составила 74 % от общего объема инвестиционной программы – против 77 % в 2013 г.

Основной причиной сохранения объема средств, направленных на техперевооружение и реконструкцию, по-прежнему остается необходимость снижения общего износа электросетевого оборудования. Инвестиции на НИОКР в инвестиционную программу ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2014 г. включены не были.

Ввод основных средств составил 29,376 млн руб.

Структура финансирования капитальных вложений, млн руб.

| | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Итого | 8 157 | 6 634 | 5 191 |
| Важнейшие проекты | 1 005 | 610 | 798 |
| ТПиР | 345 | 351 | 671 |
| НС | 661 | 259 | 127 |
| Программы особой важности | 0 | 0 | 0 |
| Программы | 7 152 | 6 024 | 4 393 |
| ТПиР | 1 348 | 1 033 | 801 |
| НС | 101 | 230 | 140 |
| Технологическое присоединение, в том числе: | 3 023 | 2 834 | 2 545 |
| объекты ТП мощностью свыше 670 кВт | 624 | 64 | 395 |
| объекты ТП мощностью от 150 до 670 кВт | 398 | 609 | 479 |
| объекты ТП мощностью от 15 до 150 кВт | 188 | 307 | 231 |
| объекты ТП мощностью до 15 кВт | 1 813 | 1 854 | 1 441 |
| генерация | 0 | 0 | 0 |
| Распределительные сети | 804 | 838 | 332 |
| ТПиР | 0 | 0 | 296 |
| НС | 804 | 0 | 35 |
| Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ) | 338 | 193 | 107 |
| Средства учета, контроля электроэнергии | 257 | 232 | 128 |
| Программы по обеспечению безопасности | 30 | 22 | 11 |
| Приобретение электросетевых активов, земельных участков и других объектов | 195 | 47 | 14 |
| Прочие программы и мероприятия | 1 055 | 595 | 315 |
| Справочно: | | | |
| ТПиР | 5 947 | 5 139 | 3 858 |
| Новое строительство | 2 009 | 1 444 | 1 319 |
| Прочее | 201 | 51 | 14 |

В период с 2012 по 2014 г. объем финансирования инвестиционной программы ОАО «МРСК Северо-Запада» существенно сократился: если принять 2012 г. за 100 %, то в 2013 г. он составил 81 %, а в 2014 г. – 64 %. Данное сокращение связано с ограничением темпов роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии, а также ухудшением общеэкономической ситуации в Российской Федерации.

При этом сокращение ввода в основные фонды было не так значительно. В частности, в 2012 г. ввод составил 6 277,041 млн руб. без учета НДС (100 %), в 2013 – 6 208,911 млн руб. без учета НДС (99 %), в 2014 – 4 974,863 млн руб. без учета НДС (79 %). Такая закономерность обусловлена внедрением в 2013 г. методики снижения инвестиционных затрат, которая позволяет сохранить значительные объемы ввода при сокращении финансирования инвестиционной программы.

Результаты реализации инвестиционной программы

| Отчетный период | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | | |
|---|---|-----------|-----------|---------------------|-----------|--------|--------|
| Эффект от внедрения методики снижения инвестиционных затрат | – | – | – | – | 11,9 | | |
| Отпуск электроэнергии в сеть по МРСК, млн кВт·ч | – | 42 990,76 | 43 239,29 | 40 687,17 | 39 715,02 | | |
| Снижение потерь от реализации ИПР (с учетом переходящего эффекта реализации ИПР в предыдущие годы), млн кВт·ч | – | 4,71 | 5,0 | 7,97 | 3,29 | | |
| Эффективность в рамках ИПР к отпуску в сеть, % | – | 0,01 | 0,01 | 0,02 | 0,01 | | |
| Технологическое присоединение потребителей | исполнение договоров технологического присоединения к электрическим сетям | шт. | 8 229 | 12 745 | 16 702 | 20 749 | 25 843 |
| | | МВт | 157,7 | 237,9 | 449,6 | 340,0 | 493,8 |
| | | млн руб. | 668 | 884 | 1 412 | 955 | 882 |
| | в том числе электроустановки до 15 кВт | шт. | 7 607 | 12 109 | 15 839 | 19 728 | 24 381 |
| | | МВт | 62,3 | 113,7 | 154,9 | 198,9 | 257,2 |
| | | млн руб. | 4,7 | 8,9 | 13,4 | 15,2 | 22,1 |
| Раскрытие закрытых центров питания | ПС 110 кВ, шт. | 1 | 3 | 4 | 4 | 2 | |
| | ПС 35 кВ, шт. | 4 | 2 | 5 | 0 | 1 | |
| Снижение/рост потерь в % (эффект в ПЭСБ ¹ от отпуска в сеть) | – | 0,16 | 0,14 | 0,26 | 0,18 | | |
| Доля оборудования со сверхнормативным сроком службы, (%) | 57,11 | 59,42 | 61,25 | 62,14 | 62,87 | | |
| Уровень износа основных средств, % | 65,14 | 65,51 | 65,82 | 67,52 | 67,917 | | |
| Число аварий, шт. (всего, ВЛ, ПС) | – | 11 758 | 11 684 | 13 336 ² | 10 608 | | |
| | | | | 3 457 | 2 348 | | |
| | | | | 711 | 515 | | |
| Показатели надежности – удельная аварийность | – | 12,68 | 11,79 | 13,06 | 9,65 | | |

¹ ПЭСБ – Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

² Рост количества расследованных аварий в 2013 г. по сравнению с 2012 г. обусловлен методологическими причинами – вводом в промышленную эксплуатацию программного комплекса «Аварийность», позволившего повысить достоверность учета аварий.

Повышение надежности электроснабжения потребителей в отчетном году стало возможным вследствие успешного выполнения ремонтной и инвестиционной программ 2014 г., эффективного анализа технологических нарушений, вскрытию их причин, а также благодаря слаженным действиям персонала, занятого в аварийно-восстановительных работах. На основании полученных данных, согласно анализу технологических нарушений, корректируются производственные программы, производится перераспределение ресурсов для устранения проблемных элементов электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада».

В целом по ОАО «МРСК Северо-Запада» в сети 6 кВ и выше за отчетный период:

- › снижение количества аварий на энергетическом оборудовании на 21 %
- › средняя длительность технологических нарушений, связанных с перерывом электроснабжения потребителей, снижена на 53 %;
- › недоотпуск электроэнергии потребителям в результате технологических нарушений снижен на 17 %;
- › экономический ущерб от технологических нарушений снижен на 4 %.

Основным направлением капитальных вложений на период 2014–2019 гг. является техническое перевооружение и реконструкция сетевого комплекса (более 84 % от общего объема инвестиций), необходимые в связи с высоким процентом износа оборудования.

Долгосрочная инвестиционная программа

Основным направлением капитальных вложений на период 2014–2019 гг. является техническое перевооружение и реконструкция сетевого комплекса (более 84 % от общего объема инвестиций), необходимые в связи с высоким процентом износа основного оборудования. Доля инвестиций в новое строительство в долгосрочной инвестиционной программе составляет 15 % от общего объема инвестиций.

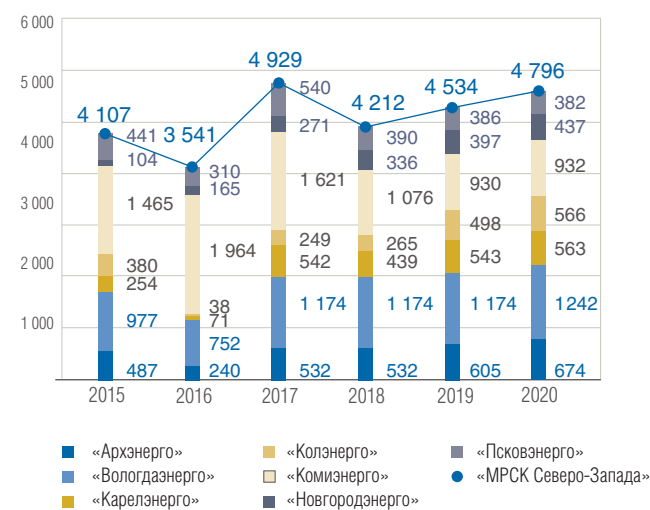
Планируется обеспечить ввод следующих мощностей:

> электрических линий 4 264,35 км;

> трансформаторной мощности 1 938,74 МВА, при этом прирост вводимой мощности составит 1 154,27 км и 1 938,74 МВА.

Как показывает диаграмма, цепные ежегодные темпы роста составляют: 2016 г. – (14 %); 2017 г. – 39 %; 2018 г. – (-15 %), 2019 г. – 8 %, 2020 г. – 6 %. Прогнозируемое снижение объемов капитальных вложений в 2015–2016 гг. и в 2018 г. связано с ухудшением финансово-экономического состояния Общества в связи с ограничением темпов роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии.

Объем планируемых капитальных вложений на период 2015–2020 гг., млн руб. без учета НДС



Реализация долгосрочной инвестиционной программы обеспечит ввод следующих мощностей:

- электрических линий 4 264,35 км;
- трансформаторной мощности 1 938,74 МВА, при этом прирост вводимой мощности составит 1 154,27 км и 1 938,74 МВА.



ПРИЛОЖЕНИЯ



В онлайн-версии Годового отчета размещены дополнительные материалы Компании:

- Бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2014 г. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «МРСК Северо-Запада» за период с 1 января по 31 декабря 2014 г.
- Финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО за год, окончившийся 31 декабря 2014 г.
- Нормативная база по оказанию услуг по передаче электрической энергии.
- Нормативная база деятельности, а также существенные изменения в регулирующих документах по технологическому присоединению.
- Нормативная база по перспективному развитию.
- Описание процесса технологического присоединения.
- Нормативные документы, регулирующие установление тарифов Обществу.
- Ставки платы за технологическое присоединение на 2014–2015 гг., утвержденные регулирующим органом.
- Объемы спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение.
- Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения.
- Информация о наличии перегруженных центров питания на 1 января 2015 г.
- Перечень вопросов, рассмотренных Научно-техническим советом Общества.
- Методология в части тарифного регулирования услуг по технологическому присоединению.
- Информация об участии ОАО «МРСК Северо-Запада» в других организациях.
- Информация об органах управления и контроля дочерних обществ ОАО «МРСК Северо-Запада».
- Список аффилированных лиц ОАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31 декабря 2014 г.
- Перечень сообщений о существенных фактах, опубликованных ОАО «МРСК Северо-Запада» в сети Интернет в 2014 г.

18. Нормативная база по организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.
19. Правовые и методологические основы Антикоррупционной политики.
20. Отчет ОАО «МРСК Северо-Запада» о соблюдении норм корпоративного управления для поддержания акций в первом уровне за I квартал 2015 г. (на 31 марта 2015 г.).
21. Компетенция органов управления и контроля Компании.
22. Требования по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» и выдвижению кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию ОАО «МРСК Северо-Запада».
23. Составы Совета директоров, избранные на годовом Общем собрании акционеров Общества 21 июня 2013 г. и на внеочередном Общем собрании акционеров Общества 12 марта 2014 г.
24. Персональные составы Комитетов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и участие членов Комитетов, действовавших в период с 1 января по 31 марта 2014 г.
25. Сведения о членах Правления, входивших в состав Правления в 2014–2015 гг.
26. Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров в 2014 г.
27. Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров в 2014 г.
28. Участие членов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в заседаниях в 2014 г.
29. Информация о сделках, совершенных Компанией в 2014 г.
30. Права акционеров.
31. Календарь инвестора на 2014 г.
32. Информация о структуре имущественного комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада» и его изменениях за период с 1 января по 31 декабря 2014 г.
33. Информация о повышении квалификации и переподготовке сотрудников.
34. Система управления производственными активами.
35. Техническая политика.

Справочная информация для акционеров и инвесторов

Информация о Компании

| | |
|--------------------------|--|
| Полное наименование | Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» |
| Сокращенное наименование | ОАО «МРСК Северо-Запада»; |
| Юридический адрес | 188300, Россия, Ленинградская обл., г. Гатчина, ул. Соборная, д. 31 |
| Почтовый адрес | 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литера «А» |
| Телефоны, факс | тел. +7 (812) 305-10-00, факс +7 (812) 305-10-98 |
| Адрес электронной почты | post@mrsksevzap.ru |
| Адрес в сети Интернет | www.mrsksevzap.ru |
| Банковские реквизиты | ИНН 7802312751, КПП 470550001, ОГРН 1047855175785 ОКПО 74824610 р/с 40702810539000005887 в Филиале ОПЕРУ ОАО «Банк ВТБ в Санкт-Петербурге» г. Санкт-Петербург к/сч 30101810200000000704 БИК 044030704 |

Регистратор ОАО «МРСК Северо-Запада»

| | |
|--------------------------|--|
| Полное наименование | Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» |
| Сокращенное наименование | ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» |
| Место нахождения | 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13. |
| Почтовый адрес | 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9; |
| Телефоны | +7 (495) 771-73-38, +7 (495) 771-73-39 |
| Адрес в сети Интернет | http://www.rrost.com/ |
| Банковские реквизиты | ИНН 7726030449, КПП 771801001 «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО», г. Москва, р/с 40702810400001002263, БИК: 044525222, к/сч 30101810500000000222 в ОПЕРУ МГТУ Банка России |

Обособленное подразделение ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» в Санкт-Петербурге

| | |
|-------------------------|--|
| Полное наименование | Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» |
| Место нахождения | 190013, г. Санкт-Петербург, Введенский канал, д. 7, офис 338, 3 этаж |
| Почтовый адрес | 190013, г. Санкт-Петербург, Введенский канал, д. 7, офис 338 |
| Телефоны | +7 (812) 418-33-38 |
| Адрес в сети Интернет | http://www.rrost.com/ |
| Адрес электронной почты | rrost-spb@rrost.ru |

Уполномоченные лица ОАО «МРСК Северо-Запада»

| Ф. И. О. | Должность, подразделение | Телефон, e-mail |
|-----------------------------------|---|---|
| Сидоров Алексей Сергеевич | Ведущий специалист отдела управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Архэнерго» | +7 (8182) 676-345 sidas@arhen.ru |
| Петроченко Александр Валентинович | Начальник отдела управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Вологдаэнерго» | +7 (8172) 790-268 Apetrochenko@ve.vologdaenergo.ru |
| Сополева Елена Владимировна | Начальник управления правового обеспечения, управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Карелэнерго» | +7 (8142) 791-700 sopoleva@karelenenergo.ru |
| Микова Наталия Евгеньевна | Ведущий специалист отдела управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Комизэнерго» | +7 (8212) 283-322 mikova@komienergo.ru |
| Королева Елена Александровна | Начальник отдела управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Колэнерго» | +7 (815 53) 688-15 eakoroleva@kolenergo.ru |
| Галкина Ирина Степановна | Начальник отдела управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Новгородэнерго» | +7 (8162) 984-312 ok3@novgor.elektra.ru |
| Петрова Елена Васильевна | Заместитель начальника отдела управления собственностью филиала «Псковэнерго» | +7 (8112) 597-328 pev@pskovenergo.ru |

Телефоны горячей линии по вопросам электроснабжения

| Филиал/МРСК | Телефон | Дополнительный номер |
|---|--------------------|----------------------|
| «Архэнерго» | +7 (800) 200-64-14 | +7 (8182) 67-63-55 |
| «Вологдаэнерго» | +7 (8172) 79-02-00 | – |
| «Карелэнерго» | +7 (8142) 78-32-28 | +7 (8142) 599-090 |
| «Колэнерго» | +7 (815 53) 68-353 | – |
| «Комизэнерго» | +7 (800) 250-17-00 | – |
| «Новгородэнерго» | +7 8162) 70-02-30 | +7 (8162) 774-526 |
| «Псковэнерго» | +7 (8112) 59-79-99 | +7 (8112) 59-73-45 |
| Исполнительный аппарат МРСК Северо-Запада | +7 (800) 332-02-52 | – |

Контакты отдела взаимодействия с акционерами и инвесторами

| Филиал/МРСК | Должность | Дополнительный номер |
|-------------------------------|--------------------|--|
| Куряткова Ольга Николаевна | Начальник отдела | +7 (812) 305-10-34 onik@mrsksevzap.ru |
| Журавлева Галина Ивановна | Главный специалист | +7 (812) 305-10-10 (доб. 573) gzhuravleva@mrsksevzap.ru |
| Цешковская Александра Юрьевна | Ведущий специалист | +7 (812) 305-10-10 (доб. 274) tsau@mrsksevzap.ru |

Аудитор ОАО «МРСК Северо-Запада»

| | |
|--------------------------|--|
| Полное наименование | Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» |
| Сокращенное наименование | ООО «Эрнст энд Янг» |
| Место нахождения | 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1 |
| Почтовый адрес | 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1 |
| Телефоны: | +7 (495) 755-97-00, +7 (495) 755-97-01 |
| Адрес в сети Интернет | www.ey.com/ru |
| Адрес электронной почты | moscow@ru.ey.com |

Санкт-Петербургский филиал ООО «Эрнст энд Янг»

| | |
|-------------------------|---|
| Место нахождения | 190000, г. Санкт-Петербург, ул. Малая Морская, 23 |
| Почтовый адрес | 190000, г. Санкт-Петербург, ул. Малая Морская, 23 |
| Телефоны | +7 (812) 703-78-00, +7 (812) 703-78-10 |
| Адрес электронной почты | darya.gladysheva@ru.ey.com |

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий Годовой отчет ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2014 г. (далее – Годовой отчет) подготовлен на основании информации, доступной Компании на момент его составления.

Данный Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Компании за 2014 г., а также оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Компании касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли, в которой ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности, в том числе планов Компании, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Компании, так как они являются одними из многих вариантов развития событий, и фактические результаты деятельности Компании в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

Некоторые заявления в настоящем Годовом отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего. Такие слова,

как «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п. носят прогнозный характер и предполагают риск возможного неосуществления подразумеваемых событий и действий. В силу этих причин Компания предупреждает, что фактические результаты или развитие тех или иных событий могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем Годовом отчете на момент его составления.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Компания не берет на себя обязательство по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений Годового отчета в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

В рамках настоящего Годового отчета слова «Компания» и «Общество» использованы для обозначения ОАО «МРСК Северо-Запада» и тождественны ему.

Информация о руководстве Компании представлена в соответствии с законом «О персональных данных» № 152-ФЗ от 27 июля 2006 г.



ГЛОССАРИЙ

| Аббревиатура | Обозначение |
|--------------|--|
| АИС | автоматизированные информационные системы |
| АСКУЭ | автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии |
| АСУ | автоматизированная система управления |
| АСТУ | автоматизированная система технологического управления |
| АЭК | акционерная энергетическая компания |
| ВЛ | воздушная линия (электропередачи) |
| ВОЛС | волоконно-оптическая линия связи |
| ВОСА | внеочередное Общее собрание акционеров |
| ГКПЗ | годовая комплексная программа закупок |
| ГОСА | годовое Общее собрание акционеров |
| ГП | гарантирующий поставщик |
| ГРЭС | государственная районная электростанция |
| ГЭС | гидроэлектростанция |
| ДО | дочерние общества |
| ДМС | добровольное медицинское страхование |
| ДПМ | договор о предоставлении мощности |
| ДЭС | дизельная электростанция |
| ЕНЭС | Единая национальная электрическая сеть |
| ЖКХ | жилищно-коммунальное хозяйство |
| ЖСК | жилищно-строительный кооператив |
| ИПР | инвестиционная программа |
| ИПЦ | индекс потребительских цен |
| ИТ | информационные технологии |
| ИТТ | информационные технологии и телекоммуникации |
| КИС НБУ | корпоративная информационная система бухгалтерского и налогового учета |
| КПЭ | ключевые показатели эффективности |
| КУ | консультационные услуги |
| ЛОС | локальное очистное сооружение |
| ЛЭП | линия электропередачи |
| ММВБ | «Московская межбанковская валютная биржа» |
| МРСК | межрегиональная распределительная сетевая компания |
| МСП | субъекты малого и среднего предпринимательства |
| МСФО | международные стандарты финансовой отчетности |
| МТО | материально-техническое обеспечение |

| Аббревиатура | Обозначение |
|------------------------------|--|
| МУП | муниципальное унитарное предприятие |
| МЧС | Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий |
| МЭС | Магистральные электрические сети |
| НАСФ | нештатные аварийно-спасательные формирования |
| НВВ | необходимая валовая выручка |
| НДС | налог на добавленную стоимость |
| НИОКР | научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы |
| НПФ | Негосударственный пенсионный фонд |
| НС | новое строительство |
| НСИ | нормативно-справочная информация |
| НТС | Научно-технический совет |
| ОГК | оптовая генерирующая компания |
| ОИК | оперативно-информационный комплекс |
| ОЗП | осенне-зимний период |
| ОТУ | оперативно-технологическое управление |
| ПИР | проектно-исследовательские работы |
| ПК | персональный компьютер |
| ПО | производственное отделение |
| ПРСУЭ | перспективное развитие систем учета электроэнергии |
| ПУЭ | программа управления эффективностью |
| ПХБ | полихлорированные бифенилы |
| РД | регулируемый договор купли-продажи электрической энергии и мощности |
| РДУ | Региональное диспетчерское управление |
| РИСЭ | резервные источники снабжения электроэнергией |
| РСБУ | российский стандарт бухгалтерского учета |
| РСВ | договор купли-продажи на рынке на сутки вперед |
| РТС | Российская торговая система |
| РХБЗ | радиационная, химическая и биологическая защита |
| РЭС | район электрических сетей |
| СВК и УР | система внутреннего контроля и управления рисками |
| СВТ | средства вычислительной техники |
| СД | Совет директоров |
| СЗФО | Северо-западный федеральный округ |
| СИЗ | средства индивидуальной защиты |
| СИП | изолированный самонесущий провод |
| СМИ | средства массовой информации |
| (СО – ЦДУ ЕЭС) сейчас СО ЕЭС | Системный оператор – Центральное диспетчерское управление |
| СУПА | система управления производственными активами |
| ТГК | территориальная генерирующая компания |

| Аббревиатура | Обозначение |
|--------------------------|--|
| ТМЦ | товарно-материальная ценность |
| ТПИР | техническое перевооружение и реконструкция |
| ТОиР | техническое обслуживание и ремонт |
| ТСО | территориальная сетевая организация |
| ТСЖ | товарищество собственников жилья |
| ТЭК | топливно-энергетический комплекс |
| ТЭЦ | теплоэлектроцентраль |
| ФЗ | Федеральный закон |
| ФКЦБ | Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг |
| ФСК | Федеральная сетевая компания |
| ФСТ | Федеральная служба по тарифам |
| ФСФР | Федеральная служба по финансовым рынкам |
| ЧС | чрезвычайные ситуации |
| ЦКС | цифровой канал связи |
| ЦКК | Центральная конкурсная комиссия |
| ЦОК | Центр обслуживания клиентов |
| ЦУС | центр управления сетями |
| ЭР | энергоремонтное производство |
| ЭСК | энергосбытовая компания |
| EBITDA | прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений |
| RAV | метод доходности инвестированного капитала |
| ROE | доходность собственного капитала |
| ROTA | рентабельность совокупных активов |
| Единицы измерения | |
| А | ампер (единица измерения силы тока) |
| Га | гектар (единица измерения площади) |
| Гкал | гигакалория (единица измерения тепловой энергии) |
| Гкал/ч | гигакалория/час (единица измерения тепловой мощности) |
| кВ | киловольт (единица измерения напряжения) |
| кВА, МВА | киловольт-ампер, мегавольт-ампер (единица измерения полной электрической мощности) |
| кВт-ч | киловатт-час (единица измерения электрической энергии) |
| кВт, МВт | киловатт, мегаватт (единица измерения электрической активной мощности) |
| км | Километр (единица измерения длины) |
| т у.т. | тонна условного топлива |



АНКЕТА-ЗАПРОС ОБРАТНОЙ СВЯЗИ У ЧИТАТЕЛЯ ОТЧЕТА

Вы познакомились с публичным годовым отчетом ОАО «МРСК Северо-Запада», адресованным широкому кругу заинтересованных сторон. Мнение читателей – тех, для кого отчет создавался, крайне важно для нас. Мы будем благодарны, если Вы внесете свой вклад в повышение качества отчетности Общества, ответив на вопросы анкеты.

Заполненную анкету можно отправить по адресу:

196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литера «А» с пометкой «В»
Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами
и/или электронной почте ir@mrsksevzap.ru.

| | Оценка по пятибалльной шкале | | | | |
|---|------------------------------|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Ваше впечатление от годового отчета | | | | | |
| Достоверность и объективность | | | | | |
| Простота и доступность изложения информации | | | | | |
| Полнота и существенность информации | | | | | |
| Структура отчета, удобство поиска нужной информации | | | | | |
| Наиболее интересные для Вас разделы годового отчета | | | | | |
| Стратегический отчет | | | | | |
| Корпоративное управление | | | | | |
| Корпоративная ответственность | | | | | |
| Финансовые результаты и инвестиции | | | | | |
| Какие темы, на Ваш взгляд, необходимо включить в следующий отчет: | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| Ваши рекомендации и дополнительные комментарии: | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |